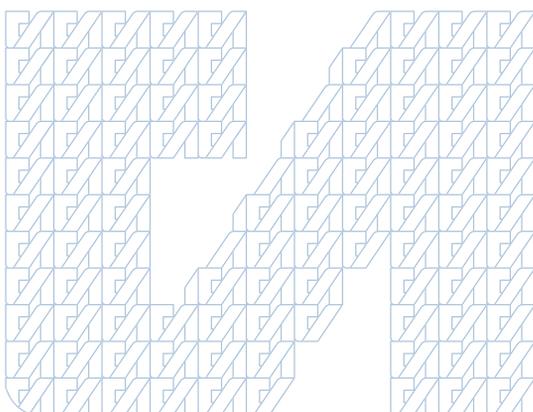


세종시 산업단지 관리 및 운영 활성화 방안 연구

김성표



정책연구 2023-54

세종시 산업단지 관리 및 운영 활성화 방안 연구

김 성 표

연구책임

- 김성표 / 세종연구실 책임연구위원

연구지원

- 신가원/ 세종연구실 전문연구위원
- 김태연/ 세종연구실 조사원

정책연구 2023-54

세종시 산업단지 관리 및 운영 활성화 방안 연구

발행인 김 영 진

발행일 2023년 11월

발행처 대전세종연구원

(대전청사) 34051 대전광역시 유성구 전민로 37(전민동)

전화: 042-530-3500 팩스: 042-530-3528

(세종청사) 30147 세종시 한누리대로 1966(소담동 322)

전화: 044-550-3500 팩스: 044-555-3599

홈페이지 : <http://www.dsi.re.kr>

인쇄: 나은문화인쇄사 TEL: 042-252-4103

이 보고서의 내용은 연구책임자의 견해로서 대전광역시와 세종특별자치시의
정책적 입장과는 다를 수 있습니다.

출처를 밝히는 한 자유로이 인용할 수 있으나 무단 전재나 복제는 금합니다.

요약 및 정책건의

■ 연구 배경과 연구 목적

□ 연구의 배경

- 세종시에는 조성이 완료된 산업단지 14개가 운영 중에 있으며 향후 추가로 6개 산업단지가 조성될 예정
- 조성이 완료된 산업단지에는 182개 업체가 입주하고 있으며, 고용인원은 11,855명이 종사하는 것으로 나타남
- 산업단지가 증가하고 있는 상황에서 산업단지 관리업무에 대한 진단과 개선 방안에 대한 연구 필요성 제기
- 조성이 완료된 산업단지 중에서는 7곳의 입주기업체협의회가 관리업무를 세종시로부터 위탁 받아 운영되고 있음
- 세종시에서 입주기업체협의회에 위탁하여 관리하고 있는 산업단지의 관리 업무와 지원업무에 대한 분석을 통한 개선 방안 제시 필요

□ 연구의 목적

- 세종시 산업단지의 현황에 대한 분석
- 입주기업체협의회가 관리하고 있는 산업단지 관리업무와 지원업무에 대한 분석
- 타 지역의 사례와 연구 등에 대한 검토를 통한 세종시 산업단지 관리 및 지원 시사점 도출

■ 연구 범위 및 방법

□ 연구의 범위

- 조성 완료된 산업단지 관리 및 운영에 대한 분석
 - 산업단지 관리 및 운영에 대한 분석 및 시사점 도출
 - 공공시설 유지관리 방안 및 적정 지원 수준 검토

- 산업단지별 정관, 협약서 등 검토
- 산업단지 효율적 운영 방안 제안
 - 조성 완료된 산업단지의 효율적 관리 및 운영방안을 검토하고 제안
 - 산업단지 내의 공공시설물에 대한 관리 방안, 비용 검토 등을 통해 시사점 도출
 - 산업단지별 정관, 협약서 등에 대한 개선방안 검토

연구 방법

- 문헌검토: 산업단지 운영, 관리 방안
- 사례 검토: 산업단지 공공시설 관리
- 데이터 분석: 산업단지 현황, 공공시설 유지관리 비용
- 설문조사: 산업단지 관리 및 운영 관련 기업체 및 담당자 설문

■ 연구결과

- 산업단지에 입주하고 있는 사업체가 제조업에서 차지하는 비중이 높음
 - 세종시 조성 완료된 산업단지에 입주하고 있는 사업체는 세종시 제조업체의 10.6%, 제조업 종사자수의 55.7%를 차지하고 있는 것으로 나타남
 - 대전시의 경우 산업단지 사업체 17.7%, 종사자수 63.5%
 - 천안시의 경우 산업단지 사업체 18.0%, 종사자수 55.4%
 - 청주시의 경우 산업단지 사업체 28.5%, 종사자수 53.8%
- 전체 예산에서 산업단지 지원예산이 차지하는 비중은 인근 지역에 비해 낮지 않은 것으로 나타남
 - 전체 세출예산에서 산업단지 지원예산이 차지하는 비중을 보면 청주 0.60%, 세종 0.43%, 대전 0.39%, 천안 0.33%로 나타남

입주기업체에 지원하는 공통운영비 상향 필요

- 세종시에서 입주기업체협의회에 지원하고 있는 공통지원비는 54백만원으로 7개 입주기업체협의회에 나누어서 지급되며, 다른 지역에 비해 공통지원비가 상대적으로 낮은 것으로 나타나 증액 필요성 제기됨
 - 천안입주기업체협의회의 경우 25백만원에서 1억원까지 차등 지원을 받는 것으로 조사됨

입주기업체협의회의 정관 표준화

- 세종시 조성 완료된 7개 입주기업체협의회 정관을 검토한 결과 관리소장의 재임 기간, 관리소장 임명 시 세종시와의 협의 등에 대한 부분을 표준화하여 입주기업체협의회 정관의 통일성을 유지할 필요성이 있는 것으로 판단됨

입주기업체협의회의 관리서비스 제고

- 입주기업체협의회가 입주기업들에 제공하는 관리 서비스의 품질을 제고하기 위한 방안 마련 필요
 - 기존에 제공되고 있는 관리 서비스 중에서 개선이 필요한 부분에 대해서 주기적인 모니터링과 개선 방안에 대해 논의가 필요함

■ 정책건의

공공시설 관리, 인근 지역과의 조화, 환경시설 확충에 대한 지원 확대

- 입주기업체협의회가 제공하는 관리서비스에 대해 대체적으로 만족하는 것으로 나타났지만, ‘공공시설의 공급 및 관리’, ‘산업단지 인근 지역의 조화’, ‘환경시설의 확충 지원’에 대한 수요가 높아 이에 대한 대응이 필요한 것으로 판단됨

지원업무에 대한 확대

- 입주기업체들에게 지원서비스를 제공하기 위한 방안도 모색이 필요함
 - 입주기업체들은 ‘기업 애로사항 파악 및 민원서비스 지원’에 대한 수요가 가장 높게 나타남
 - ‘문화행사 지원’, ‘복지시설 지원’, ‘인력채용 지원’, ‘환경문제 대응’에 대한 수요도 나타나, 분야별 지원 방안 모색도 필요함

입지환경 개선을 위한 노력

- 입주기업체들의 입지환경 개선을 위한 지속적 노력 필요
 - ‘개별 공장의 시설 개보수’에 대한 수요를 지원하기 위한 방안 검토
 - ‘산업단지 편익시설 및 지원시설 확충’, ‘노후화된 도로 등 산업단지 기반시설 확충’에도 관심을 기울여야 함
 - ‘주차공간 확충’과 ‘복지시설 확충’도 개선이 필요한 부분

관리업무 전문화를 위한 관리공단 설립 검토

- 산업단지관리공단 설립이 가능한 곳은 관리공단 설립을 검토하고 추진하여 관리 및 지원에 대한 확장 검토
 - 산업단지 관리를 위한 전문기관의 필요성에 긍정 응답 비율이 46.7%로 나타남
 - 입주업체 수를 보면 명학산업단지 35개, 전의산업단지 41개로 산업단지 관리공단 설립 가능

차 례

1장 서론	3
1절 연구 개요	3
2절 연구 범위 및 방법	4
3절 문헌검토	5
2장 세종시 산업단지 현황 분석	11
1절 세종시 산업단지 조성 현황	11
2절 세종시 산업단지 관리 현황	20
3절 세종시 산업단지 지원시설 관리 현황	24
3장 사례분석	49
1절 대전시 산업단지	49
2절 천안시 산업단지	55
3절 청주시 산업단지	60
4절 지원예산	66
4장 설문조사	73
1절 설문조사 개요	73
2절 설문조사 결과	74
3절 시사점	81
5장 결론 및 정책제언	87
1절 결론	87
2절 정책제언	88
참고문헌	90

표 차례

[표 2-1] 전국 산업단지 조성 및 분양 현황('22년 4분기)	11
[표 2-2] 세종시 조성 완료 산업단지 현황	12
[표 2-3] 세종시 조성 중인 산업단지 현황	13
[표 2-4] 세종시 조성 예정 산업단지 현황	13
[표 2-5] 전국 산업단지 생산 및 수출 현황('22년 4분기)	15
[표 2-6] 세종시 산업단지 생산 및 수출 현황('22년 4분기)	17
[표 2-7] 전국산업단지 업체 및 고용현황	18
[표 2-8] 세종시 산업단지 업체 및 고용 현황	19
[표 2-9] 세종시 산업단지 사업방식 및 주체	20
[표 2-10] 세종시 입주기업체협의회 및 관리사무소 현황	21
[표 2-11] 세종시 입주기업체협의회 정관 주요 내용 비교	23
[표 2-12] 산업단지 지원시설 현황 및 관리주체 - 조치원 1공구	25
[표 2-13] 산업단지 지원시설 현황 및 관리주체 - 조치원 2공구	26
[표 2-14] 산업단지 지원시설 현황 및 관리주체 - 조치원 3공구	27
[표 2-15] 산업단지 지원시설 현황 및 관리주체 - 부강	28
[표 2-16] 산업단지 지원시설 현황 및 관리주체 - 소정	29
[표 2-17] 산업단지 지원시설 현황 및 관리주체 - 전의	30
[표 2-18] 산업단지 지원시설 현황 및 관리주체 - 전의2	31
[표 2-19] 산업단지 지원시설 현황 및 관리주체 - 명학	32
[표 2-20] 산업단지 지원시설 현황 및 관리주체 - 첨단1,2	33
[표 2-21] 산업단지 지원시설 현황 및 관리주체 - 미래	34
[표 2-22] 산업단지 지원시설 현황 및 관리주체 - 노장	35
[표 2-23] 산업단지 지원시설 현황 및 관리주체 - 부용	36
[표 2-24] 산업단지 지원시설 현황 및 관리주체 - 응암	37
[표 2-25] 산업단지 용지의 용도별 구역별 관리계획 - 응암	37
[표 2-26] 산업단지 지원시설 현황 및 관리주체 - 청송	38
[표 2-27] 산업단지 용지의 용도별 구역별 관리계획 - 청송	38

[표 2-28] 세종시 산업단지 지원예산 세부내역(2018~2022)	40
[표 2-29] 기반시설-일반 지원예산 세부내역(2018~2022)	42
[표 2-30] 기반시설-공공폐수 지원예산 세부내역(2018~2022)	42
[표 2-31] 운영비 지원예산 세부내역(2018~2022)	43
[표 3-1] 대전시 산업단지 현황	50
[표 3-2] 대전시 산업단지별 업체 및 생산액·수출액 현황	51
[표 3-3] 대전시 산업단지별 가동제조업 기준 근로자 현황	52
[표 3-4] 천안시 산업단지별 관리자 현황	56
[표 3-5] 천안시 산업단지 현황	57
[표 3-6] 천안시 산업단지별 입주업체 및 생산·수출 현황	58
[표 3-7] 청주시 산업단지별 관리자 현황	61
[표 3-8] 청주시 산업단지 현황	62
[표 3-9] 청주시 산업단지별 입주업체 및 생산·수출 현황	63
[표 3-10] 산업단지 지원예산액 비교(2022년)	69

그림 차례

[그림 2-1] 세종시 산업단지 위치도	14
[그림 2-2] 세종시 산업단지 지원예산 세부내역(2018~2022)	41
[그림 3-1] 대전산업단지관리공단 조직도	53
[그림 3-2] 천안시산업단지관리공단 조직도	59
[그림 3-3] 청주산업단지관리공단 조직도	64
[그림 3-4] 청주시통합산업단지관리공단 조직도	65
[그림 4-1] 관리업무 만족도 응답 비율	74
[그림 4-2] 만족하는 관리업무 응답 비율	75
[그림 4-3] 개선이 필요한 관리업무 응답 비율	75
[그림 4-4] 산업단지 관리 전문기관 필요성 응답 비율	76
[그림 4-5] 산업단지 지원업무 만족도 응답 비율	76
[그림 4-6] 만족하는 지원업무 응답 비율	77
[그림 4-7] 개선이 필요한 지원업무 응답 비율	77
[그림 4-8] 관리업무 및 지원업무 현재 비중 응답 비율	78
[그림 4-9] 산업단지 입지환경 개선 분야(1순위) 응답 비율	78
[그림 4-10] 입주기업체협의회 임원 선출 방식 만족도 응답 비율	79
[그림 4-11] 관리소장 선출시 세종시와의 협의 만족도 응답 비율	79
[그림 4-12] 세종시의 입주기업체협의회 지원에 대한 응답 비율	80



서론

- 1절 연구 개요
- 2절 연구의 범위 및 방법
- 3절 문헌검토

1장

1장 서론

1절 연구 개요

1) 연구 배경 및 필요성

연구의 배경

- 세종시에는 조성이 완료된 산업단지 14개가 운영 중에 있으며 향후 추가로 6개 산업단지가 조성될 예정
- 조성이 완료된 산업단지에는 182개 업체가 입주하고 있으며, 고용인원은 11,855명이 종사하는 것으로 나타남
- 산업단지가 증가하고 있는 상황에서 산업단지 관리업무에 대한 진단과 개선 방안에 대한 연구 필요성 제기

연구의 필요성

- 조성이 완료된 산업단지 중에서는 7곳의 입주기업체협의회가 관리 업무를 세종시로부터 위탁 받아 운영되고 있음
- 세종시에서 입주기업체협의회에 위탁하여 관리하고 있는 산업단지의 관리업무와 지원업무에 대한 분석을 통한 개선 방안 제시 필요

2) 연구 목적

연구의 목적

- 세종시 산업단지의 현황에 대한 분석
- 입주기업체협의회가 관리하고 있는 산업단지 관리업무와 지원업무에 대한 분석
- 타 지역의 사례와 연구 등에 대한 검토를 통한 세종시 산업단지 관리 및 지원 시사점 도출

2절 연구 범위 및 방법

1) 연구 범위

- 조성 완료된 산업단지 관리 및 운영에 대한 분석
 - 산업단지 관리 및 운영에 대한 분석 및 시사점 도출
 - 공공시설 유지관리 방안 및 적정 지원 수준 검토
 - 산업단지별 정관, 협약서 등 검토
- 산업단지 효율적 운영 방안 제안
 - 조성 완료된 산업단지의 효율적 관리 및 운영방안을 검토하고 제안
 - 산업단지 내의 공공시설물에 대한 관리 방안, 비용 검토 등을 통해 시사점 도출
 - 산업단지별 정관, 협약서 등에 대한 개선방안 검토

2) 연구 방법

- 문헌검토: 산업단지 운영, 관리 방안
- 사례 검토: 산업단지 공공시설 관리
- 데이터 분석: 산업단지 현황, 공공시설 유지관리 비용
- 설문조사: 산업단지 관리 및 운영 관련 기업체 및 담당자 설문

3절 문헌검토

□ 관리기관의 전문성 강화, 지속적인 관리업무 개선 노력, 재정 안전성 확보¹⁾

○ 관리기관의 전문성 강화

- 산업단지 관리총괄을 담당하는 산업통상자원부에서 산업단지 개발, 입주, 관리지원, 조사통계 등 관리업무 전반에 대한 종합 교육프로그램을 마련하고 정기적인 교육을 실시하는 방안*을 검토하여야함

* 국가산업단지 관리를 수행하고 체계적 교육프로그램 개발과 수행이 가능한 한국산업단지공단에게 관련 업무를 위임

- 각 관리기관별로 산업단지를 혁신클러스터로 발전할 수 있도록 다양한 사업을 기획하고 추진할 수 있는 인력과 업무시스템의 구축이 필요함
- 관리기관의 최저 설립요건과 수행업무를 보다 구체화하여 설립 초기부터 기본적인 관리역량을 확보하도록 제도적 보완이 필요함

○ 지속적인 관리업무 개선 노력

- 기존 관리체계의 문제점을 개선하고 산업 환경의 변화에 따른 관리업무의 고도화를 위하여 관리기관의 지속적인 노력이 필요함
- 산업경쟁력 확보와 원활한 입주기업 지원을 위하여 산업단지 관리기본계획을 개편하여야 함
- 생산·제조 중심의 산업단지를 혁신창조의 거점으로 전환하기 위하여 관리기관의 입주기업 지원기능을 강화하여야함

○ 재정 안정성의 확보

- 산업단지 관리·지원의 효율성과 성과를 높이기 위해서는 관리기관의 안정적인 운영이 요구되며 이를 위해서는 재정의 안정성이 확보되어야 함
- 정부의 재정보조와 관리기관의 수익사업 확대 등을 절충한 대안적 방안 마련이 필요함

1) 조혜영(2016), 「산업단지 경쟁력 제고를 위한 관리업무 개선방안」, 산업입지연구소

- **산업단지 관리제도의 체계화, 실질적 지원 확대, 경쟁체제 도입²⁾**
 - 산업단지 관리제도의 체계화를 도모하되 기획, 지정, 개발, 관리의 일원화
 - 관리에 대한 실질적 지원 확대
 - 관리대상의 확대를 통해 산업입지 기능을 지닌 모든 단지를 관리대상에 포함해야 함
 - 관리주체의 선정과 운영에 경쟁체제 도입하여 공공 중심의 비효율성 배제와 효율성 제고를 도모

- **산업단지 공동시설의 정비 및 확장, 전략적인 자금 및 기술 지원, 산·학·연 연구협력 네트워크 운영 내실화³⁾**
 - 향후 기초지자체 차원의 산업단지 지원 사업을 지속적으로 추진할 필요가 있으며 주로 산업단지 관련 공동시설의 정비 및 확장을 통해 산업단지 전체에 긍정적 파급효과를 창출해야 함
 - 미래 성장잠재력이 높은 지역 중소기업에 대해 정부 차원의 전략적인 자금 및 기술 지원 등이 이루어져야 하며 지자체는 유망 중소기업 및 전략산업 선별 작업을 강화해 한정된 자원으로 극대화된 경제효과를 거둘 수 있도록 해야 함
 - 노후화된 국가산단의 재창조를 통해 기업 생산 환경을 개선하고 첨단 사업을 유치하는 국가산단 구조고도화 사업을 내실 있게 추진해야 함
 - 창원산단 등 경남지역 산업단지의 성과극대화를 위해 대기업과 중소기업 간 역할을 효과적으로 정립해야 함
 - 산·학·연 연구협력 네트워크의 내실 있는 운영이 필요함

2) 박영철(2012), 「산업단지 관리정책의 방향 전환을 위한 소고」, 한국지역개발학회지

3) 권경환·최연태(2014), 「기초지자체 산업단지 지원정책이 산업단지 성과 및 지역경제에 미치는 영향분석」, 지방정부연구

□ 공급자 중심의 관리 체계 탈피, 지정·개발·관리체계 일원화, 행정절차의 중복 및 규제로 인한 입주기업 애로사항 해소⁴⁾

- 공급자 중심의 관리 체계 탈피
- 지정, 개발, 관리 체계의 이원화로 인한 비효율 탈피
- 국토계획법, 산업법, 산집법 등 관련 법률 간의 체계가 모호
- 정책, 행정절차의 중복 및 규제로 인한 입주기업 애로 증대 해소
- 지구단위계획 등의 도시계획과 관리계획의 충돌
- 산집법과 산업법상 불일치 해소
 - 산업여건 변화 반영 미흡
 - 산업단지 노후화에 따른 경쟁력 저하

4) 박승규(2016), 「산업단지 조성시 입주기업·근로자 지원시설 구축방안 마련 연구」, 한국 지방행정연구원



세종시 산업단지 현황 분석

- 1절 세종시 산업단지 조성 현황
- 2절 세종시 산업단지 관리 현황
- 3절 세종시 산업단지 지원시설 관리 현황

2장

2장 세종시 산업단지 현황 분석

1절 세종시 산업단지 조성 현황

1. 전국 및 세종 산업단지 조성 현황

1) 전국 산업단지 조성 현황

- 전국의 산업단지는 1,274개이며, 지정면적은 1,446,870천m², 분양률은 96.1%
 - 국가산업단지는 47개이며, 전체 지정면적의 55.3%, 분양률 98.2%
 - 일반산업단지는 710개이며, 전체 지정면적의 38.6%, 분양률은 94.2%
 - 도시첨단산업단지는 41개이며, 전체 지정면적의 0.8%, 분양률은 71.2%
 - 농공산업단지는 476개이며, 전체 지정면적의 5.4%, 분양률은 96.5%

[표 2-1] 전국 산업단지 조성 및 분양 현황('22년 4분기)

(단위: 개, 천m², %)

단지 유형	단지 수	지정 면적	관리 면적	산업시설구역				
				전체면적	분양대상	분양	미분양	분양률
국가	47	799,817	487,247	286,004	257,223	252,494	4,729	98.2
일반	710	558,296	549,717	337,243	268,062	252,625	15,437	94.2
도시 첨단	41	11,192	11,167	4,914	2,690	1,914	776	71.2
농공	476	77,565	77,060	58,474	56,337	54,389	1,948	96.5
총합	1,274	1,446,870	1,125,191	686,635	584,312	561,422	22,890	96.1

자료 : 한국산업단지공단(<https://www.kicox.or.kr>) 산업단지 통계(전국산업단지현황통계)-'22.4분기 자료를 참고하여 작성

주 : 전체면적은 미개발면적을 포함한 산업시설구역 총 면적을 의미하며, 분양대상은 산업시설 구역 중 조성된 면적(미개발면적제외), 분양률은 분양대상용지 중 분양된 면적의 비율임

2) 세종시 산업단지 조성 현황

(1) 세종시 조성 완료 산업단지

- 2022년 12월말 기준 세종시의 산업단지는 조성이 완료된 산업단지 14개소, 조성 중인 산업단지 5개소, 조성예정인 산업단지 1개소로 구성
- 조성이 완료된 일반 산업단지 10개소, 농공단지 4개소
- 조성년도를 기준으로 살펴보면 일반 산업단지는 조치원 1공구, 농공단지지는 노장이 가장 오래 운영되었으며, 가장 최근 조성된 산업단지는 첨단산업단지
- 일반 산업단지는 조치원1공구 > 조치원2공구 > 조치원3공구 > 부강 > 소정 > 전의 > 전의2 > 명학 > 미래 > 첨단1,2 순으로 조성됨
- 농공단지는 노장 > 부용, 청송 > 응암 순으로 조성됨

[표 2-2] 세종시 조성 완료 산업단지 현황

(단위: 년, 천㎡, %)

구분	단지명	조성 년도	위치	지정 면적	산업시설 용지면적	분양 면적	분양률	
계	14개소			5,751	4,128	4,128		
일반 산업 단지	소계(10)			5,186	3,686	3,686		
	조 치 원	계			941	759	759	100
		1공구	1988	연기면 연기리·눌왕리	295	200	200	100
		2공구	1990	연기면 눌왕리, 연서면 부동리	170	139	139	100
		3공구	1992	연기면 연기리, 연서면 부동리	476	420	420	100
	부강	1995	부강면 금호리	562	399	399	100	
	소정	1998	전의면 유천리, 소정면 소정리	273	193	193	100	
	전의산단	1999	전의면 신정리·관정리	481	344	344	100	
	전의2산단	2010	전의면 신정리·관정리	867	591	591	100	
	명학	2016	연동면 명학리	838	568	568	100	
	첨단1,2	2020	소정면 고등리	664	446	446	100	
	미래	2018	전의면 양곡리	560	386	386	100	
	농 공 단 지	소계(4)			565	442	442	100
노장		1987	전동면 노장리	162	136	136	100	
부용		1988	부강면 금호리	202	146	146	100	
응암		1989	연동면 응암리·내판리	117	94	94	100	
청송		1988	전동면 청송리	84	66	66	100	

자료 : 세종특별자치시 내부자료(2022년 12월말 기준)를 참고하여 재구성

(2) 세종시 조성 중인 산업단지

- 조성 중인 산업단지는 도시첨단 산업단지 1개소, 일반산업단지 4개소
 - 도시첨단산업단지 세종테크밸리는 행정중심복합도시 4-2생활권인 세종특별자치시 집현동 인근에 위치하며, 2023년 12월말 준공예정
 - 일반 산업단지인 세종전동, 세종스마트그린, 세종벤처밸리, 세종복합산단은 조성 중이며, 2023년부터 2025년 내 순차적으로 준공예정

[표 2-3] 세종시 조성 중인 산업단지 현황

(단위: 천㎡, 년, 억원)

구분	산단명	위치	면적	기간	사업비	시행자
도시첨단	세종테크밸리	4-2생 집현동	822	'15~'23	2,193	LH
일반	세종전동	전동면 노장리	140	'19~'23	583	세종시
	세종스마트그린	소정면 고등리, 전의면 읍내리	845	'17~'24	2,932	(주)세종스마트그린
	세종벤처밸리	전동면 심증리	607	'17~'24	1,293	세종벤처밸리 산업단지(주)
	세종복합	전의면 신방리	829	'21~'25	2,476	세종복합 산업단지(주)

자료 : 세종특별자치시 내부자료(2022년 12월말 기준)를 참고하여 재구성

(3) 세종시 조성 예정 산업단지

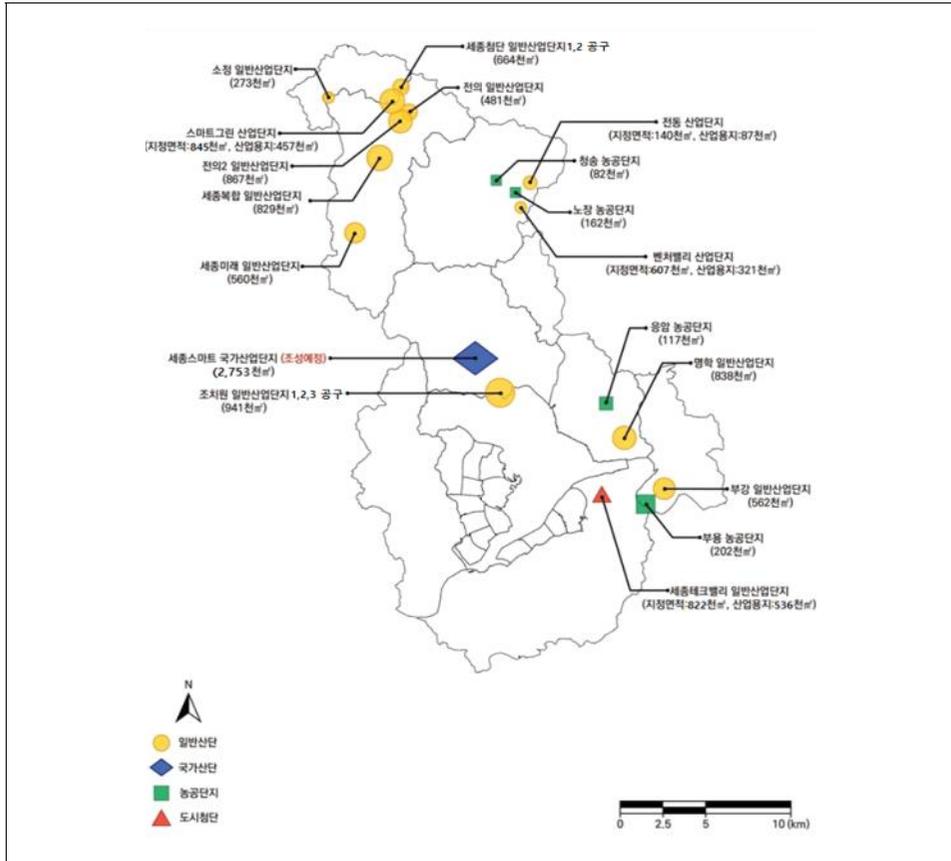
- 조성 예정인 산업단지는 국가산업단지 1개소
 - 세종시 첫 국가산단인 세종스마트국가산업단지는 2023년 산업단지 계획 및 산단 지정을 시작으로 2028년 준공을 목표로 하고 있음

[표 2-4] 세종시 조성 예정 산업단지 현황

(단위: 천㎡, 년, 억원)

구분	산단명	위치	면적	기간	사업비	시행자
국가	세종스마트국가	연서면 와촌리	2,753	'23~'28	18,005	LH, 세종도시교통공사

자료 : 세종특별자치시 내부자료(2022년 12월말 기준)를 참고하여 재구성



자료 : 세종특별자치시 내부자료(2022년 12월말 기준)

[그림 2-1] 세종시 산업단지 위치도

2. 전국 및 세종 산업단지 생산 및 수출 현황

1) 전국 산업단지 생산 및 수출

- 전국 산업단지의 '22년 4분기 누계 기준 생산은 1,270조원
 - '21년 4분기 누계 기준(전년대비) 14.1% 증가
- 전국 산업단지의 '22년 4분기 누계 기준 수출은 4,460억달러
 - '21년 4분기 누계 기준(전년대비) 10.2% 증가

- 전국 국가 산업단지의 '22년 4분기 누계 기준 생산은 689조원, '22년 4분기 누계 기준 수출은 2,384억달러
 - '21년 4분기 누계 기준(전년대비) 생산 15.2%, 수출 13.2% 증가
- 전국 일반 산업단지의 '22년 4분기 누계 기준 생산은 512조원, '22년 4분기 누계 기준 수출은 1,952억달러
 - '21년 4분기 누계 기준(전년대비) 생산 13.5%, 수출 7.4% 증가
- 전국 도시첨단 산업단지의 '22년 4분기 누계 기준 생산은 4조원, '22년 4분기 누계 기준 수출은 5억 5,080만 달러
 - '21년 4분기 누계 기준(전년대비) 생산 41.9%, 수출 14.4% 증가
- 전국 농공 산업단지의 '22년 4분기 누계 기준 생산은 64조원, '22년 4분기 누계 기준 수출은 118억 달러
 - '21년 4분기 누계 기준(전년대비) 생산 5.3% 증가, 수출 1.1% 감소

[표 2-5] 전국 산업단지 생산 및 수출 현황('22년 4분기)

(단위: 백만원, 천달러, %)

단지 유형	생 산			수 출		
	21.4분기	22.4분기	증감률	21.4분기	22.4분기	증감률
국가	598,659,175	689,913,246	15.2	210,673,348	238,426,586	13.2
일반	451,038,300	512,152,024	13.5	181,766,934	195,200,387	7.4
도시 첨단	2,830,997	4,017,405	41.9	481,532	550,800	14.4
농공	61,556,817	64,836,718	5.3	11,975,358	11,837,820	- 1.1
합계	1,114,085,289	1,270,919,393	14.1	404,897,172	446,015,593	10.2

자료 : 한국산업단지공단(<https://www.kicox.or.kr>) 산업단지 통계(전국산업단지현황통계)

주 : 생산 및 수출은 연간 누계 기준임('22.4분기 누계생산:'22.1월~'22.12월까지 생산액 합계)

2) 세종시 산업단지 생산 및 수출

- 세종시 산업단지의 '22년 4분기 누계 기준 생산은 8조 649억원으로 전년 대비 17.4% 증가
 - '21년 기준 세종시 지역내총생산액은 13조 8,989억, 산업단지 생산은 7조 3,228억으로 전체 생산의 52.7%
- 세종시 산업단지의 '22년 4분기 누계 기준 수출은 17억 3,516만달러) 전년 대비 0.8% 감소
 - '22년 기준 세종시 전체 수출액은 16억 1,980만 달러
- 세종시 일반 산업단지의 '22년 4분기 누계 기준 생산은 7조 1,879억 원, 수출은 16억 7,399만 달러
 - '21년 4분기 누계 기준 전년 대비 생산은 12.7% 증가, 수출은 2.9% 감소
- 세종시 도시첨단 산업단지의 '22년 4분기 누계 기준 생산은 489억 원, 수출은 2만 달러
 - '21년 4분기 누계 기준 전년대비 생산과 수출 증감 없음
- 세종시 농공 산업단지의 '22년 4분기 누계 기준 생산은 8,280억 원, 수출은 6,115만 달러
 - '21년 4분기 누계 기준 전년대비 생산은 87%, 수출은 152% 증가

5) 산업단지 수출 통계의 경우 업체 소재지가 아닌, 조사를 기반으로 이루어지기 때문에 지역에 본사를 둔 기업의 수출액이 산업단지 수출 통계로 잡힐 수 있어서 세종시 전체 수출액보다 높게 나타날 수 있음

[표 2-6] 세종시 산업단지 생산 및 수출 현황('22년 4분기)

(단위: 백만원, 천달러, %)

단지 유형	생 산			수 출		
	21.4분기	22.4분기	증감률	21.4분기	22.4분기	증감률
국가	-	-	-	-	-	-
일반	6,376,756	7,187,991	12.7%	1,724,182	1,673,993	-2.9%
도시 첨단	48,936	48,936	0.0%	20	20	0.0%
농공	442,872	828,040	87.0%	24,268	61,156	152.0%
총합	6,868,564	8,064,967	17.4%	1,748,470	1,735,169	-0.8%

자료: 한국산업단지공단(<https://www.kicox.or.kr>) 산업단지 통계(전국산업단지현황통계)를
참고하여 작성

주: 생산 및 수출은 연간 누계 기준임('22.4분기 누계생산: '22.1월~'22.12월까지 생산액 합계)

3. 전국 및 세종시 산업단지 업체 및 고용 현황

1) 전국산업단지 업체 및 고용 현황

- 전국 산업단지의 '22년 4분기 기준 입주계약업체 119,281개, 가동업체 110,217개, 가동률 92.4%
 - 국가단지 47개의 입주계약업체 60,853개, 가동업체 55,945개, 가동률 91.9%
 - 일반단지 710개의 입주계약업체 47,872개, 가동업체 44,759개, 가동률 93.5%
 - 도시첨단 41개의 입주계약업체 2,456개, 가동업체 2,084개, 가동률 84.9%
 - 농공단지 476개의 입주계약업체 8,100개, 가동업체 7,429개, 가동률 91.7%
- 2021년 기준 전국 사업체 수 6,079,702개 대비 2022년 기준 전국 산업단지 입주업체 비율은 2.0%
- 2021년 기준 전국 사업체 종사자 수 24,931,600명 대비 2022년 기준 전국 산업단지 입주업체 고용 인원 비율은 9.2%

[표 2-7] 전국산업단지 업체 및 고용현황

(단위: 개사, 명)

	입주계약업체(A)	가동업체(B)	고용 인원		
			남	여	계
국가	60,853	55,945	864,151	210,871	1,075,022
일반	47,872	44,759	796,735	243,837	1,040,572
도시첨단	2,456	2,084	15,211	7,068	22,279
농공	8,100	7,429	110,820	43,305	154,125
총합	119,281	110,217	1,786,917	505,081	2,291,998

자료 : 한국산업단지공단(<https://www.kicox.or.kr>) 산업단지 통계(전국산업단지현황통계)-'22.4분기 자료를 참고하여 작성

2) 세종시 산업단지 업체 및 고용 현황

- 2021년 세종시 사업체 수 30,478개, 종사자 수 152,974명, 매출액 43조 2,133억원(통계청 「전국사업체조사」)
 - 2021년 세종시 제조업체 수 1,841개, 종사자 수 21,081명, 매출액 11조 5,100억원
- 2021년 기준 세종시 제조업체 수 1,841개 대비 2022년 기준 세종시 산업단지 입주업체 수 비율은 10.6%
- 2021년 기준 세종시 제조업 종사자수 21,081명 대비 2022년 기준 세종시 산업단지 종사자 수 비율은 약 55.7%

[표 2-8] 세종시 산업단지 업체 및 고용 현황

(단위: 개, 명)

구분	단지명	산업단지					
		업체 수			고용인원		
		입주	가동	계	남	여	계
계	18개소	196	179	196	-	-	11,741
일반 산업단지	소계(13)	139	126	139	-	-	10,035
	소정	1	1	1	-	-	-
	월산	1	1	1	-	-	-
	전의	8	8	8	1,054	337	1,391
	전의2	33	31	33	1,230	254	1,484
	조치원	12	11	12	496	175	671
	명학	35	34	35	2,854	914	3,768
	부강(구 부용)	12	12	12	1,783	236	2,019
	세종미래	10	10	10	210	28	238
	세종스마트그린	-	-	-	-	-	-
	세종벤처밸리	-	-	-	-	-	-
	세종첨단	27	18	27	237	84	321
	전동	-	-	-	-	-	-
	세종복합	-	-	-	-	-	-
도시첨단	소계(1)	29	27	29	225	100	325
	행정중심복합도시4-2생활권	29	27	29	225	100	325
농공단지	소계(4)	28	26	28	961	290	1,381
	부용	1	1	1	-	-	-
	노장	16	14	16	372	174	546
	응암	8	8	8	387	106	493
	청송	3	3	3	202	10	212

자료 : 한국산업단지공공단(<https://www.kicox.or.kr>) 산업단지 통계(전국산업단지현황통계)-'22.4분기 자료를 참고하여 작성

2절 세종시 산업단지 관리 현황

1. 세종시 산업단지 관리 현황

1) 산업단지 사업방식 및 주체

- 세종시 산업단지 개발사업은 공영개발, 실수요자 직접개발(민간개발) 방식으로 구분
 - 공영개발(7): 조치원 3공구, 부강, 전의, 명학, 노장, 응암, 청송
 - 민간개발(6): 조치원 1공구, 조치원 2공구, 소정, 미래, 부용, 첨단

[표 2-9] 세종시 산업단지 사업방식 및 주체

구분	단지명	사업방식	사업주체	사업시행자	
일반산업단지	조치원	계	-	민관합작	세종특별자치시, 정수유통(주), 조치원산업단지(제2공구)조성추진위원회
		1공구	실수요자 직접개발	민간	정수유통(주)
		2공구		민간	조치원산업단지(제2공구)조성추진위원회
		3공구	공영개발	시도	세종특별자치시
	부강	공영개발(청원군)	시도	세종특별자치시	
	소정	실수요자 직접개발	민간	(주)케이씨씨	
	전의산단	공영개발	시도	세종특별자치시	
	전의2산단	공영개발	시도	세종특별자치시	
	명학	공영개발	시도	세종특별자치시	
	첨단1,2	민간개발	민간	세종첨단산업단지주식회사	
	미래	민간개발	민간	세종미래산업단지(주)	
농공단지	노장	공영개발	시도	세종특별자치시	
	부용	실수요자 직접개발	민간	아세아제지㈜	
	응암	공영개발	시도	세종특별자치시	
	청송	공영개발	시도	세종특별자치시	

자료: 세종특별자치시 내부자료, 산업입지정보시스템(<https://www.industryland.or.kr>)을 참고하여 재구성

2) 입주기업체협의회 및 관리사무소 현황

- 산업단지의 관리체계를 파악하기 위하여 세종시 산업단지별 입주기업체 협의회 및 관리사무소 현황을 조사함
 - 입주기업체협의회는 산업단지의 효율적인 운영 및 관리 업무를 원활히 수행하기 위하여 관리사무소를 둬
- 세종시 산업단지 및 농공단지 입주기업체협의회는 총 7곳임
 - 산업단지(6): 조치원 3공구, 부강, 전의, 명학, 첨단, 미래
 - 농공단지(1): 노장

[표 2-10] 세종시 입주기업체협의회 및 관리사무소 현황

(2023년 3월 기준)

구분	단지명	입주기업체 협의회	협의회명	협의회 설립일자	관리 사무소(장)	
일반 산업단지	조치원	1공구	-	-	-	
		2공구	-	-	-	
		3공구	○	사단법인조치원일반산업단지(3공구) 입주기업체협의회	2016.04.01.	○
		부강	○	사단법인 부강산업단지 입주기업체협의회	1995.12.20.	○
		소정	-	-	-	-
		전의산단	○	사단법인 전의일반산업단지 입주기업체협의회	2011.09.30.	○
		전의2산단				
		명학	○	사)명학일반산업단지 입주기업체협의회	2016.03.10.	○
		첨단1,2	○	사)세종첨단일반산업단지 입주기업체협의회	2016.06.23.	○
	미래	○	(사)세종미래일반산업단지 입주기업체협의회	2021.12.03.	○	
농공단지	노장	○	(사)노장농공단지 입주기업체협의회	2015.03.20.	○	
	부용	-	-	-	-	
	응암	-	-	-	-	
	청송	-	-	-	-	

자료 : 세종특별자치시 내부자료, 산업입지정보시스템(<https://www.industryland.or.kr>)의 세종특별자치시 각각의 산업단지별 고시를 참고하여 재구성

주 : 조치원 2공구와 응암은 자체 관리사무소를 운영하나, 세종시 관리범위가 아닌 비공식 조직이므로 제외함

3) 입주기업체협의회 정관 검토

- 산업단지의 실질적인 관리범위 및 권한을 확인하기 위해 입주기업체협의회를 설립한 산업단지의 입주기업체협의회 정관을 검토함
- 그중에서도 입주기업체협의회장 및 관리소장의 선출, 임기, 보수 등의 내용이 포함된 '임원 및 직원' 관련 부분을 정리함(세부조항 부록 참조)
- 대부분의 입주기업체협의회는 다음과 같은 특징을 주로 보임
 - (협의회장 선출) 총회에서 무기명 비밀투표 또는 거수로, 회원 중 선출
 - (관리소장 선출) 이사회 의결 후, 세종특별자치시장과 협의하여야 함
 - (임원 임기) 2년, 재선에 의하여 연임할 수 있음
 - (관리소장 임기) 2년 연임 또는 2년으로 하되 연임할 수 있음
- 타 협의회와 상이한 부강, 미래 및 노장 산업단지 입주기업체협의회의 특징을 구체적으로 살펴보면 다음과 같음
- 부강산업단지 입주기업체협의회
 - (협의회장 선출) 총회에서 선임
 - (관리소장 선출) 공고를 통해 이사회 심의·총회 승인 후, 회장이 임명
 - (임원(관리소장 포함) 임기) 3년, 연임할 수 있음
- (사)세종미래일반산업단지 입주기업체협의회
 - (협의회장 선출) 총회에서 선출
 - (관리소장 선출) 이사회 의결
- (사)노장농공단지 입주기업체협의회
 - (협의회장 선출) 이사 중 호선, 재적이사 과반수 이상 찬성
 - (임원 임기) 3년, 연임할 수 있음
 - (관리소장 임기) 2년 연임
- 세종시 산업단지의 입주기업체협의회 정관을 검토한 결과, 입주기업체협의회장과 관리소장의 선출 및 임기 관련 조항을 통일성이 있게 개선 필요

- 선출 방식과 임기의 경우 산업단지의 체계적인 관리를 위해 관리권자인 세종시와의 협의 필요

[표 2-11] 세종시 입주기업체협의회 정관 주요 내용 비교

구분	조치원 3공구	부강	전의	명학	첨단	미래	노장	
당연직 이사	세종시 투자유치 (산업단지) 관련 과장	세종시 산업입지 과장	세종시 산업단지 관련 과장	세종시 투자유치 (산업단지) 관련 과장	세종시 투자유치 업무 관련 과장	세종시 투자유치 (산업단지) 업무 관련 과장	세종시 투자유치 (산업단지) 업무 관련 과장	
선출	협의 회장	회원 중 선출	회원 중 선출	회원 중 선출	회원 중 선출	회원 중 선출	이사 중 호선	
		총회에서 무기명 비밀투표 또는 거수	총회에서 무기명 비밀투표 또는 거수	총회에서 무기명 비밀투표 또는 거수	총회에서 무기명 비밀투표 또는 거수	총회에서 선출	재적이사 과반수이상 찬성	
	관리 소장	이사회 의결	공고 (이사회 심의 ·총회 승인)	이사회 의결	이사회 의결	이사회 의결	이사회 의결	이사회 의결
		세종시장과 협의	회장 임명	세종시와 협의	세종시장과 협의	세종시장과 협의	-	세종시장과 협의
임기	임원	2년/ 재선에 의한 연임가능	2년/ 재선에 의한 중임가능	2년/ 재선에 의한 연임가능	2년/ 재선에 의한 연임가능	2년/ 연임가능	3년/ 연임가능	
	관리 소장 (상근 이사)	2년 연임	3년/ 연임가능	2년 /연임가능 (재선임시 총회에서 과반수이상 의결 후 선임)	2년 /1회 연임 가능	2년 /연임가능	2년 /연임가능	2년 연임 (재선임시 총회에서 근무평가후 과반수이상 의결 후 선임)
보수	관리 소장 ·직원	○	○	○	○	○	○	
	기타 임원	X (회무 관련 실비 지급)	X	X (회무 관련 실비 지급)	X (회무 관련 실비 지급)	X (회무 관련 실비 지급)	X (회무 관련 실비 지급)	X

3절 세종시 산업단지 지원시설 관리 현황

1. 지원시설 현황 및 관리주체

- 「산업집적활성화 및 공장설립에 관한 법률」 제33조제6항에 따르면, 산업단지의 용도별 구역은 ‘산업시설구역’, ‘지원시설구역’, ‘공공시설구역’ 및 ‘녹지구역’으로 구분하여 관리할 수 있음
 - 산업시설구역은 용도별로 세분할 수 있음
- 관리기본계획에는 용지의 용도별 구역에 관한 사항 등 이외에 ‘지원시설 설치 및 운영에 관한 사항’도 포함되어 있음
 - 지원시설은 산업단지마다 차이가 있으며, 도로시설, 공원시설, 녹지시설, 용수공급시설, 하수도시설, 전력시설, 통신시설, 기타시설 등임
- 본 연구에서는 세종시 산업단지 지원시설의 현황 및 관리주체를 파악하기 위해 각각의 산업단지별 관리기본계획을 검토함
- 각 산업단지의 시행방법, 시행자 및 관리기관과 산업단지 ‘지원시설별’ 관리계획을 다음과 같이 정리함

1) 세종시 일반산업단지

(1) 조치원 산업단지

- ① 조치원 1공구
 - (시행방법) 실수요자 직접개발
 - (시행자) 경수유통(주)
 - (관리기관) 세종특별자치시시장

[표 2-12] 산업단지 지원시설 현황 및 관리주체 - 조치원 1공구

구분		관리계획	관리처분계획도
도로시설		시행자 관리	
공원시설		시행자 관리	
녹지시설		시행자 관리	
용수공급시설			
용수	시행자 관리		
배수시설	시행자 관리		
용수인입시설	시행자 관리		
	수요자 관리(임주업체)		
관로(단지내)	시행자 관리		
하수도시설			
우수	시행자 관리		
저류시설	시행자 관리		
오·폐수	시행자 관리		
전력시설	시행자 관리		
통신시설	시행자 관리		
기타시설		시행자 관리	

자료 : 세종특별자치시, 조치원 일반산업단지(제1공구) 관리기본계획 변경 승인 및 지형도면 고시(제2016-83호)

- ② 조치원 2공구
 - (시행방법) 실수요자 직접개발
 - (시행자) 조치원산업단지(제2공구) 조성추진위원회
 - (관리기관) 세종특별자치시장

[표 2-13] 산업단지 지원시설 현황 및 관리주체 - 조치원 2공구

구분	관리계획	관리처분계획도
도로시설	세종시 관리	
공원시설	세종시 관리	
녹지시설	세종시 관리	
용수공급시설		
용수	시행자 관리	
배수시설	세종시 관리	
하수도시설		
오·폐수	조치원일반산업단지 2·3공구 공장폐수 오·폐수 통합관리	
환경기초시설 - 수질오염방지시설 (공공폐수처리시설)	세종시 관리	

자료 : 세종특별자치시, 조치원일반산업단지(2공구) 관리기본계획 변경 승인 및 지형도면 고시 (제2020-77호)

- ③ 조치원 3공구
 - (시행방법) 공영개발
 - (시행자) 세종특별자치시장
 - (관리기관) 세종특별자치시장

[표 2-14] 산업단지 지원시설 현황 및 관리주체 - 조치원 3공구

구분	관리계획	관리처분계획도
도로시설	세종시 관리	
공원시설	세종시 관리	
녹지시설	세종시 관리	
용수공급시설		
용수	세종시 관리	
배수시설	세종시 관리	
하수도시설		
폐수처리시설	세종시 관리	

자료: 세종특별자치시, 조치원 일반산업단지(3공구) 관리기본계획(변경) 승인 및 지형도면 고시(제2022-243호)

(2) 부강 산업단지

- (시행방법) 공영개발
 - (시행자) 세종특별자치시장

- (관리기관) 부강일반산업단지 입주기업체협의회

[표 2-15] 산업단지 지원시설 현황 및 관리주체 - 부강

구분	관리계획	관리처분계획도
단지내 도로	세종시 관리	
주차장	세종시 관리	
공원	세종시 관리	
녹지	세종시 관리	
용수공급		
용수량 및 공급	세종시 관리	
배수지	세종시 관리	
환경기초시설		
폐수처리	세종시 관리	
폐기물처리	세종시 관리	

자료 : 세종특별자치시, 부강일반산업단지 관리기본계획 변경 승인 고시(제2022-92호)

(3) 소정 산업단지

- (시행방법) 실수요자 직접개발
 - (시행자) (주)케이씨씨

- (관리기관) 세종특별자치시장
 - 산업단지의 효율적인 관리를 위하여 산업단지 관리업무를 세종특별자치 시장에게 위임하여 관리토록 함

[표 2-16] 산업단지 지원시설 현황 및 관리주체 - 소정

구분		관리계획	관리처분계획도
도로시설		세종시 관리	
공원시설		세종시 관리	
녹지시설		세종시 관리	
용수공급시설			
용수	시행자 관리		
배수시설	시행자 관리		
관로	시행자 관리		
하수도시설			
하수도	시행자 관리		
오·폐수처리시설	시행자 관리		
폐기물처리시설		시행자 관리	
통신시설		시행자 관리	

자료 : 세종특별자치시, 소정일반산업단지 관리기본계획(변경) 승인 및 지형도면 고시(제 2018-38호)

(4) 전의 산업단지

- (시행방법) 공영개발
 - (시행자) 세종특별자치시장
- (관리기관) 세종특별자치시장

[표 2-17] 산업단지 지원시설 현황 및 관리주체 - 전의

구분	관리계획	관리처분계획도
도로시설		
단지 내 도로	세종시 관리	
단지 외 도로	세종시 관리	
주차장시설	세종시 관리	
공원시설	세종시 관리	
녹지시설	세종시 관리	
용수공급시설		
용수	세종시 관리	
배수시설	세종시 관리	
용수인입시설	세종시 관리	
관로	세종시 관리	
하수도시설		
하수	세종시 관리	
폐수처리시설	세종시 관리	
전력시설	한국전력공사 관리 (대전전력관리처공급)	
통신시설	한국통신 관리 (조치원전신전화국)	

자료 : 세종특별자치시, 전의일반산업단지 관리기본계획 변경 승인 고시(제2020-363호)

(5) 전의2 산업단지

- (시행방법) 공영개발
 - (시행자) 세종특별자치시장

- (관리기관) 세종특별자치시장

[표 2-18] 산업단지 지원시설 현황 및 관리주체 - 전의2

구분	관리계획	관리처분계획도
도로시설	세종시 관리	
주차장시설	세종시 관리	
공원시설	세종시 관리	
녹지시설	세종시 관리	
공공공지시설	세종시 관리	
용수공급시설		
용수	-	
배수시설	세종시 관리	
용수인입시설	세종시 관리	
관로	세종시 관리(부분)	
유수지(저류시설)	세종시 관리	
오·폐수처리시설		
하수도시설	세종시 관리(부분)	
하천시설	세종시 관리	
전력시설	한국전력공사 관리	
통신시설	한국통신 관리	
가스시설	충부도시가스(주) 관리	
가로등시설		
단지내	세종시 관리	
공원	세종시 관리	

자료 : 세종특별자치시, 전의2일반산업단지 관리기본계획 변경 승인 고시(제2022-39호)

(6) 명학 산업단지

- (시행방법) 공영개발
 - (시행자) 세종특별자치시장

- (관리기관) 세종특별자치시장

[표 2-19] 산업단지 지원시설 현황 및 관리주체 - 명학

구분	관리계획	관리처분계획도
단지내도로	세종시 관리	
공원	세종시 관리	
녹지	세종시 관리	
하천	세종시 관리	
주차장	세종시 관리	
용수공급처리설비		
용수	세종시 관리	
용수인입시설	-	
관로	세종시 관리	
배수지(구역 외 시설)	세종시 관리	
하수도시설	세종시 관리	
수질오염방지시설	세종시 관리	
오·폐수처리	-	
유수지(저류시설)	세종시 관리	
오·폐수처리	-	
기타시설		
유수지	세종시 관리	
방수설비	세종시 관리	
통신시설	-	

자료 : 세종특별자치시, 명학일반산업단지 관리기본계획 변경 승인 및 지형도면 고시(제 2021-278호)

(7) 첨단1,2 산업단지

- (시행방법) 민관합동개발
 - (시행자) 세종첨단산업단지주식회사
- (관리기관) 세종특별자치시

[표 2-20] 산업단지 지원시설 현황 및 관리주체 - 첨단1,2

구분	관리계획	관리처분계획도
도로	세종시 관리	
주차장	수요자 자체 관리	
	세종시 관리	
공원	세종시 관리	
녹지	세종시 관리	
유통 및 공급시설		
용수공급	-	
전력공급	전의변전소 및 풍세변전소	
통신공급	-	
수도공급설비	세종시 관리	
가스공급설비	수요자 자체 관리	
방재시설		
유수지	세종시 관리	
방수설비	세종시 관리	
환경기초시설		
수질오염방지시설	세종시 관리	
오·폐수가압장	세종시 관리	

자료 : 세종특별자치시, 세종첨단일반산업단지 관리기본계획 변경 고시(제2022-170호)

(8) 미래 산업단지

- (시행방법) 민간개발
 - (시행자) 세종미래산업단지(주)

- (관리권자) 세종특별자치시

[표 2-21] 산업단지 지원시설 현황 및 관리주체 - 미래

구분	관리계획	관리처분계획도
교통시설		<p>세종미래일반산업단지 조성사업 관리처분계획도</p> <p>범 례</p> <ul style="list-style-type: none"> — 지구계 ■ 수요자 자체관리 ■ 세종특별자치시관
도로	세종시 관리	
주차장	수요자 자체 관리	
공간시설		
공원	세종시 관리	
녹지	세종시 관리	
공공공지	세종시 관리	
방재시설		
저류시설	세종시 관리	
방수설비	세종시 관리	
환경기초시설		
오·폐수처리장	세종시 관리	
유통 및 공급시설		
배수지	세종시 관리	
용수	-	
전력수요량	-	
열수요량	-	
통신시설	-	

자료 : 세종특별자치시, 세종미래일반산업단지 관리기본계획 변경 승인 고시(제2022-69호)

2) 세종시 농공단지

(1) 노장 농공단지

- (시행방법) 공영개발
 - (시행자) 세종특별자치시시장

- (관리기관) 세종특별자치시시장

[표 2-22] 산업단지 지원시설 현황 및 관리주체 - 노장

구분	관리계획	관리처분계획도
공동이용 건축물		
지원시설구역	세종시 관리 (투자유치과)	
기타 공공시설		
공공시설구역		
도로	세종시 관리 (투자유치과)	
수도용지	세종시 관리 (투자유치과)	
송전철탑	세종시 관리 (투자유치과)	
녹지구역	세종시 관리 (투자유치과)	

자료 : 세종특별자치시, 노장농공단지 관리기본계획 변경 승인 및 지형도면 고시(제2022-25호)
 주 : 세종특별자치시 소유의 공유지인 산업시설구역 중 '미지정' 부지도 경계부 사면으로 세종시 관리(투자유치과)하고 있음

(2) 부용 농공단지

- (시행방법) 민간개발(실수요자 직접개발)
 - (시행자) 아세아제지(주)
- (관리기관) 세종특별자치시장
 - 농공단지의 효율적인 관리를 위하여 농공단지 관리업무를 세종특별자치시장에게 위임하여 관리하도록 함
- (기타 특징) 유상공급 대상지인 산업시설용지, 공공시설용지, 녹지시설용지는 '시행자 관리'이고, 무상공급 대상지인 공공시설용지와 녹지시설용지는 '세종시 관리'임

[표 2-23] 산업단지 지원시설 현황 및 관리주체 - 부용

구분	관리계획	관리처분계획도
용수공급시설	수요자 관리	
하수도시설		
오수처리	시행자 관리	
폐수처리시설	시행자 관리	
전력시설	시행자 관리	

자료 : 세종특별자치시, 부용농공단지 관리기본계획 변경 승인 및 지형도면 고시(제2019-226호)

(3) 응암 농공단지

- (시행방법) 공영개발
 - (시행자) 세종특별자치시장
- (관리기관) 세종특별자치시장

[표 2-24] 산업단지 지원시설 현황 및 관리주체 - 응암

구분	관리계획	관리처분계획도
용수공급	수요자 관리	
하수도시설	세종시 관리	
폐수처리시설		

자료 : 세종특별자치시, 응암농공단지 관리기본계획(변경) 승인 및 지형도면 고시(제2018-52호)

[표 2-25] 산업단지 용지의 용도별 구역별 관리계획 - 응암

구분	관리계획	용도별 구역도 · 토지이용계획도
산업시설구역	수요자 관리 (입주업체)	
지원시설구역	세종시 관리	
복지회관		
공공시설구역	세종시 관리	
도로		
폐수처리시설	세종시 관리	
녹지구역	세종시 관리	
녹지		

자료 : 세종특별자치시, 응암농공단지 관리기본계획(변경) 승인 및 지형도면 고시(제2018-52호)

(4) 청송 농공단지

- (시행방법) 공영개발
 - (시행자) 세종특별자치시장
- (관리기관) 세종특별자치시장

[표 2-26] 산업단지 지원시설 현황 및 관리주체 - 청송

구분	관리계획	관리처분계획도
도로시설	세종시 관리 (투자유치과)	
공공이용시설	세종시 관리 (투자유치과)	
오·폐수이송시설	세종시 관리 (투자유치과)	
녹지시설	세종시 관리 (투자유치과)	

자료 : 세종특별자치시, 청송농공단지 관리기본계획 변경 승인 및 지형도면 고시(제2021-352호)

[표 2-27] 산업단지 용지의 용도별 구역별 관리계획 - 청송

구분	관리계획	용도별 구역도
산업시설구역	수요자 관리 (일반분양)	
지원시설구역		
오·폐수이송시설	세종시 관리 (투자유치과)	
공용이용시설	세종시 관리 (투자유치과)	
공공시설구역		
도로	세종시 관리 (투자유치과)	
녹지	세종시 관리 (투자유치과)	
녹지구역		
녹지	세종시 관리 (투자유치과)	

자료 : 세종특별자치시, 청송농공단지 관리기본계획 변경 승인 및 지형도면 고시(제2021-352호)

3) 지원시설 현황 및 관리주체 비교

(1) 세종시

- 조성 완료된 세종시 전체 산업단지의 관리기본계획 고시를 지원시설을 기준으로 조사한 결과를 종합하면 다음과 같음
- 세종시가 산업단지 지원시설을 관리: 공영개발로 조성된 산업단지 지원 시설과 민간개발로 조성된 이후 기부채납이 이루어진 지원시설
 - 공영개발: 조치원 3공구, 부강 산업단지, 전의 산업단지, 전의2 산업단지, 명학 산업단지, 노장 농공단지, 응암 농공단지, 청송 농공단지
 - 민간개발: 조치원 2공구(용수시설은 시행자 관리), 소정 산업단지, 첨단 1, 2산업단지, 미래 산업단지, 부용 농공단지(무상공급 대상지)
- 시행자가 산업단지 지원시설을 관리: 민간개발로 조성된 산업단지 지원 시설
 - 조치원 1공구, 소정 산업단지(용수공급시설, 하수도시설, 폐기물처리시설, 통신시설), 부용 농공단지(유상공급 대상지)
- 조치원 1공구(민간개발)
 - 시행자 관리: 도로시설, 공원시설, 녹지시설, 용수공급시설, 하수도시설, 전력시설, 통신시설
- 조치원 2공구(민간개발)
 - 세종시 관리: 도로시설, 공원시설, 녹지시설, 용수공급시설(배수시설), 하수도시설(환경기초시설인 수질오염방지시설)
 - 시행자 관리: 용수공급시설(용수시설)
- 조치원 3공구(공영개발)
 - 세종시 관리: 도로시설, 공원시설, 녹지시설, 용수공급시설(용수시설, 배수시설), 하수도시설(폐수처리시설)
- 부강 산업단지(공영개발)
 - 세종시 관리: 도로시설(주차장), 공원시설, 녹지시설, 용수공급시설(용수 시설, 배수시설), 환경기초시설(폐수처리시설, 폐기물처리시설)

2. 기반시설 및 운영 비용

1) 세종시 산업단지 지원예산

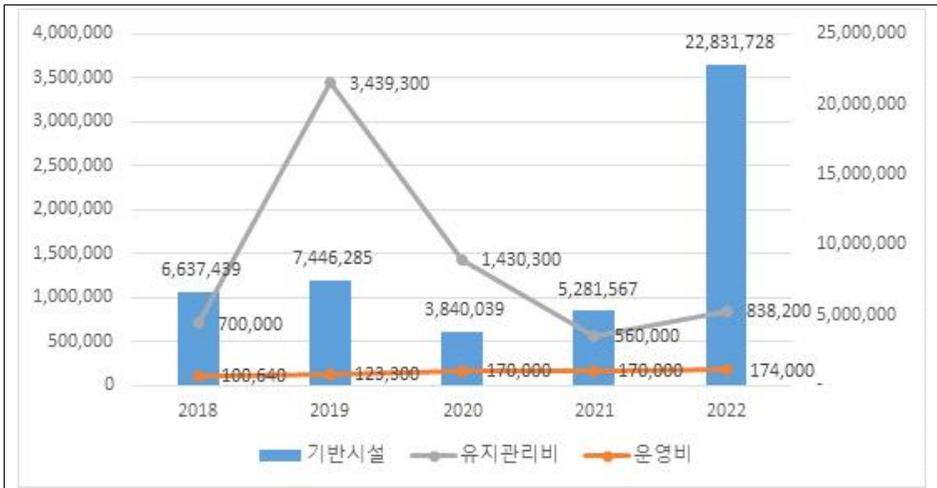
- 세종시가 산업단지에 지원하는 예산 규모를 살펴보기 위해 최근 5년간 (2018~2022)의 세출예산사업명세서를 검토함
- 2022년 기준 산업단지 지원예산은 238억원으로 최근 5년 평균 107억원 지원
- 기반시설 지원예산은 2022년에 228억원으로 크게 증가한 것으로 나타남
- 유지관리비는 2019년에 34억원으로 크게 증가하였다가 2022년 8억원으로 감소
- 운영비는 최근 1.7억원 수준을 유지하는 것으로 나타남

[표 2-28] 세종시 산업단지 지원예산 세부내역(2018~2022)

(단위: 천원)

구분	2018	2019	2020	2021	2022
기반시설	6,637,439	7,446,285	3,840,039	5,281,567	22,831,728
일반	2,753,577	3,630,000	1,350,300	1,548,400	14,570,000
공공 폐수	3,883,862	3,816,285	2,489,739	3,733,167	8,261,728
운영비	100,640	123,300	170,000	170,000	174,000
순수유지 관리비	700,000	3,439,300	1,430,300	560,000	838,200
합계	7,438,079	11,008,885	5,440,339	6,011,567	23,843,928

자료: 세종특별자치시 2018년도~2022년도 세출예산사업명세서를 참고하여 재구성



자료: 세종특별자치시 2018년도~2022년도 세출예산사업명세서를 참고하여 재구성

[그림 2-2] 세종시 산업단지 지원예산 세부내역(2018~2022)

- 산업단지 지원예산이 2022년에 큰 증가폭을 보인 주요 원인은 조성중인 산업단지인 스마트그린·벤처밸리의 공공시설 설치비용임
 - 2022년 기반시설 중 일반분야에서 스마트그린·벤처밸리·복합일반 산업단지 용수도 건설과 산업단지 용수공급시설 안전점검비용이 발생하여 전년도보다 큰 상승폭을 보임
- 2020년의 기반시설 중 일반 비용이 감소한 주요 원인은 2020년 산업(농공)단지 기반시설 긴급보수 비용이 전년대비 감소한 것과, 2020년 부강 산단 유지관리비용이 전년도보다 17억원 감소한 것 등으로 2020년 예산액이 전년대비 감소하였음

[표 2-29] 기반시설-일반 지원예산 세부내역(2018~2022)

(단위: 천원)

구분	2018	2019	2020	2021	2022	
합계	2,753,577	3,630,000	1,350,300	1,548,400	14,570,000	
민간산업단지	벤처	-	-	-	394,200	6,450,000
	스마트	-	-	-	394,200	6,450,000
	복합	-	-	-	-	141,000
	미래	1,000,000	-	-	-	-
	첨단	-	-	-	-	-
전의	1,100,000	350,000	400,000	350,000	274,000	
명학	353,577	180,000	489,300	150,000	160,000	
부강	100,000	2,800,000	301,000	100,000	650,000	
조치원	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	
공통	100,000	200,000	60,000	60,000	345,000	

자료 : 세종특별자치시 2018년도~2022년도 세출예산사업명세서를 참고하여 재구성

- 2020년의 기반시설 중 공공폐수 비용이 전년도에 비해 감소한 주요 원인은 전의산업단지에서 공공폐수처리시설 고도처리비용이 전년도보다 23억원 감소한 것임
- 2022년 기반시설 중 공공폐수 분야에서도 스마트그린·벤처밸리·첨단 산업단지의 폐수처리시설 설치 및 증설로 전년도보다 큰 상승폭을 보임

[표 2-30] 기반시설-공공폐수 지원예산 세부내역(2018~2022)

(단위: 천원)

구분	2018	2019	2020	2021	2022	
합계	3,883,862	3,816,285	2,489,739	3,733,167	8,261,728	
민간산업단지	벤처	-	-	-	-	300,000
	스마트	-	-	-	300,000	100,000
	복합	-	-	-	-	-
	미래	400,000	-	-	-	-
	첨단	-	-	-	-	598,000
전의	2,416,285	3,082,285	713,000	779,718	846,035	
명학	353,577	20,000	-	-	-	
부강	-	-	347,739	783,449	835,693	
조치원	714,000	714,000	1,429,000	1,870,000	5,582,000	
공통	-	-	-	-	-	

자료 : 세종특별자치시 2018년도~2022년도 세출예산사업명세서를 참고하여 재구성

- 운영비는 전의산업단지에 1.2억원이 지원되고 있으며 공통지원비로 0.54억원이 책정됨

[표 2-31] 운영비 지원예산 세부내역(2018~2022)

(단위: 천원)

구분	2018	2019	2020	2021	2022
합계	100,640	123,300	170,000	170,000	174,000
민간산업단지	벤처	-	-	-	-
	스마트	-	-	-	-
	복합	-	-	-	-
	미래	-	-	-	-
	첨단	-	-	-	-
전의	90,000	100,000	120,000	120,000	120,000
명학	-	-	-	-	-
부강	-	-	-	-	-
조치원	-	-	-	-	-
공통	10,640	23,300	50,000	50,000	54,000

자료 : 세종특별자치시 2018년도~2022년도 세출예산사업명세서를 참고하여 재구성

2) 세종시 산업단지 관리 및 재정지원 관련 규정 검토

(1) 세종시 산업단지 관련 조례

- 산업단지와 관련된 세종시 조례는 다양하나, 본 연구에서 살펴보고자 하는 산업단지 관리업무 및 운영과 관련된 조례는 「세종특별자치시 산업단지 관리에 관한 조례」, 「세종특별자치시 부강산업단지 공공폐수처리시설 운영 및 비용부담 조례」로 볼 수 있음
- 「세종특별자치시 산업단지 관리에 관한 조례」 제5조에서 ‘관리공단 등의 설립·운영을 위하여 보조금의 지급 등 필요한 지원을 할 수 있다’라고 규정하고 있음
- 「세종특별자치시 부강산업단지 공공폐수처리시설 운영 및 비용부담 조례」 제17조 3항에서 ‘③ 시장은 사업자의 생산 활동과 투자이익이 위축되지 않도록 예산범위에서 처리시설 유지관리비 일부를 지원 할 수

있다.’라고 규정하고 있음

(2) 산업단지 관리기본계획

- 산업단지 관리기본계획에서는 입주기업협의회가 공동시설의 설치·유지 및 보수를 위해 입주기업체로부터 공동부담금을 받을 수 있는 것으로 규정하고 있음
- ‘입주기업협의회는 관리권자(세종특별자치시장)의 승인을 받아 산업단지의 도로, 가로 등, 공동시설의 설치·유지 및 보수를 위해 입주기업체로부터 공동부담금을 받을 수 있음’
- ‘입주기업체협의회는 관리권자 세종특별자치시장 의 승인을 받아 산업 단지의 도로 폐수처리장 가로등 공동시설의 설치 유지 및 보수를 위해 입주기업체로부터 공동부담금을 받을 수 있음’

세종특별자치시 고시 제2022 - 243호

조치원일반산업단지(3공구) 관리기본계획(변경) 승인 고시

6. 기타 산업단지 관리에 관한 사항(변경없음)

바. 입주기업체협의회 법인설립 및 관리운영계획

2) 관리운영계획

가) 입주기업협의회 업무

- 공공시설, 지원시설 및 공동시설에 관한 계획 수립과 설치 및 운영 업무
- 환경친화적 산업단지의 구축 및 환경오염방지에 관한 업무
- 산업단지 내 시설의 경비 및 산업재해 예방에 관한 업무
- 기타 산업단지의 운영 및 입주기업체의 생산활동 지원에 필요한 업무
- 관리기관으로부터 위탁받은 기반시설, 기타 공동시설의 운영관리 및 보존

나) 기타

○ 입주기업협의회는 관리권자(세종특별자치시장)의 승인을 받아 산업단지의 도로, 가로 등, 공동 시설의 설치·유지 및 보수를 위해 입주기업체로부터 공동부담금을 받을 수 있음

○ 본 관리기본계획에 규정하지 않은 사항은 「산업집적활성화 및 공장설립에 관한 법률」 및 산업단지 관리지침과 산업단지 지정(개발계획) 및 실시계획에 따라 관리함

세종특별자치시 고시 제2021 - 278호

명학일반산업단지 관리기본계획 변경 승인 및 지형도면 고시

6. 기타 산업단지 관리에 관한 사항 변경

사. 입주기업체협의회 법인설립 및 관리운영계획(변경없음)

가) 입주기업체협의회 업무

- 공공시설 지원시설 및 공동시설에 관한 계획 수립과 설치 및 운영 업무
- 환경친화적 산업단지의 구축 및 환경오염방지에 관한 업무
- 산업단지안의 시설의 경비 및 산업재해 예방에 관한 업무
- 기타 산업단지의 운영 및 입주기업체의 생산활동 지원에 필요한 업무
- 관리기관으로부터 위탁받은 기반시설 기타 공동시설의 운영관리 및 보존

나) 기 타

- 입주기업체협의회는 관리권자 세종특별자치시장 의 승인을 받아 산업단지의 도로 폐수처리장 가로등 공동시설의 설치 유지 및 보수를 위해 입주기업체로부터 공동부담금을 받을 수 있음

사례분석

- 1절 대전시 산업단지
- 2절 천안시 산업단지
- 3절 청주시 산업단지
- 4절 지원예산

3장

3장 사례분석

1절 대전시 산업단지

1. 대전시 산업단지 현황

1) 대전시 산업단지 조성 및 관리 현황

- 대전시는 국가 산업단지 1개소, 일반 산업단지 3개소, 도시첨단 산업단지 2개소로 총 6개소의 산업단지로 구성됨
- 국가 산업단지인 대덕연구개발특구는 대덕특구(대덕연구단지, 신동·둔곡지구, 국방과학연구소), DTV(대덕테크노밸리), 대덕산단(대덕산업단지)로 구성되어 있으며 일부 조성중임
 - 대덕연구개발특구의 관리 기관은 연구개발특구진흥재단이며, 관리권자는 과학기술정보통신부장관임
- 일반 산업단지는 대전 산업단지(1단지, 2단지, 편입지역으로 구성), 하소 친환경 산업단지, 평촌 산업단지로 구성되어 있으며, 평촌 산업단지(2024년 완공 예정)를 제외하고 모두 완공되었음
 - 대전 산업단지 관리 주체: 대전산업단지관리공단
 - 하소 친환경 산업단지 관리 주체: 대전광역시
- 도시첨단 산업단지는 한남대캠퍼스혁신파크(2024년 완공 예정)와 대전장대 도시첨단산업단지(2025년 완공 예정)로 구성되어 있음

2) 대전시 산업단지 용도별 면적 현황

- '22년도 4분기 기준 대전시 내 전체 산업단지의 총 면적은 총 4,575.2만 m²이며, 산업용지는 960.3만m²임
- '22년도 4분기 기준 국가산업단지인 대덕연구개발특구의 전체면적은 4,313만m²이며, 산업용지 면적은 총 775만m²임
 - 대덕산단: 전체 면적 319.5만m², 산업용지 면적 308.3만m²
 - DTV: 전체 면적 427만m², 산업용지 면적 197.8만m²
 - 대덕특구: 전체 면적 319.5만m², 산업용지 면적 269.6만m²
- '22년도 4분기 기준 일반산업단지의 전체면적은 261.9만m²이며, 산업용지 면적은 총 184.6만m²임
 - 대전산단: 전체 면적 231.3만m², 169.4만m²
 - 하소: 전체 면적 30.6만m², 산업용지 면적 15.2만m²

[표 3-1] 대전시 산업단지 현황

(2022년 4분기 기준)

단지별	조성기간	면적(천m ²)						
		계	산업용지	교육·연구	상업·업무	주거지역	기타	
계		45,752	9,603	17,812	1,087	4,364	12,886	
소계		2,313	1,694	-	91	28	500	
대전산단	1단지	'69~'73	470	395	-	-	-	75
	2단지	'75~'79	735	676	-	-	-	59
	편입지역	2016~	1,108	623	-	91	28	366
대덕산단	'89~'05	3,195	3,083	-	-	16	96	
D T V	'01~'09	4,270	1,978	-	373	1,195	724	
대덕특구	'01 ~	35,668	2,696	17,812	615	3,121	11,424	
하소산단	'14~'18	306	152	-	8	4	142	

※ 대덕특구 : 제 I, IV, V지구 합산 자료임(대덕연구단지, 신동·둔곡지구, 국방과학연구소)
 자료 : 대전광역시 분야별통계 산업단지 현황(22.4분기) 자료 참고

3) 대전시 산업단지 업체 및 생산액·수출액 현황

- 2022년 4분기 기준 대전광역시 산업단지 전체의 등록업체는 1,953개, 가동률은 98.7%, 근로자 수 42,670명
- 통계청, 「2021년 기준 사업체조사」
 - 2021년 대전광역시 제조업 사업체수 11,047개, 종사자 수 67,179명
- 대전광역시 제조업 사업체수 대비 산업단지 사업체 수의 비율은 17.7%, 제조업 종사자 수 대비 산단 근로자 수의 비율은 63.5%
- 대전광역시 산업단지 전체의 '22년 4분기 누계 기준 생산액은 15조 3,131억원, 수출액은 3,603억불
- 통계청, 「시도별 경제활동별 지역내총생산」
 - 2021년 대전광역시 지역내 총생산액은 46조 3,797억원
- 2021년 대전광역시 지역내 총생산액 대비 2022년 산업단지 생산액의 비율은 약 33%
- 관세청, 「수출입무역통계」
 - 2022년 대전광역시 총수출액은 468억 2,360만불

[표 3-2] 대전시 산업단지별 업체 및 생산액·수출액 현황

(2022년 4분기 기준)

단지별	등록 업체	가동 업체	가동률 (%)	근로자	생산액(억원)		수출액(백만불)		
					분기	누계	분기	누계	
계	1,953	1,930	98.7	42,679	41,118	153,131	1,038.3	3,603.22	
소 계	385	375	97.3	4,735	8,726	32,942	165	629	
대전산단	1단지	153	146	95.4	1,389	1,788	6,212	31	114
	2단지	98	95	96.9	2,519	6,057	24,409	132	499
	편입지역	134	134	100	827	881	2,321	2	16
대덕산단	318	308	96.8	12,121	20,082	78,388	613	2,456	
대덕특구	1,199	1,199	100	25,169	12,596	39,328	260	516	
하소산단	51	48	94.1	654	714	2,473	0.3	2.22	

자료: 대전광역시 분야별 통계 산업단지 현황(22.4분기) 자료 참고

4) 대전시 산업단지별 가동제조업 기준 근로자 현황

- 대전광역시 전체 산업단지 중 기계업에서 가장 많은 사업체와 근로자 종사
 - 산단 전체 사업체 수 중 30.9%, 전체 근로자 수 중 25.8% 차지
- 대전광역시 전체 산업단지 중 비금속업에서 가장 적은 사업체와 근로자 종사
 - 산단 전체 사업체 수 중 1.23%, 전체 근로자 수 중 0.63% 차지

[표 3-3] 대전시 산업단지별 가동제조업 기준 근로자 현황

(2022년 4분기 기준)

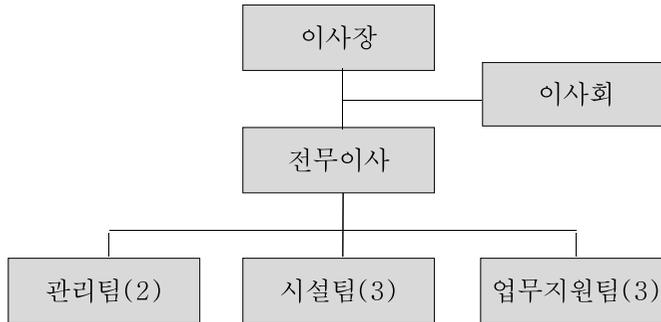
업종별	합 계		대전산단		대덕산단		대덕특구		하소산단	
	기업	근로자	기업	근로자	기업	근로자	기업	근로자	기업	근로자
계	1,943	42,679	385	4,735	308	12,121	1,199	25,169	51	654
음식료	44	2,767	14	332	13	998	5	1,270	12	167
섬유·의복	28	605	13	270	10	257	4	74	1	4
목재·종이	25	1,711	8	36	11	1,644	4	11	2	20
석유화학	155	4,874	27	965	67	2,432	58	1,440	3	37
비금속	24	273	9	47	0	0	15	226	0	0
철 강	103	751	94	649	0	0	9	102	0	0
기 계	602	11,051	140	1,043	153	5,015	298	4,832	11	161
전기·전자	369	9,962	40	591	43	1,605	282	7,663	4	103
운송장비	29	469	1	32	0	0	24	422	4	15
기 타	258	5,570	17	495	11	170	222	4,798	8	107
비제조	306	4,646	22	275	0	0	278	4,331	6	40

자료: 대전광역시 분야별 통계 산업단지 현황('22.4분기) 자료 참고

5) 대전시 산업단지 관리업체별 관리 현황

(1) 대전산업단지관리공단

○ 조직도



자료 : 대전산업단지관리공단 홈페이지 자료 참고

[그림 3-1] 대전산업단지관리공단 조직도

○ 주요업무

- 대전광역시 관리업무 위·수탁 사무(입주계약, 공장등록 등)
- 입주기업체 수출촉진 및 생산성 향상에 관한 업무
- 산업단지 내 환경오염 방지 및 산업재해 예방에 관한 업무
- 입주기업체 및 근로자 지원사업 수행
- 입주업체 행정지원(입주기업 연사지원, 근로자 직무교육 등)

(2) 하소산업단지

○ 관리 운영여건 및 향후계획

① 산업단지의 용지 및 시설의 매각임대 및 사후관리

- 산업단지관리기본계획의 수립 및 그 집행에 관한 업무 ⇒ 관리기관
- 산업용지의 매각임대, 그 사후관리 및 산업단지의 입주에 관한 업무
⇒ 관리기관 / 대전도시공사

- 산업단지구조 고도화에 관한 업무 ⇒ 관리기관
- 환경친화적 산업단지의 구축 및 환경오염방지에 관한 업무 ⇒ 관리기관
- ② 기반시설의 설치유지보수 및 개량
 - 공공시설, 지원시설 및 공동시설에 관한 계획의 수립과 그 설치 및 운영에 관한업무 ⇒ 지방자치단체(시설물유지관리기관)
 - 산업용지 및 시설의 설치유지보수 또는 개량에 따른 이용자로부터의 비용징수에 관한 업무
 - 입주기업체 및 지원기관을 위한 용수·전기·증기·가스 및 유류의 공급에 관한 업무⇒ 지방자치단체(시설물유지관리기관)

(3) 입주기업체 및 지원기관의 사업활동 지원

- 입주기업체 및 지원기관을 위한 공장, 지식산업센터, 그 밖의 시설의 설치와 그 매각 및 임대에 관한 업무 ⇒ 관리기관 / 대전도시공사
- 입주기업에 대한 자금·기술·인력·판로 등의 지원에 관한 업무 ⇒ 관리기관
- 그 밖에 산업단지의 운영 및 입주기업체의 생산활동 지원에 필요한 업무 ⇒ 관리기관(관리주체)
- 하소친환경일반산업단지 관리권자 : 대전광역시
- 하소친환경일반산업단지 관리기관 : 대전광역시 또는 대전동구청장 또는 대전산업단지 협회장

2절 천안시 산업단지

1) 천안시 산업단지 조성 및 관리 현황

- 천안시는 완공된 산업단지 기준 일반 산업단지 9개소, 농공 산업단지 4개소로 구성되어 있음
 - 일반 산업단지: 제2, 제3, 제3(외국인), 제4, 제5(외국인), 산업기술, 천흥, 풍세, 마정
 - 농공 산업단지: 직산, 동면, 목척, 백석
- 조성중인 산업단지는 천안 제 5산업단지 1개소가 있음
- 미개발 산업단지는 8개소가 있음
 - LG생활건강퓨처, 동부바이오, 북부BIT, 성거, 테크노파크, 풍세2, 제6, 직산
- 제 2산업단지는 천안산업단지관리공단에서 관리중임
- 제 3산업단지와 제 4산업단지, 농공단지 전체의 관리주체는 천안시장이며, 풍세산업단지의 일부도 관리중임
- 풍세산업단지는 천안시와 천안풍세일반산업단지 입주기업체협의회가 분담하여 관리중임
- 천안3산업단지와 천안5산업단지는 외국인단지로, 한국산업단지관리공단이 관리중임

[표 3-4] 천안시 산업단지별 관리자 현황

조성상태	유형	단지명	관리자
조성 완료	일반	제2산업단지	천안산업단지관리공단
		제3산업단지	천안시장
		제4산업단지	
		풍세산업단지	천안시장, 천안풍세일반산업단지 입주기업체협의회
		천흥산업단지	천안시장
		마정산업단지	
		산업기술산업단지	
		천안3(외국인)	한국산업단지관리공단
	천안5(외국인)		
	농공	직산	천안시장
		동면	
목척			
백석			
조성 중	일반	제5산업단지	
미개발	일반	천안LG생활건강퓨처	
		천안동부바이오	
		천안북부BIT	
		성거	
		천안테크노파크	
		풍세2	
		천안제6	
		천안직산	

2) 천안시 완공된 산업단지 면적 및 분양 현황

- 천안시 산업단지 전체의 총 지정면적은 975.3만㎡, 관리면적은 968.1만㎡, 분양 대상은 632.7만㎡이며, 분양률은 100%임
- 완공된 천안시 일반 산업단지의 총 지정면적은 906.2만㎡, 관리면적은 899만㎡, 분양대상은 578만㎡임
- 완공된 천안시 농공 산업단지의 총 지정면적은 69.1만㎡, 관리면적은 69.1만㎡, 분양 대상은 54.7만㎡임

[표 3-5] 천안시 산업단지 현황

(단위 : 개, 천㎡, %)

유형	단지명	지정면적	관리면적	산업시설구역			
				분양 대상	분양	미분양	분양률
	총계	9,753	9,681	6,327	6,327	-	100
일반	천안3	2,134	2,100	1,385	1,385	-	100
	천안제3	1,641	1,608	912	912	-	100
	천안3 (외국인)	493	492	473	473	-	100
	천안제2	823	823	567	567	-	100
	천안제4	1,006	1,006	629	629	-	100
	천안 산업기술	183	183	131	131	-	100
	천흥	651	649	425	425	-	100
	풍세	1,645	1,644	823	823	-	100
	천안5 (외국인)	336	336	336	336	-	100
	마정	150	149	99	99	-	100
농공	동면	69	69	49	49	-	100
	목천	100	100	64	64	-	100
	백석	350	350	296	296	-	100
	직산	172	172	138	138	-	100

3) 천안시 산업단지 입주업체 및 생산·수출 현황

- 한국산업단지관리공단 「22년도 4분기 전국산업단지 동향」
 - 2022년 4분기 천안 내 산업단지 사업장 1,948개, 종사자 수 107,473명
- 고용노동부 「사업체노동실태현황」
 - 2021년 천안시 제조업 사업체 수 4,475개, 종사자 수 86,395명
- 천안시 2021년 제조업 사업체수 대비 2022년 산업단지 사업체 수의 비율은 18.0%이며, 천안시 2021년 제조업 종사자 수 대비 2022년 산업단지 종사자 수의 비율은 55.4%임
- 한국산업단지관리공단 「22년도 4분기 전국산업단지 동향」
 - 2022년 4분기 기준 천안시 산업단지 전체 생산액은 40조 1,492억 원, 전체 수출액은 151억 6,288만 달러임

[표 3-6] 천안시 산업단지별 입주업체 및 생산·수출 현황

(단위: 명, 백만원, 천달러)

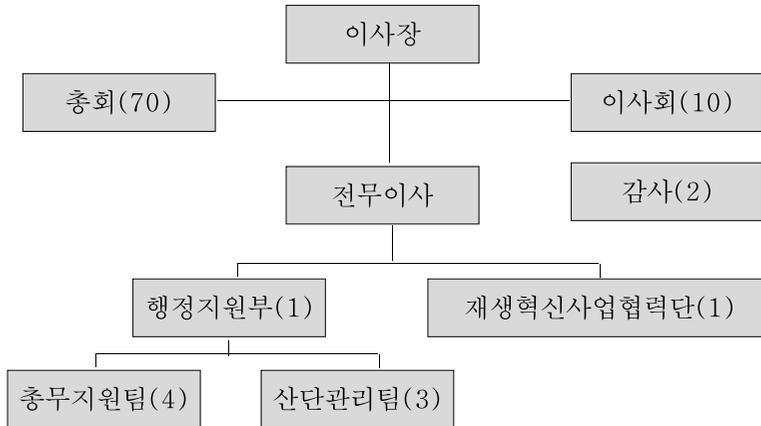
단지명	입주업체	가동업체	고용현황(명)			누계생산(백만원)	누계수출(천달러)
			남	여	계		
계	805	783	32,819	15,055	47,874	40,149,273	15,162,880
천안3	54	48	10,061	5,117	15,178	16,299,992	6,892,657
천안제3	14	14	6,225	4,055	10,280	14,235,258	6,562,905
천안3(외국인)	40	34	3,836	1,062	4,898	2,064,734	329,752
천안제2	80	78	2,998	1,042	4,040	3,154,189	500,371
천안제4	119	119	2,594	872	3,466	540,000	398,000
천안산업기술	187	187	958	371	1,329	408,596	16,757
천흥	14	13	736	389	1,125	319,506	34,613
풍세	80	78	2,553	796	3,349	2,069,836	172,152
천안5(외국인)	16	13	352	31	383	140,038	10,861
마정	54	54	435	180	615	128,600	-
동면	9	9	306	54	360	50,570	51
목천	2	1	-	-	-	-	-
백석	119	119	1,504	977	2,481	584,295	224,066
직산	17	16	261	109	370	153,659	20,695

자료 : 한국산업단지관리공단-전국산업단지현황 통계표(22.4분기) 자료 참고

4) 천안시 산업단지 관리업체별 관리 현황

(1) 천안시산업단지관리공단

○ 조직도



자료 : 천안시산업단지관리공단 홈페이지 자료 참고

[그림 3-2] 천안시산업단지관리공단 조직도

○ 주요업무

- 공장 유치 및 입주 상담
- 입주계약, 공장설립 완료보고 등
- 업종 및 대표자 변경 등 입주기업체 민원처리
- 산업단지 조경 및 환경정비
- 각종 통계자료 조사
- 인력수급 계획
- 노사 협조 및 기업체 지원에 관한 사항
- 홍보자료 간행물 발간
- 청사 및 산업단지 내의 지원건물과 주요 도로변 환경 정비

3절 청주시 산업단지

1) 청주시 산업단지 조성 및 관리 현황

- 청주시는 완공된 산업단지 기준 국가산업단지 1개소, 도시첨단산업단지 1개소, 일반산업단지 8개소, 농공산업단지 2개소로 구성되어 있음
 - 국가산업단지: 오송생명과학단지
 - 도시첨단산업단지: 청주도시첨단문화
 - 일반산업단지: 청주일반, 현도일반, 오창과학, 오창제2, 오창제3일반, 강내, 옥산
 - 농공산업단지: 내수, 현도

- 관리자 현황
 - 한국산업단지관리공단: 오송생명과학단지, 오송제2생명과학단지
 - 청주시: 청주도시첨단문화
 - 청주산업단지관리공단: 청주일반
 - 현도산업단지 입주기업체협의회: 현도일반
 - 오창과학산업단지관리공단: 오창과학, 오창제2산업단지
 - 청주시통합산업단지: 오창제2, 강내, 옥산, 내수, 현도

- 조성중인 산업단지는 일반 산업단지 4개소가 있음
 - 청주테크노폴리스, 청주에어로폴리스2지구, 오창테크노폴리스, 남청주현도

- 미개발된 산업단지는 일반 산업단지 7개소가 있음
 - 국사, 서오창테크노밸리, 오송화장품, 청주하이테크밸리, 북이, 청주한국전통공예촌복합문화, 오송바이오

[표 3-7] 청주시 산업단지별 관리자 현황

조성상태	유형	단지명	관리자	
조성완료	국가단지	오송생명과학단지	한국산업단지관리공단	
	도시첨단	청주도시첨단문화	청주시	
	일반	일반	청주일반	청주산업단지관리공단
			현도일반	현도산업단지 입주기업체협의회
			오창과학	오창과학산업단지 관리공단
			오창제2	오창과학산업단지 관리공단, 청주시통합산업단지 관리공단
			오송제2생명과학	한국산업단지관리공단
			오창제3	청주시통합산업단지 관리공단
			강내	
	옥산			
	농공	농공	내수	
현도				
조성중	일반	청주테크노폴리스		
		청주에어로폴리스2지구		
		오창테크노폴리스		
		남청주현도		
미개발	일반	국사		
		서오창테크노밸리		
		오송화장품		
		청주하이테크밸리		
		북이		
		청주한국전통공예촌복합문화		
		오송바이오		

자료 : 한국산업단지관리공단-전국산업단지현황 통계표(22.4분기) 자료 참고

2) 청주시 완공된 산업단지 면적 및 분양 현황

- 청주시 산업단지 전체의 총 지정면적은 2,603만㎡, 관리면적은 2,188만㎡, 분양 대상은 1,135만㎡이며, 분양률은 99.8%임
- 완공된 청주시 일반 산업단지의 총 지정면적은 2,097.7만㎡, 관리면적은 1,905만㎡, 분양대상은 977.4만㎡임
- 완공된 청주시 농공 산업단지의 총 지정면적은 17.9만㎡, 관리면적은 17.9만㎡, 분양 대상은 15.1만㎡임

[표 3-8] 청주시 산업단지 현황

(단위 :개, 천㎡,%)

단지명	지정면적	관리면적	산업시설구역			
			분양대상	분양	미분양	분양률
총계	26,038	21,882	11,352	11,326	26	99.8
오송생명과학	4,833	2,595	1,384	1,384	-	100
청주도시첨단문화	49	49	43	43	-	100
청주일반	4,098	4,098	2,900	2,900	-	100
현도일반	719	719	415	415	-	100
오창과학	9,450	9,139	3,580	3,556	24	99
오창제2	1,390	1,389	523	523	-	100
오송제2생명과학	3,284	1,680	1,169	1,167	2	100
오창제3	576	576	365	365	-	100
강내	67	66	54	54	-	100
옥산	1,393	1,392	768	768	-	100
내수	107	107	98	98	-	100
현도	72	72	53	53	-	100

자료 : 한국산업단지관리공단-전국산업단지현황 통계표(22.4분기) 자료 참고

3) 청주시 산업단지 입주업체 및 생산·수출 현황

- 한국산업단지관리공단 「'22년도 4분기 전국산업단지 동향」
 - 완공된 산업단지 기준 2022년 4분기 청주 내 산업단지 사업장 1,205개, 종사자 수 63,443명
- 고용노동부 「사업체노동실태현황」
 - 2021년 기준 청주시 제조업체 4,229개, 종사자 수 88,491명
- 청주시 2021년 제조업 사업체수 대비 2022년 산업단지 사업체 수의 비율은 28.5%이며, 2021년 사업장 제조업 종사자수 대비 청주시 2022년 산업단지 종사자 수의 비율은 약 53.8%
- 한국산업단지관리공단 「'22년도 4분기 전국산업단지 동향」
 - 2022년 4분기 기준 청주시 산업단지 전체 생산액은 43조 8,452억, 전체 수출액은 231억 달러

[표 3-9] 청주시 산업단지별 입주업체 및 생산·수출 현황

(단위 :명, 백만원, 천달러)

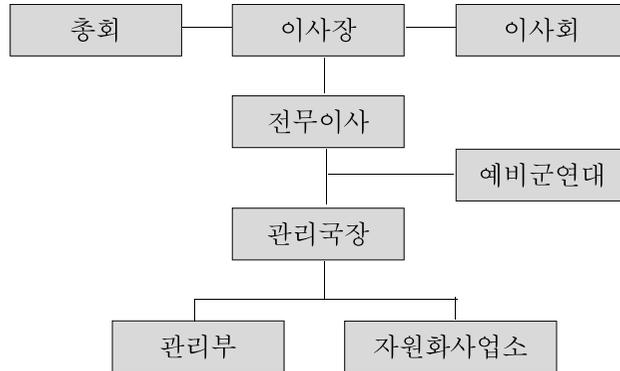
단지명	입주업체	가동업체	고용현황(명)			누계생산 (백만원)	누계수출 (천달러)
			남	여	계		
총계	1,205	1,097	47,638	15,805	63,443	43,845,208	23,143,840
오송생명과학	73	60	3,518	1,633	5,151	3,423,306	1,092,173
청주도시첨단문화	61	61	209	169	378	-	-
청주일반	692	665	17,648	8,322	25,970	16,724,251	8,621,234
현도일반	4	4	495	141	636	599,608	46,292
오창과학	172	172	20,101	4,293	24,394	18,196,072	10,690,009
오창제2	8	8	2,350	331	2,681	2,788,549	2,046,684
오송제2생명과학	103	39	660	356	1,016	98,820	28,552
오창제3	34	32	569	132	701	787,547	12,228
강내	1	-	-	-	-	-	-
옥산	53	52	1,992	335	2,327	1,177,811	603,949
내수	3	3	96	93	189	49,244	2,719
현도	1	1	-	-	-	-	-

자료 : 한국산업단지관리공단-전국산업단지현황 통계표('22.4분기) 자료 참고

4) 청주시 산업단지 관리업체별 관리 현황

(1) 청주산업단지관리공단

○ 조직도



자료 : 청주산업단지관리공단 홈페이지 자료 참고

[그림 3-3] 청주산업단지관리공단 조직도

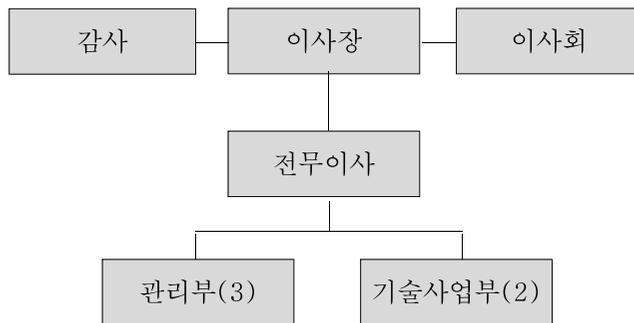
○ 주요업무

- 산업단지 관리기본계획 및 산집법 운영
- 업체 유치상담 및 공장(양수도·임대) 알선
- 산업단지 입주계약체결, 공장등록
- 공장등록증명서, 산업단지 입주확인서 발급
- 생산 및 수출실적 조사
- 단지 내 기반시설 유지·관리
- 공업용수 및 오·폐수 관련 업무
- 정관 및 제규정 개폐·운영
- 인사, 각종 내부행사 기획 및 주관
- 기관 홍보 및 의견
- 관리공단 소유 시설물 관리
- 예산편성, 결산 등 회계관련 업무

- 각종 협의체 운영 (관리부서장협의회, 환경발전협의회 등)
- 근로자 체육행사 개최
- 구인구직 및 견학 알선
- 각종 지원시책 홍보·각종 기업민원 처리

(2) 청주시통합산업단지관리공단

○ 조직도



자료 : 청주시통합산업단지관리공단 홈페이지 자료 참고

[그림 3-4] 청주시통합산업단지관리공단 조직도

○ 주요업무

- 서무, 인사, 예산 및 회계
- 총회, 이사회 및 각 위원회 운영
- 각종 제규정 관리
- 산집법 관련 민원처리(오창2, 오창3, 내수, 현도, 강내산단)
- 입주업체 가입비 및 연회비 부과 징수
- 공단 입주업체 민원수렴 및 처리
- 분기별 현황조사
- 입주기업체 간담회 운영
- 공단 수익사업 개발 및 발굴 추진

- 산집법 관련 민원처리(옥산산단)
- 통근버스 운영사업
- 중소기업 지원사업 추진
- 공공근로 사업 및 환경 관련
- 공단 수익사업 개발 및 발굴 추진
- 공단 화합행사(체육대회 등)

4절 지원예산

1) 대전시 지원예산 주요 항목

- 산업단지 관리
 - 일반운영비
 - 여비
 - 업무추진비
 - 민간이전
 - 시설비 및 부대비
 - 자산취득비
- 산업단지 공공시설 건설 및 관리 비용
 - 대덕산업단지 배수펌프장 지원
 - 평촌일반산업단지 공업용수도 건설
 - 평촌 일반산업단지 지원도로 개설
 - 대전산업단지 재생사업 기반시설(도로사업) 건설
 - 대전산업단지 재생사업 주차장 조성공사

- 대전산업단지 휴폐업공장 리모델링사업
- 대전산업단지 복합문화센터 건립사업
- 대전산단 시립(동지)어린이집 이전청사 리모델링
- 대전산업단지 재생사업 주차장 조성공사(보조)

2) 천안시 지원예산 주요 항목

- 산업단지 관리
 - 일반운영비
 - 여비
 - 민간이전
 - 시설비 및 부대비
 - 민간자본이전
- 산업단지 공공시설 건설 및 관리 비용
 - 농공단지 관리
 - 천안제2일반산업단지 재생사업
 - 천안제2일반산업단지 혁신사업
 - 산업단지 완충저류시설
 - 산업단지 조성
 - 기반시설 지원

3) 청주시 지원예산 주요 항목

- 산업단지 관리
 - 일반운영비
 - 여비
 - 민간이전
 - 시설비 및 부대비
 - 민간자본이전

- 산업단지 공공시설 건설 및 관리 비용
 - 오창과학산업단지 완충저류시설 설치·운영
 - 청주일반산업단지 완충저류시설 설치·운영
 - 현도산업단지 완충저류시설 설치·운영

4) 세종시 지원예산 주요 항목

- 산업단지 관리비
 - 일반운영비
 - 여비
 - 업무추진비
 - 민간이전
 - 시설비 및 부대비
 - 자산취득비
- 기타비용
 - 산업단지 노후시설 관리비용
 - 산업단지 내 공공시설 건설 및 관리비용
 - 예비비
 - 행정운영경비
 - 국가지원사업

5) 지원예산액

- 산업단지 지원예산을 보면 세종시는 최근 5년 평균 107억원, 2022년 기준 대전시는 268억원, 천안시는 102억원, 청주시는 223억원 지원
 - 세출예산 대비 산업단지 지원예산 비중은 세종시 0.43%, 대전시 0.39%, 천안시 0.33%, 청주시 0.60%

[표 3-10] 산업단지 지원예산액 비교(2022년)

(단위: 천원)

구분	세종	대전	천안	청주
산업단지 관리비	1,541,148	395,367	3,067,370	10,219,380
기타비용	9,207,412	26,455,153	7,152,010	12,110,760
총계	10,748,560*	26,850,520	10,219,380	22,330,140
세출액	2,528,993,000	6,930,500,000	3,139,715,000	3,698,915,538
비중	0.43%	0.39%	0.33%	0.60%

자료 : 각 시의 예산세출액 명세서를 참고함

주 : 세종시의 산업단지 예산은 최근 5개년 평균을 적용

- 세종시는 산업(농공)단지 입주기업체협의회 운영비에 대해 2022년 기준 5천 4백만원, 2021년 기준 5천만원 지원
 - 5천만원을 7개 입주기업체협의회에 나누어서 지급
- 천안입주기업체협의회는 각 산업단지마다 부족한 금액을 일부 차등 지원 하고 있으며, 지원액 범위는 2천 5백만원에서 1억원까지 구성
- 청주통합산업단지관리공단의 경우 청주시로부터 5억원의 예산을 지원 받고 있는 것으로 나타남



설문조사

- 1절 설문조사 개요
- 2절 설문조사 결과
- 3절 시사점

4장

4장 설문조사

1절 설문조사 개요

1. 설문조사 기간 및 대상

- 조사기간: 2023년 10월 12일부터 10월 30일
- 조사대상: 명학산업단지, 조치원산업단지 3공구, 전의1, 2산업단지, 부강산업단지, 첨단산업단지, 미래산업단지, 응암농공단지에 입주하고 있는 158개 기업체
- 회수: 15개 업체, 응답률 9.5%

2. 설문조사 주요 내용

입주업체 기본정보

- 업체명, 대표자, 설립연도, 종업원수, 매출액, 수출액, 업종, 연구인력수, 외국인 근로자수 등

관리업무에 대한 사항

- 관리업무 만족도, 입주기업체협의회 임원 선출 방식, 관리소장 선출 방식, 임원의 임기, 관리업무 중 잘되는 부분과 개선이 필요한 부분

지원업무에 대한 사항

- 지원업무 만족도, 지원업무 중 잘되는 부분과 개선이 필요한 부분

입지환경 개선에 대한 사항

- 입지환경 만족도, 입지환경 개선 필요 사항

세종시 지원에 관한 사항

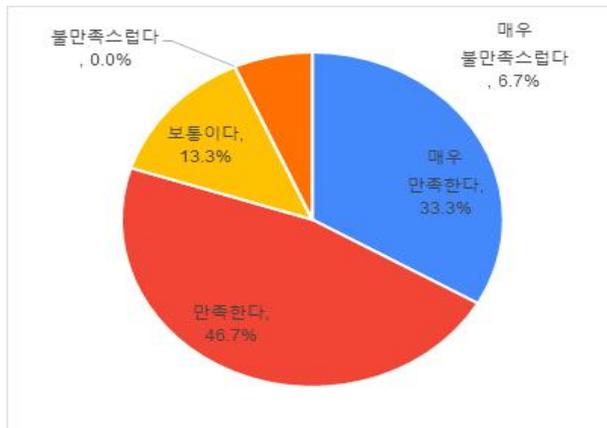
- 세종시가 입주기업체협의회 지원에 대한 만족도

2절 설문조사 결과

1. 산업단지 관리업무에 관한 사항

관리업무 만족도

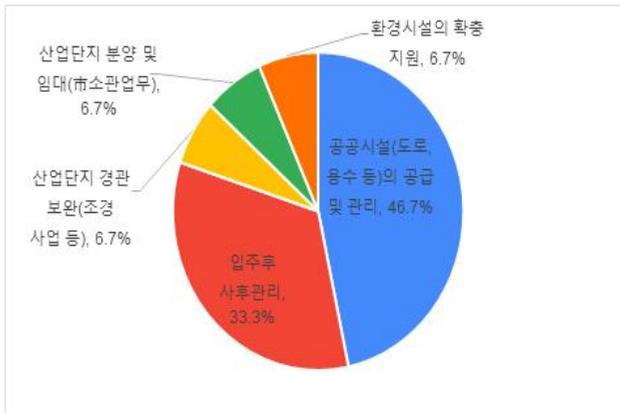
- 입주기업체협의회가 제공하는 산업단지 관리업무에 대한 만족도를 묻는 문항에 대해 ‘매우 만족한다’ 33.3%(2018년 5.4%), ‘만족한다’ 46.7%(2018년 56.8%), ‘매우 불만족스럽다’ 6.7%로 나타남
- 긍정적인 응답 비율이 80.0%로 높게 나타났지만(2018년 62.2%), 부정적인 응답도 나타나고 있음



[그림 4-1] 관리업무 만족도 응답 비율

□ 만족하는 입주기업체협의회 관리업무

- ‘공공시설의 공급 및 관리’ 46.7%(2018년 41.2%), ‘입주후 사후관리’ 33.3%(2018년 23.5%), ‘산업단지 경관 보완’ 6.7%(2018년 20.6%), ‘산업단지 분양 및 임대’ 6.7%, ‘환경시설의 확충 지원’ 6.7%(2018년 2.9%)로 나타남



[그림 4-2] 만족하는 관리업무 응답 비율

□ 개선이 필요한 입주기업체협의회 관리업무

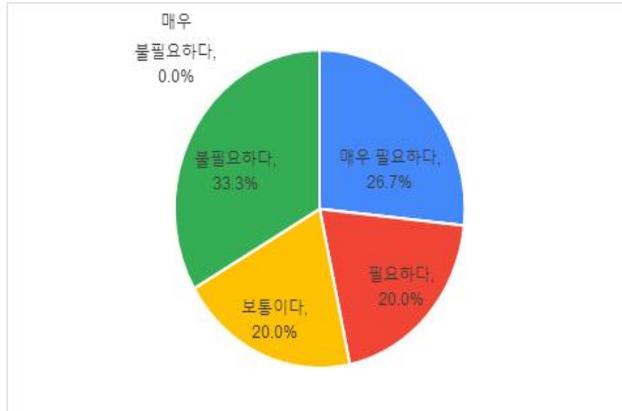
- ‘공공시설의 공급 및 관리’ 40.0%(2018년 16.7%), ‘입주후 사후관리’ 33.3%(2018년 8.3%), ‘산업단지와 인근 지역의 조화’ 13.3%(2018년 11.1%), ‘환경시설의 확충 지원’ 13.3%(2018년 19.4%)로 나타남



[그림 4-3] 개선이 필요한 관리업무 응답 비율

□ 산업단지 관리를 위한 전문기관 필요성

- '매우 필요하다' 26.7%, '필요하다' 20%(2018년 32.4%), '불필요하다' 33.3%(2018년 29.7%)로 나타남

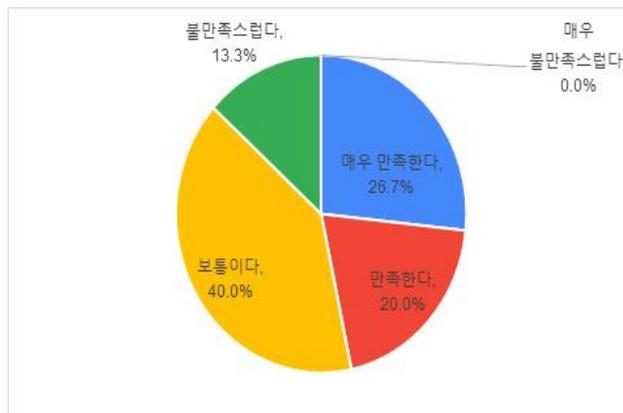


[그림 4-4] 산업단지 관리 전문기관 필요성 응답 비율

2. 산업단지 지원업무에 관한 사항

□ 지원업무 만족도

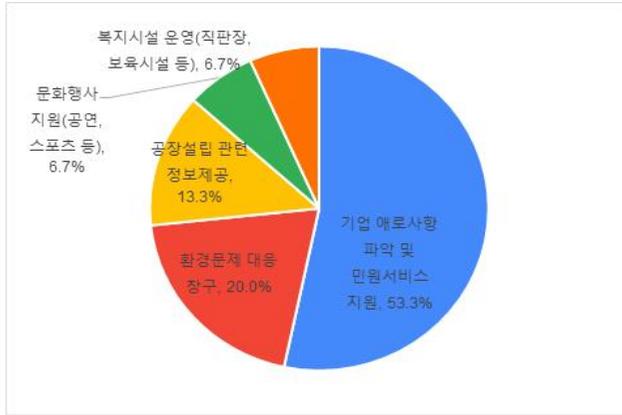
- 입주기업체협의회가 제공하는 산업단지 지원업무에 대한 만족도를 묻는 문항에 대해 '매우 만족한다' 28.7%, '만족한다' 20.0%, '불만족스럽다' 13.3%로 나타남



[그림 4-5] 산업단지 지원업무 만족도 응답 비율

□ **만족하는 지원업무**

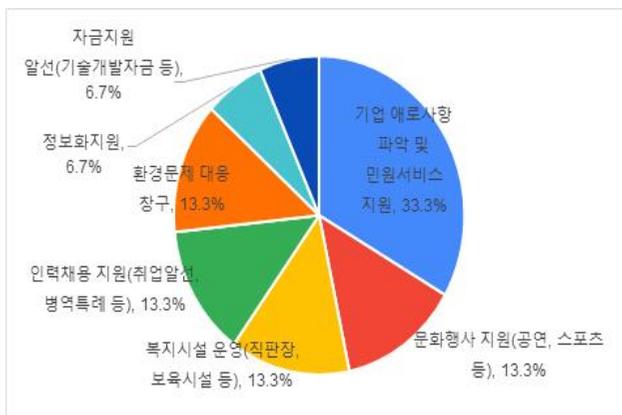
- ‘기업 애로사항 파악 및 미원서비스 지원’ 53.3%, ‘환경문제 대응 창구’ 20.0%, ‘공장설립 관련 정보 제공’ 13.3%, ‘문화행사 지원(공연, 스포츠 등)’ 6.7%, ‘복지시설 운영(직판장, 보육시설 등)’ 6.7%로 나타남



[그림 4-6] 만족하는 지원업무 응답 비율

□ **개선이 필요한 지원업무**

- ‘기업 애로사항 파악 및 미원서비스 지원’ 33.3%, ‘문화행사 지원(공연, 스포츠 등)’, ‘복지시설 운영(직판장, 보육시설 등)’, ‘인력채용 지원’, ‘환경문제 대응 창구’가 각각 13.3%로 나타남

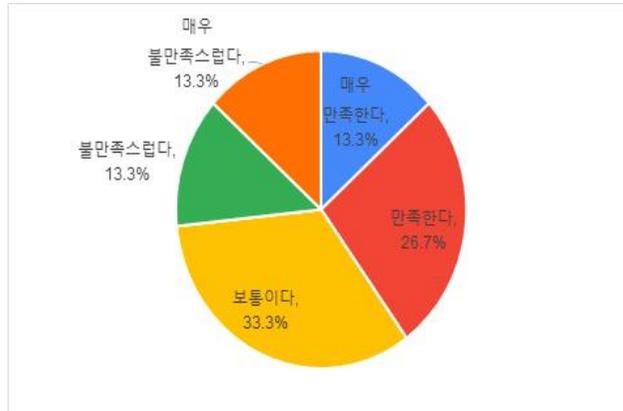


[그림 4-7] 개선이 필요한 지원업무 응답 비율

3. 산업단지 입지환경

산업단지 입지환경에 대한 만족도

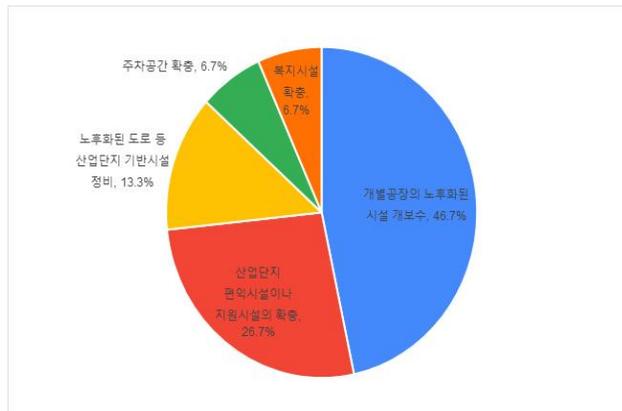
- ‘매우 만족한다’ 13.3%, ‘만족한다’ 26.7%, ‘불만족스럽다’ 13.3%, ‘매우 불만족스럽다’ 13.3%로 나타남



[그림 4-8] 관리업무 및 지원업무 현재 비중 응답 비율

산업단지 입지환경 개선 분야(1순위)

- ‘개별 공장의 노후화된 시설 개보수’ 48.7%, ‘산업단지 편익시설이나 지원시설의 확충’ 26.7%, ‘노후화된 도로 등 산업단지 기반시설 정비’ 13.3%, ‘주차공간 확충’, ‘복지시설 확충’ 각각 6.7%로 나타남

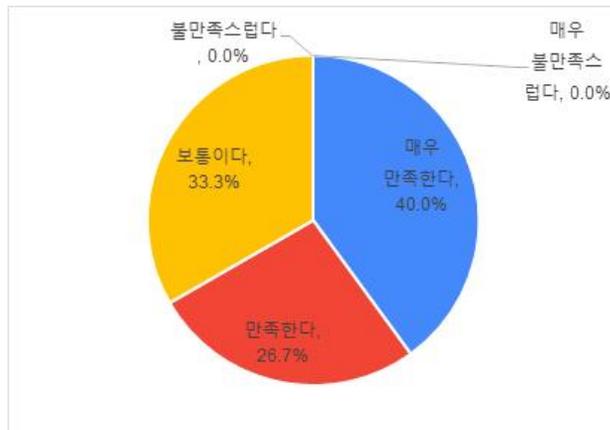


[그림 4-9] 산업단지 입지환경 개선 분야(1순위) 응답 비율

4. 입주기업체협의회 및 세종시 지원

□ 입주기업체협의회 임원 선출 방식

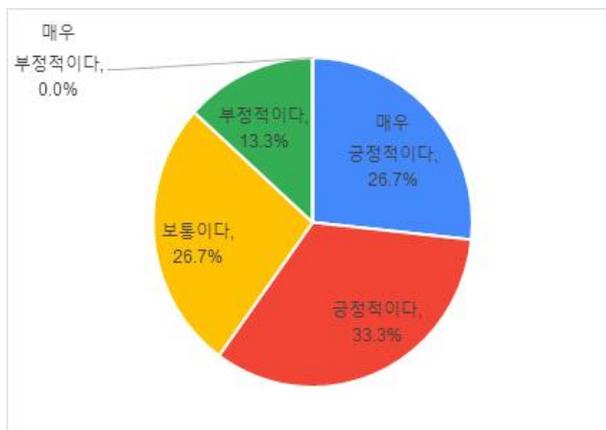
- 입주기업체협의회 임원 선출 방식에 대한 질문에 '매우 만족한다' 40.0%, '만족한다' 26.7%로 나타남



[그림 4-10] 입주기업체협의회 임원 선출 방식 만족도 응답 비율

□ 입주기업체협의회 관리소장 선출시 세종시와의 협의

- 입주기업체협의회에서 관리소장 선출 시 세종시와의 협의에 대해 '매우 긍정적이다' 26.7%, '긍정적이다' 33.3%, '부정적이다' 13.3%로 나타남



[그림 4-11] 관리소장 선출시 세종시와의 협의 만족도 응답 비율

□ 세종시의 입주기업체협의회 지원 대한 만족도

- '매우 만족한다' 14.3%, '만족한다' 14.3%, '불만족스럽다' 21.4%, '매우 불만족스럽다' 7.1%로 나타남



[그림 4-12] 세종시의 입주기업체협의회 지원에 대한 응답 비율

3절 시사점

1. 관리 개선방안

공공시설의 공급 및 관리

- 기업체가 산업단지 관리업무에서 가장 필요로 하는 부분은 '공공시설의 공급 및 관리'로 나타남
- 이러한 기업체의 수요를 반영하여 도로, 용수 등 공공시설을 공급하고 체계적인 관리를 위한 방안을 검토해야함

입주 후 사후 관리

- 기업체가 산업단지 관리업무에서 두 번째로 많이 필요로 하는 부분은 '입주 후 사후 관리'로 나타남
- 기업들이 산업단지에 입주한 이후에도 필요로 하는 사항들을 지속적으로 모니터링하고 지원할 수 있는 방안 모색 필요

산업단지 인근 지역과의 조화

- 기업체가 산업단지 관리업무에서 세 번째로 많이 필요로 하는 부분은 '산업단지와 인근 지역의 조화'로 나타남
- 향후 도시계획을 통해 인근지역과 조화롭게 발전할 수 있는 방안을 모색해야 할 것으로 보임

환경시설 확충 지원

- 기업체가 산업단지 관리업무에서 세 번째로 많이 필요로 하는 부분은 '환경시설 확충'으로 나타남
- 기후변화와 시설 노후화 등 변화에 대응하는 환경시설 확충 방안을 모색해 나가야 할 것으로 판단됨

2. 지원 활성화 방안

- 기업 애로사항 파악 및 민원서비스 지원을 위한 시스템 구축**
 - 기업체가 산업단지 지원업무에서 가장 필요로 하는 부분은 ‘기업 애로사항 파악 및 민원서비스 지원’으로 나타남
 - 이러한 기업체의 수요를 반영하여 기업들의 애로사항과 민원을 정기적으로 파악하고 해결하기 위한 창구와 시스템이 필요함

- 문화행사 지원 방안 마련**
 - 기업체가 산업단지 지원업무에서 필요로 하는 부분은 ‘문화행사 지원(공연, 스포츠 등)’으로 나타남
 - 기업체의 문화행사에 대한 수요를 반영하여 공연이나 스포츠 행사를 기획하거나 관람을 지원할 수 있는 방안 마련 필요

- 복지시설 운영 방안 마련**
 - 기업체가 산업단지 지원업무에서 필요로 하는 부분은 ‘복지시설 운영(직판장, 보육시설 등)’으로 나타남
 - 복지시설에 대한 기업체 수요를 반영하여 직판장, 보육시설 설치에 대한 사업에 대한 검토 필요

- 인력채용 지원 방안 마련**
 - 기업체가 산업단지 지원업무에서 필요로 하는 부분은 ‘인력채용 지원’으로 나타남
 - 기업체의 인력채용 지원을 위해 주변 지역과 연계한 일자리 박람회, 채용 정보 공유 등을 통한 지원 확대 방안 마련 필요

- 환경문제 대응 방안 마련**
 - 기업체가 산업단지 지원업무에서 필요로 하는 부분은 ‘환경문제 대응 창구’로 나타남

- 기업체의 환경문제 대응을 위해 신재생에너지 설비 확충 지원, 에너지 절감 시설 설치 지원 등에 대한 방안 마련 필요

3. 입지환경 개선 방안

개별 공장의 노후화된 시설 개보수 지원

- 기업체가 산업단지 입지환경 개선에서 가장 필요로 하는 부분은 '개별 공장의 노후화된 시설 개보수'로 나타남
- 개별 공장의 노후화된 시설은 기업체가 부담하는 것이 원칙이나, 대규모 비용이 발생하는 부분에 대해 지원할 수 있는 방안 검토

산업단지 편익시설이나 지원시설의 확충

- 기업체가 산업단지 입지환경 개선에서 필요로 하는 부분은 '산업단지 편익시설이나 지원시설의 확충'으로 나타남
- 이러한 수요를 반영하여 주차공간, 복지시설 등을 확충하기 위한 방안 모색 필요

노후화된 도로 등 산업단지 기반시설 정비

- 기업체가 산업단지 입지환경 개선에서 필요로 하는 부분은 '노후화된 도로 등 산업단지 기반시설 정비'로 나타남
- 노후화가 진행되고 있는 도로 등의 기반시설에 대해 실태를 파악하고 장기적인 정비 계획 수립 필요

4. 입주기업체협의회 지원 및 정관 표준화

입주기업체협의회에 대한 지원 확대

- 기업체들은 세종시의 입주기업체협의회 지원에 대해서 긍정 응답과 부정 응답이 고르게 나타나고 있음
- 다만 주변 지역과 비교해보면 세종시에서 입주기업체에 대한 지원 금

액이 상대적으로 적은 것으로 나타나고 있고 세종시에서 산업단지 입주기업들이 제조업에서 차지하는 비중이 높은 만큼 지원을 확대해 나가야 함

□ **입주기업체협의회 정관 표준화**

- 세종시 산업단지 입주기업체협의회가 표준화된 내용을 유지하기 위해 입주기업체협의회 정관이 다른 부분들은 가급적 내용을 맞추어 변경하는 것이 바람직할 것으로 판단됨
- 예를 들면 관리소장의 임기를 2년으로 하고 있고 재임이 가능하도록 하고 있는데 재임에 대한 규정을 검토하여 재임 횟수를 제한하는 방안 에 대한 논의 필요
- 또한 관리소장 선출 시 세종시와 협의할 수 있도록 하여 세종시와 산업단지 입주기업체협의회가 산업단지 관리업무를 협력적으로 수행할 수 있도록 추진



결론 및 정책제언

1. 결론
2. 정책제언

5장

5장 결론 및 정책제언

제1절 결론

- 산업단지에 입주하고 있는 사업체가 제조업에서 차지하는 비중이 높음
 - 세종시 조성 완료된 산업단지에 입주하고 있는 사업체는 세종시 제조업체의 10.6%, 제조업 종사자수의 55.7%를 차지하고 있는 것으로 나타남
 - 대전시의 경우 산업단지 사업체 17.7%, 종사자수 63.5%
 - 천안시의 경우 산업단지 사업체 18.0%, 종사자수 55.4%
 - 청주시의 경우 산업단지 사업체 28.5%, 종사자수 53.8%

- 전체 예산에서 산업단지 지원예산이 차지하는 비중은 인근 지역에 비해 낮지 않은 것으로 나타남
 - 전체 세출예산에서 산업단지 지원예산이 차지하는 비중을 보면 청주 0.60%, 세종 0.43%, 대전 0.39%, 천안 0.33%로 나타남

- 입주기업체에 지원하는 공통운영비 상향 필요
 - 세종시에서 입주기업체협의회에 지원하고 있는 공통지원비는 54백만원으로 7개 입주기업체협의회에 나누어서 지급되며, 다른 지역에 비해 공통지원비가 상대적으로 낮은 것으로 나타나 증액 필요성 제기됨
 - 천안입주기업체협의회의 경우 25백만원에서 1억원까지 차등 지원을 받는 것으로 조사됨

- 입주기업체협의회의 정관 표준화
 - 세종시 조성 완료된 7개 입주기업체협의회 정관을 검토한 결과 관리소장의 재임 기간, 관리소장 임명 시 세종시와의 협의 등에 대한 부분을 표준화하여 입주기업체협의회 정관의 통일성을 유지할 필요성이 있는 것으로 판단됨

입주기업체협의회의 관리서비스 제고

- 입주기업체협의회가 입주기업들에 제공하는 관리 서비스의 품질을 제고하기 위한 방안 마련 필요
 - 기존에 제공되고 있는 관리 서비스 중에서 개선이 필요한 부분에 대해서 주기적인 모니터링과 개선 방안에 대해 논의가 필요함

제2절 정책제언

공공시설 관리, 인근 지역과의 조화, 환경시설 확충에 대한 지원 확대

- 입주기업체협의회가 제공하는 관리서비스에 대해 대체적으로 만족하는 것으로 나타났지만, ‘공공시설의 공급 및 관리’, ‘산업단지 인근 지역의 조화’, ‘환경시설의 확충 지원’에 대한 수요가 높아 이에 대한 대응이 필요한 것으로 판단됨

지원업무에 대한 확대

- 입주기업체들에게 지원서비스를 제공하기 위한 방안도 모색이 필요함
 - 입주기업체들은 ‘기업 애로사항 파악 및 민원서비스 지원’에 대한 수요가 가장 높게 나타남
 - ‘문화행사 지원’, ‘복지시설 지원’, ‘인력채용 지원’, ‘환경문제 대응’에 대한 수요도 나타나, 분야별 지원 방안 모색도 필요함

입지환경 개선을 위한 노력

- 입주기업체들의 입지환경 개선을 위한 지속적 노력 필요
 - ‘개별 공장의 시설 개보수’에 대한 수요를 지원하기 위한 방안 검토
 - ‘산업단지 편익시설 및 지원시설 확충’, ‘노후화된 도로 등 산업단지 기반 시설 확충’에도 관심을 기울여야 함
 - ‘주차공간 확충’과 ‘복지시설 확충’도 개선이 필요한 부분

□ **관리업무 전문화를 위한 관리공단 설립 검토**

- 산업단지관리공단 설립이 가능한 곳은 관리공단 설립을 검토하고 추진하여 관리 및 지원에 대한 확장 검토
 - 산업단지 관리를 위한 전문기관의 필요성에 긍정 응답 비율이 46.7%로 나타남
 - 입주업체 수를 보면 명학산업단지 35개, 전의산업단지 41개로 산업단지 관리공단 설립 가능
 - 청주통합산업단지관리공단의 사례를 참고하여 몇 개의 입주기업체협의회를 통합하여 운영하는 것에 대한 검토 제안

참고문헌

- 권경환, 최연태(2014), “기초지자체 산업단지 지원정책이 산업단지 성과 및 지역경제에 미치는 영향분석”, <지방정부연구>, 18(3), 551-583
- 김성표(2018), <세종시 산업단지 관리 개선방안 연구>, 대전세종연구원
- 박승규(2016), <산업단지 조성시 입주기업·근로자 지원시설 구축방안 마련 연구>, 한국지방행정연구원
- 박영철(2012), “산업단지 관리정책의 방향 전환을 위한 소고”, <한국지역개발학회지>, 24(2), 89-120
- 세종특별자치시(2018), <세출예산사업명세서>, 산업입지과.
- 세종특별자치시(2018), <전국지자체 산업단지 관리현황 및 정관자료>, 산업입지과.
- 세종특별자치시(2018), <입주협의회 설립일 공고문>, 산업입지과.
- 조혜영(2016), <산업단지 경쟁력 제고를 위한 관리업무 개선방안>, 한국산업단지공단
- 고용노동부, 「고용노동통계」, 사업체 현황, 2023.04.15.
- 대전광역시, 「분야별 통계」 2022년 4분기 산업단지현황, 2023.02.22.
- 통계청, 「경제활동인구조사」, 행정구역(시도)별 경제활동인구, 2023.06.14.
- 한국산업단지관리공단, 「전국산업단지현황통계」 2022년 4분기, 2023.03.15.

세종특별자치시 산업단지 관리에 관한 조례

(제정) 2019.07.19 조례 제1312호

제2조(정의) 이 조례에서 사용하는 용어의 뜻은 다음과 같다.

1. “산업단지”란 「산업입지 및 개발에 관한 법률」 제2조제8호에 따른 산업단지 중 세종특별자치시장(이하 “시장”이라 한다)이 관리권자인 일반산업단지, 도시첨단산업단지, 농공단지를 말한다.
2. “산업단지의 관리”란 「산업집적활성화 및 공장설립에 관한 법률」(이하 “법”이라 한다) 제2조제15호에 따른 관리를 말한다.

제3조(관리업무 위탁기관) 「산업집적활성화 및 공장설립에 관한 법률 시행령」

제36조의7제1항제6호에서 “지방자치단체의 조례로 정하는 기관”이란 다음 각 호의 기관을 말한다.

1. 「한국농어촌공사 및 농지관리기금법」 제3조에 따른 한국농어촌공사
2. 「한국환경공단법」 제2조에 따른 한국환경공단

제4조(규정의 제정 등) ① 시장에게 산업단지 관리업무를 위탁받은 수탁자는 수탁사무의 관리와 운영에 필요한 사항을 규정으로 정하여 운영할 수 있다. 이 경우 미리 시장과 협의하여야 한다.

② 수탁자가 규정을 변경하려는 경우에는 제1항에서 정하는 바에 따른다.

제5조(재정지원) ① 시장은 법 제31조제9항에 따라 관리공단등의 설립·운영을 위하여 보조금의 지급 등 필요한 지원을 할 수 있다.

② 이 조례에서 규정하지 아니한 사항은 「세종특별자치시 지방보조금 관리 조례」에서 정하는 바에 따른다.

제6조(포상) 시장은 산업단지의 체계적 관리와 건전한 산업 발전에 공적이 현저한 관리공단등 관련 종사자에게 「세종특별자치시 포상 조례」에 따라 포상할 수 있다.

부록2.

세종특별자치시 부강산업단지 공공폐수처리시설 운영 및 비용부담 조례

(제정) 2013.09.30 조례 제402호

(일부개정) 2017.04.10 조례 제1012호

(일부개정) 2020.11.13 조례 제1560호

제3장 부담금의 운영·관리 및 징수

제15조(특별회계의 설치) ① 시장은 부담금의 효율적인 관리와 예산의 합리적인 운영을 위하여 특별회계를 설치할 수 있다.

② 특별회계의 세입은 부담금, 일반회계 전입금 및 그 밖의 수입금으로 한다.

③ 특별회계의 세출은 제19조에서 정하는 바에 따른다.

④ 특별회계의 운영에 관하여 이 조례에서 규정하지 아니한 사항은 일반회계의 규정을 준용한다.

제16조(시설설치비의 부담 등) ① 제3조에 따른 처리구역에 있는 사업자로서 다음 각 호에 해당하는 자는 시설설치비 일부를 부담하여야 한다.

1. 처리시설에 오수·폐수를 유입 처리하는 자

2. 「하수도법」제34조제1항제1호에 따라 개인하수처리시설의 설치가 면제되는 자

3. 주거지역의 생활하수를 유입 처리하는 경우에는 그 지역을 관할하는 지방자치단체장

4. 「폐기물관리법」제2조제8호 및 같은 법 시행령 제5조에 따른 폐기물처리시설에서 발생하는 침출수 등을 유입 처리하는 자

② 산업단지 이외 지역에 있는 자가 추가로 처리구역으로 편입되어 오수·폐수를 처리장으로 유입처리하게 될 경우의 사업자는 제1항에 따른 시설설치비를 시장에게 납부하여야 한다.

③ 제1항 및 제2항에 따른 시설설치비의 산출기준은 별표 1과 같고, 부과 및 납부방법 등은 규칙으로 정한다.

제17조(유지관리비의 부담 등) ① 처리시설에 오수·폐수 등을 유입시키는 사업자는 유지관리비를 시장에게 납부하여야 한다.

② 제1항에 따른 유지관리비의 산출기준은 별표 2와 같고, 부과 및 납부방법 등은 규칙으로 정한다.

③ 시장은 사업자의 생산 활동과 투자이익이 위축되지 않도록 예산범위에서 처리시설 유지관리비 일부를 지원 할 수 있다.

제18조(기본배출부과금의 부담 등) ① 기본배출부과금은 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 자가 부담한다.

1. 처리시설의 방류수 수질기준의 초과원인을 제공한 자

2. 처리시설의 부적정 운영으로 인하여 방류수 수질기준을 초과한 경우에는 처리시설의 운영자

3. 그 밖에 방류수 수질기준의 초과 원인이 불분명할 경우에는 오수·폐수 등을 배출하는 모든 사업자

② 제1항에 따른 기본배출부과금은 운영자가 원인을 분석한 후 사업자와 협의하여

결정한다.

③ 제1항에 따른 기본배출부과금의 부과 방법 등 세부사항은 규칙으로 정한다.

제19조(부담금의 사용) ① 유지관리비 및 기본배출부과금은 이를 징수한 처리시설에만 사용한다.

② 운영관리비는 처리시설의 운영·관리에만 사용한다.

③ 시설재투자적립금은 다음 각 호의 용도에 사용한다.

1. 시설물 및 기계장비 등의 교체·보완 및 신규투자
2. 기본배출부과금 선 납부
3. 운영관리비의 체납 등의 사유 발생 시 사용
4. 통합재정안정화기금으로의 예탁금<신설, 2020. 11. 13.>
5. 그 밖에 처리시설의 적정운영을 위하여 시장이 필요하다고 인정하는 사항<제4호에서 이동, 2020. 11. 13.>

제20조(부담금의 징수유예·분할납부 및 징수절차) 시장은 사업자가 규칙에 따른 사유로 부담금을 기한 내에 납부할 수 없다고 인정하는 때에는 징수를 유예하거나 결정한 부담금을 분할하여 징수할 수 있다.

제21조(이의신청) 이 조례에 따라서 부과되는 부담금에 대하여 이의가 있을 경우에는 납부기한까지 이의 신청을 하여야 한다.

제22조(가산금) ① 시설설치비와 유지관리비를 납부기한까지 완납하지 아니한 때에는 그 납부기한이 경과한 날부터 체납된 부담금에 대하여 시장은 100분의 3에 상당하는 가산금을 부과하여야 한다. (개정, 2017. 4. 10.)

② (삭제, 2017. 4. 10.)

③ 배출부과금 또는 가산금을 납부하여야 할 자가 납부기한까지 납부하지 아니하면 지방세 체납처분의 예에 따라 이를 징수한다.(개정, 2017. 4. 10.)

제23조(부담금 독촉 등) 부담금을 납부기한까지 완납하지 아니한 때에는 규칙이 정하는 기준에 따라서 독촉장을 발급하여야 한다.

제24조(강제징수) 사업자가 독촉장을 받고 지정된 기한까지 부담금과 가산금을 완납하지 아니한 경우 시장은 법 제49조의6제2항에 따라 강제 징수할 수 있다.

부록 1. 산업단지 실태조사 설문지 - 기업체 대상

귀사의 무궁한 발전을 기원합니다.

평소 지역경제발전을 위하여 노력하시는 경제인 여러분들의 노고에 감사드립니다. 본 설문조사는 산업단지 관리 및 지원에 대한 실태 및 수요를 조사한 후 향후 발전방안을 마련하기 위해 세종특별자치시와 대전세종연구원이 실시하는 것입니다.

답변하신 사항은 연구를 위한 자료로만 사용될 것이며 개인정보 등은 유출되지 않습니다. 바쁘시더라도 귀사의 협조와 성실한 답변 부탁드립니다.

연구책임자 : 김성표 연구위원(대전세종연구원)
 전화: 044-550-3510, spkim@dsi.re.kr
 fax: 044-555-3599

연구지원 : 세종연구실 조사원

입주업체 기본정보

산업단지명:	
1. 업체명:	7. 주력업종(한국표준산업분류5자리):
2. 대표자:	8. 입주유형: 자가(), 임차()
3. 설립연도:	9. 전담 연구인력수:
4. 종업원수:	10. 외국인 근로자수:
5. 매출액(2022년): 원	11. 근로자 성비: 남()명, 여()명
6. 수출액(2022년): 원	12. 응답자 성명 및 직위: 연락처:

1. 귀사가 입주하고 있는 산업단지의 관리주체는 어디입니까?
 ①입주기업체협의회 ②지방자치단체 ③기타()

2. 산업단지 관리를 위해 전문기관이 필요하다고 생각하십니까?
 ①매우 필요하다 ②필요하다 ③보통이다
 ④불필요하다 ⑤매우 불필요하다

3. 귀사가 입주하고 있는 산업단지의 바람직한 관리주체는 어디여야 한다고 생각하십니까?
 ①입주기업체협의회 ②지방자치단체 ③기타()

4. 관리기관(입주기업체협의회)에서 제공하는 산업단지 관리업무(산업단지 입주관리, 기반시설 유지·보수·정비 등)에 대해 어느 정도 만족하고 계십니까?
 ①매우 만족한다 ②만족한다 ③보통이다
 ④불만족스럽다 ⑤매우 불만족스럽다

5. 현재 입주기업체협의회(관리사무소)에서 임원을 선출하는 방식에 대해 어느 정도 만족하고 계십니까?
 ①매우 만족한다 ②만족한다 ③보통이다
 ④불만족스럽다 ⑤매우 불만족스럽다

6. 현재 입주기업체협의회(관리사무소)에서 관리소장 선출 시 시의 협의를 받아야 하는 것에 대해 어떻게 생각하십니까?
 ①매우 긍정적이다 ②긍정적이다 ③보통이다
 ④부정적이다 ⑤매우 부정적이다

7. 입주기업체협의회(관리사무소)의 임원 임기 기간과 연임 여부에 대해 어떻게 생각하십니까?
 ①매우 긍정적이다 ②긍정적이다 ③보통이다
 ④부정적이다 ⑤매우 부정적이다

8. 관리기관(입주기업체협의회)에서 제공하는 산업단지 관리업무 중에 어떤 분야가 가장 잘되고 있다고 계십니까?

- ① 산업단지 분양 및 임대(市소관업무)
- ② 입주후 사후관리
- ③ 환경시설의 확충 지원
- ④ 공공시설(도로, 용수 등)의 공급 및 관리
- ⑤ 산업단지 구조고도화(첨단산업화, 단지 재개발 등)
- ⑥ 산업단지와 인근 지역의 조화(도시계획, 환경 등)
- ⑦ 산업단지 경관 보완(조경 사업 등)

9. 관리기관(입주기업체협의회)에서 제공하는 산업단지 관리업무 중에 어떤 분야의 개선이 가장 시급하다고 생각하십니까?

- ① 산업단지 분양 및 임대(市소관업무)
- ② 입주후 사후관리
- ③ 환경시설의 확충 지원
- ④ 공공시설(도로, 용수 등)의 공급 및 관리
- ⑤ 산업단지 구조고도화(첨단산업화, 단지 재개발 등)
- ⑥ 산업단지와 인근 지역의 조화(도시계획, 환경 등)
- ⑦ 산업단지 경관 보완(조경 사업 등)

10. 관리기관(입주기업체협의회)에서 제공하는 산업단지 지원업무(기술, 정보, 마케팅, 인력, 산학연 네트워킹 등)에 대해 어느 정도 만족하고 계십니까?

- ① 매우 만족한다 ② 만족한다 ③ 보통이다
- ④ 불만족스럽다 ⑤ 매우 불만족스럽다

11. 관리기관(입주기업체협의회)에서 제공하는 산업단지 지원업무 중에 어떤 분야가 가장 잘되고 있다고 생각하십니까?

- ① 자금지원 알선(기술개발자금 등)
- ② 인력채용 지원(취업알선, 병역특례 등)

- ③수출입 업무 지원
- ④공장설립 관련 정보제공
- ⑤정보화지원
- ⑥산업집적시설 개발 및 운영(지식산업센터)
- ⑦문화행사 지원(공연, 스포츠 등)
- ⑧복지시설 운영(직판장, 보육시설 등)
- ⑨환경문제 대응 창구
- ⑩산학연관 네트워크 구축 사업
- ⑪기업 애로사항 파악 및 민원서비스 지원

12. 관리기관(입주기업체협의회)에서 제공하는 산업단지 지원업무 중에 어떤 분야가 가장 개선되어야 한다고 생각하십니까?

- ①자금지원 알선(기술개발자금 등)
- ②인력채용 지원(취업알선, 병역특례 등)
- ③수출입 업무 지원
- ④공장설립 관련 정보제공
- ⑤정보화지원
- ⑥산업집적시설 개발 및 운영(지식산업센터)
- ⑦문화행사 지원(공연, 스포츠 등)
- ⑧복지시설 운영(직판장, 보육시설 등)
- ⑨환경문제 대응 창구
- ⑩산학연관 네트워크 구축 사업
- ⑪기업 애로사항 파악 및 민원서비스 지원

13. 관리기관(입주기업체협의회)에서 제공하는 관리와 지원업무의 비중은 어떠하다고 생각하십니까?

- | | |
|---|---|
| <input type="checkbox"/> ①관리:지원=100%:0% | <input type="checkbox"/> ②관리:지원=75%:25% |
| <input type="checkbox"/> ③관리:지원=50%:50% | <input type="checkbox"/> ④관리:지원=25%:75% |
| <input type="checkbox"/> ⑤관리:지원=0%:100% | |

18. 산업단지 관리 및 지원과 관련하여 제안하고 싶은 사항을 자유롭게 적어 주시기 바랍니다.

부록 2. 산업집적활성화 및 공장설립에 관한 법률 시행규칙

제28조(관리공단 등의 설립규모) 영 제38조제1호에서 “산업통상자원부령으로 정하는 규모 이상”이란 다음 각 호의 경우를 말한다. <개정 2013. 3. 23.>

1. 관리공단의 경우에는 관리하려는 산업단지의 면적이 150만제곱미터 이상이거나 입주기업체의 수가 30개 이상인 경우
2. 입주기업체협의회인 경우에는 관리하려는 산업단지의 면적이 15만제곱미터 이상이거나 입주기업체의 수가 10개 이상인 경우

[전문개정 2009. 8. 7.]

[부록] 세종시 입주기업체협의회 정관 주요 내용

[세종시 입주기업체협의회 정관 중 '임원 및 직원' 관련 주요 내용]

구분		주요 내용
제5장 임원 및 직원		
제18조(임원의 정수)	협의회는 다음 각 호의 임원을 둔다. 1. 회장 1인 2. 부회장 1인 3. 이사 3인 이상 7인 이내 4. 감사 1인 이상 2인	
제19조(임원의 선출)	① 협의회장은 총회에서 무기명 비밀투표 또는 과수로 회원 중에서 선출한다. ② 이사 및 감사는 총회에서 선출한다. ③ 단연직 이사는 세종특별자치시청의 투자유치(산업단지)업무 관련 과장이 된다. ④ 협의회의 효율적인 운영을 위하여 회장은 이사회회의 의결을 얻어 유급 상근이사로써 관리소장을 둔다. 이 경우 세종특별자치시청과 협의를 하여야 한다. ⑤ 회장 및 임원(이사, 감사)은 임기 개시와 동시에 취임한다.	
제21조(임원의 임기)	① 임원의 임기는 2년으로 하되 재선에 의하여 연임할 수 있다. ② 결원으로 인하여 선출된 임원의 임기는 퇴임한 임원의 잔임기간으로 한다. 단, 결원시 1개월 이내에 임시총회를 소집하여 선출한다. ③ 상근이사인 관리소장의 임기는 2년 연임으로 한다.	
제22조(관리사무소 운영)	① 협의회의 효율적인 운영과 산업단지관리 업무를 원활히 수행하기 위하여 관리사무소를 둔다. ② 관리사무소는 상근이사인 관리소장이 협의회장의 명을 받아 산업단지 관련 업무를 수행한다.	
제23조(관리사무소 직제)	① 협의회는 규정이 정하는 바에 따라 직제를 편성하고 직원을 둘 수 있다. ② 직원은 규정에 의하여 협의회장이 임명하되 업무량을 고려하여 유급직원을 둘 수 있다. ③ 관리사무소의 직제와 직원에 관한 사항은 협의회의 규정으로 정한다. ④ 관리사무소에서는 정관, 규정, 총회 및 이사회 회의록, 회원명부 등 재판사항을 관리한다.	
제24조(보수와 겸직금지)	① 관리소장과 직원에게는 따로 정하는 보수규정에 의하여 보수를 지급한다. ② 기타 임원은 무보수로 한다. 다만 예산의 범위 내에서 회무에 관한 실비를 규정에 의하여 지급할 수 있다. ③ 관리소장과 직원은 타 직을 겸할 수 없다.	

구분	주요 내용
제25조(임원의 직무)	<p>임원의 직무는 다음 각 호와 같다.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 협의회장은 당연직 이사회서 협의회를 대표하며 총회의 의장이 된다. 2. 부회장은 협의회장을 보좌하며 협의회장 유고시 그 직무를 대행한다. 3. 협의회장은 협의회의 업무를 총괄한다. 4. 감사는 이사회에 출석하여 의견을 진술할 수 있으며 매년 정기 감사계획을 수립·감사하고 그 결과를 협의회장 및 총회에 보고하여야 한다. 5. 감사는 그 직무를 수행하기 위하여 필요하다고 인정할 때에는 업무 및 재산에 관한 사항을 조사할 수 있다. 6. 감사는 협의회 업무와 재산상황을 감사한 결과 불법 또는 부당한 점이 있음을 발견한 때에는 지체 없이 주무기관에 이를 보고하여야 한다. 7. 상근이사(관리소장)는 이사회외의 구성원이 되며 협의회장을 보좌하고 협의회의 업무를 집행한다.
제30조(임직원의 급여)	임직원의 급여는 규정에 정하는 바에 의한다.
제4장 임원 및 직원	
제15조(임원의 정수)	<ol style="list-style-type: none"> ① 본 협의회는 다음의 임원을 둔다. <ol style="list-style-type: none"> 1. 회장 1인 2. 부회장 1인 3. 감사 1인 4. 이사 10인 이내 ② 본 협의회의 회장은 협의회의 효율적인 운영을 위하여 회원이 아닌 유급 상근이사를 둔다. ③ 상근이사를 제외한 임원은 명예직으로 한다. ④ 이사 중에는 당연직 이사를 둔다.(세종특별자치시 산업일자리과장)
제16조(관리소장의 임, 면)	<ol style="list-style-type: none"> ① 관리소장은 행정능력과 업무수행 능력이 있는 자를 공고를 통해 이사회외의 심의를 거쳐 총회의 승인을 받아 회장이 임명한다. ② 관리소장은 다음의 사유가 발생시는 총회의 의결을 얻어 해임한다. <ol style="list-style-type: none"> 1. 관리소장은 근무가 태만하여 관리소장으로서 업무를 수행할 수 없을 때 2. 급고 이상의 형을 받거나 공무원 복무규정에 준한 품위손상이 있을 때 3. 업무 능력이 현저히 부족하거나 없다고 판단 될 때
제17조(임원의 선출)	<ol style="list-style-type: none"> ① 회장, 부회장은 총회에서 선임한다. ② 상근이사(관리소장)는 제16조의 규정에 의한다. ③ 이사와 감사는 회원 수를 감안하여 총회에서 선출한다.
제18조(임원의 임기)	<ol style="list-style-type: none"> ① 임원의 임기는 3년으로 하며 연임할 수 있다. ② 결원으로 인하여 선출된 임원의 임기는 퇴임한 임원의 잔임 기간으로 한다.

구분		주요 내용
전 의	제19조(직원)	① 회의는 규정이 정하는 바에 의하여 직제를 편성하고 업무에 필요한 유급 직원을 둘 수 있다. ② 직원은 회의의 인사규정에 의하여 관리소장이 임명한다.
	제20조(보수와 겸직 금지)	① 관리소장과 직원에게는 일정한 보수를 규정에 의하여 지급한다. ② 관리소장과 직원은 타직을 겸할 수 없다. ③ 관리소장과 직원의 퇴직금은 별도 퇴직금 지급규정이 정하는 바에 의한다. 임원의 직무는 다음과 같다. 1. 회장은 협의회를 대표하며 협의회 업무를 총괄한다. 2. 부회장은 회장을 보좌하고 회장 유고 시 회장의 직무를 대행한다. 다만, 회장과 부회장 공히 유고 시에는 협의회에서 정한 순위에 따라서 그 직무를 대행한다. 3. 상근이사(관리소장)는 산업단지 운영관리에 따른 제반업무에 모든 책임을 지고 이를 집행한다. 4. 감사는 회의의 회계제산 및 제반업무를 감시하고, 그 결과를 총회와 이사회에 보고한다.
	제21조(임원의 직무)	직원의 임면, 채용방법, 근무, 급여 등에 관한 사항은 이사회의 의결을 거쳐 별도 규정으로 정한다.
	제22조(직원의 임면)	협회의는 다음 각호의 임원을 둔다. 1. 회장 1인 2. 부회장 1인 3. 이사 3인 이상 7인 이내 4. 감사 2인
	제5장 임원 및 직원	협회의는 다음 각호의 임원을 둔다. 1. 회장 1인 2. 부회장 1인 3. 이사 3인 이상 7인 이내 4. 감사 2인
제18조(임원의 정수)	① 협회회장은 총회에서 무기명 비밀투표 또는 기수로 회원 중에서 선출한다. ② 이사 및 감사는 총회에서 선출한다. ③ 당연직 이사는 세종특별자치시 산업단지 관련 과장이 된다. ④ 회의의 효율적인 운영을 위하여 회장은 이사회의 의결을 얻어 유급 상근이사로써 관리사무소장을 둔다. 이 경우 세종특별자치시와 협의를 하여야 한다. ⑤ 회장 및 임원(이사, 감사)은 임기 개시와 동시에 취임한다.	
제19조(임원의 선출)	① 임원의 임기는 2년으로 하되 재선에 의하여 중임할 수 있다. ② 결원으로 인하여 선출된 임원의 임기는 퇴임한 임원의 잔임기간으로 한다. 단, 결원시 1개월 이내에 임시총회를 소집하여 선출한다. ③ 상근이사인 관리사무소장의 임기는 2년으로 한다. 연임이 가능하며 재선임시 총회에서 과반수 이상의 의결을 거쳐 선임한다.	
제21조(임원의 임기)	① 회의의 효율적인 운영과 산업단지관리 업무를 원활히 수행하기 위하여 관리사무소를 둔다.	
제22조(관리사무소 운영)		

구분		주요 내용
	제23조(관리사무소, 직제)	<p>② 관리사무소는 상근이사인 관리사무소장이 협회회장의 명을 받아 산업단지 관련 업무를 수행한다.</p> <p>① 협의회는 규정이 정하는 바에 따라 직제를 편성하고 직원을 둘 수 있다.</p> <p>② 직원은 규정에 의하여 협회회장이 임명하되 업무량을 고려하여 유급 직원을 둘 수 있다.</p> <p>③ 관리사무소의 직제와 직원에 관한 사항은 협회회의 규정으로 정한다.</p> <p>④ 관리사무소에서는 정관, 규정, 총회 및 이사회 회의록, 회원명부 등 재반사항을 관리한다.</p>
	제24조(보수와 겸직금지)	<p>① 관리사무소장과 직원에게는 따로 정하는 보수규정에 의하여 보수를 지급한다.</p> <p>② 기타 임원은 무보수로 한다. 다만 예산의 범위 내에서 회무에 관한 실비를 규정에 의하여 지급할 수 있다.</p> <p>③ 관리사무소장과 직원은 타 직을 겸할 수 없다.</p>
	제25조(임원의 직무)	<p>임원의 직무는 다음 각호와 같다.</p> <p>1. 협회회장은 당연직 이사로서 협회회를 대표하며 총회의 의장이 된다.</p> <p>2. 부회장은 협회회장을 보좌하며 협회회장 유고시 그 직무를 대행한다.</p> <p>3. 협회회장은 협회회의 업무를 총괄한다.</p> <p>4. 감사는 이사회에 출석하여 의견을 진술할 수 있으며 매년 정기 감사계획을 수립, 감사하고 그 결과를 협의회장 및 총회에 보고하여야 한다.</p> <p>5. 감사는 그 직무를 수행하기 위하여 필요하다고 인정할 때에는 업무 및 재산에 관한 사항을 조사할 수 있다.</p> <p>6. 감사는 협회회 업무와 재산상황을 감사한 결과 불법 또는 부당한 점이 있음을 발견한 때에는 지체 없이 주무기관에 이를 보고하여야 한다.</p> <p>7. 상근이사(관리사무소장)는 이사회회의 구성원이 되며 협회회장을 보좌하고 협회회의 업무를 집행한다.</p>
	제5장 임원 및 직원	
명 학	제18조(임원의 정수)	<p>의회는 다음 각 호의 임원을 둔다.</p> <p>1. 회장 1인(이사)</p> <p>2. 부회장 1인(이사)</p> <p>3. 이사 3인 이상 9인 이내</p> <p>4. 감사는 필요한 경우에 2인을 둘 수 있다.</p>
	제19조(임원의 선출)	<p>① 협회회장은 총회에서 무기명 비밀투표 또는 거수로 회원 중에서 선출한다.</p> <p>② 이사 및 감사는 총회에서 선출한다.</p> <p>③ 당연직 이사는 세종특별자치시청의 투자유치(산업단지)업무 관련 과장이 된다.</p> <p>④ 협회회의 효율적인 운영을 위하여 회장은 이사회회의 의결을 얻어 유급 상근이사로서 관리소장을 둔다. 이 경우 세종특별자치시청과 협의를 하여야 한다.</p> <p>⑤ 회장 및 임원(이사, 감사)은 임기 개시와 동시에 취임한다.</p> <p>⑥ 임원의 선출시 이해당사자인 임원은 투표권을 부여하지 아니한다. <신설 2022.1.3></p>

구분		주요 내용
	제21조(임원의 임기)	<p>① 임원의 임기는 2년으로 하되 재선에 의하여 연임할 수 있다.</p> <p>② 결원으로 인하여 선출된 임원의 임기는 퇴임한 임원의 잔임기간으로 한다. 단, 결원 시 1개월 이내에 임시총회를 소집하여 선출한다.</p> <p>③ 상근이사인 관리소장의 임기는 2년으로 하되 연임할 수 있다. 다만, 관리소장 능력이 현저하게 미달할 시 임기 내에도 총회 의결을 거쳐 해임할 수 있다.</p>
	제22조(관리사무소 운영)	<p>① 협의회의 효율적인 운영과 산업단지관리 업무를 원활히 수행하기 위하여 관리사무소를 둔다.</p> <p>② 관리사무소는 상근이사인 관리소장이 협의회장의 명을 받아 산업단지 관련 업무</p> <p>③ 관리사무소장은 관리사무소의 업무계획과 집행결과에 대해 협의회장 및 총회와 이사회에 보고를 하여야 한다. <신설 2022.1.3></p>
	제23조(관리사무소 직제)	<p>① 협의회는 규정이 정하는 바에 따라 직제를 편성하고 직원을 둘 수 있다.</p> <p>② 직원은 규정에 의하여 협의회장이 임명하되 업무량을 고려하여 유급직원을 둘 수 있다.</p> <p>③ 관리사무소의 직제와 직원에 관한 사항은 협의회의 규정으로 정한다.</p> <p>④ 관리사무소에서는 정관, 규정, 총회 및 이사회 회의록, 회원면부 등 재만사항을 관리한다.</p>
	제24조(보수와 겸직금지)	<p>① 관리소장과 직원에게는 따로 정하는 보수규정에 의하여 보수를 지급한다.</p> <p>② 기타 임원은 무보수로 한다. 다만 예산의 범위 내에서 화에서 화무에 관한 실비를 규정에 의하여 지급할 수 있다.</p> <p>③ 관리소장과 직원은 타 직을 겸할 수 없다.</p>
	제25조(임원의 직무)	<p>임원의 직무는 다음 각 호와 같다.</p> <p>1. 협의회장은 당연직 이사로서 협의회를 대표하며 총회 및 이사회, 기타위원회의 의장이 된다. <개정 2022.1.3></p> <p>2. 부회장은 협의회장을 보좌하며 협의회장 유고시 그 직무를 대행한다.</p> <p>3. 협의회장은 협의회의 업무를 총괄한다.</p> <p>4. 감사는 이사회에 출석하여 의견을 진술할 수 있으며 매년 정기 감사계획을 수립, 감사하고 그 결과를 협의회장 및 총회에 보고하여야 한다.</p> <p>5. 감사는 그 직무를 수행하기 위하여 필요하다고 인정할 때에는 업무 및 재산에 관한 사항을 조사할 수 있다.</p> <p>6. 감사는 협의회 업무와 재산상황을 감사한 결과 불범 또는 부당한 점이 있음을 발견한 때에는 지체 없이 추부기관에 이를 보고하여야 한다.</p> <p>7. 상근이사(관리소장)는 이사회의 구성원이 되며 협의회장을 보좌하고 협의회의 업무를 집행한다.</p>
	제30조(임직원의 급여)	<p>임직원의 급여는 규정에 정하는 바에 의한다.</p>
첨 단	제5장 임원 및 직원	
	제18조(임원의 정수)	<p>협의회는 다음 각 호의 임원을 둔다.</p> <p>1. 회장(대표권 있는 이사) 1인</p> <p>2. 부회장(이사) 1인</p>

구분		주요 내용
		3. 이사 3인 이상 7인 이내(회장과 부회장을 포함한다.) 4. 감사 2인 ① 협의회장은 총회에서 무기명 비밀투표 또는 기수로 회원 중에서 선출한다. ② 이사 및 감사는 총회에서 선출한다. ③ 당연직 이사는 세종특별자치시청의 투자유치업무 관련 과장이 된다. ④ 협의회의 효율적인 운영을 위하여 회장은 이사회회의 의결을 얻어 유급 상근이사로써 관리소장을 둔다. 이 경우 세종특별자치시장과 협의의를 하여야 한다. ⑤ 회장 및 임원(이사, 감사)은 임기 개시와 동시에 취임한다.
	제19조(임원의 선출)	① 임원의 임기는 2년으로 하되 재선에 의하여 연임할 수 있다. ② 결원으로 인하여 선출된 임원의 임기는 퇴임한 임원의 잔임기간으로 한다. 단, 결원 시 1개월 이내에 임시총회를 소집하여 선출한다. ③ 상근이사인 관리소장의 임기는 2년으로 하되 연임할 수 있다. 다만, 관리소장 업무능력이 현저하게 미달할 시 임기 내에도 총회의 의결을 얻어 해임할 수 있다. ④ 임원은 사임 또는 임기 만료된 때에는 후임자가 선임될 때까지 그 직무를 행한다.
	제21조(임원의 임기)	① 협의회의 효율적인 운영과 산업단지관리 업무를 원활히 수행하기 위하여 관리사무소를 둔다. ② 관리사무소는 상근이사인 관리소장이 협의회장의 명을 받아 산업단지 관련 업무를 수행한다.
	제22조(관리사무소 운영)	① 협의회는 규정이 정하는 바에 따라 직제를 편성하고 직원을 둘 수 있다. ② 직원은 규정에 의하여 협의회장이 임명하되 업무량을 고려하여 유급직원을 둘 수 있다. ③ 관리사무소의 직제와 직원에 관한 사항은 협의회의 규정으로 정한다. ④ 관리사무소에서는 정관, 규정, 총회 및 이사회 회의록, 회원명부 산업단지 관리 및 회계 등 제반사항을 관리한다.
	제23조(관리사무소 직제)	① 관리소장과 직원에게는 본 산업단지 규정에 의하여 보수를 지급한다. ② 기타 임원은 무보수로 한다. 다만 예산의 범위 내에서 회무에 관한 실비를 규정에 의하여 지급할 수 있다. ③ 관리소장과 직원은 타 직을 겸할 수 없다.
	제24조(보수와 겸직금지)	임원의 직무는 다음 각 호와 같다. 1. 협의회장은 당연직 이사로써 협의회를 대표하며 총회의 의장이 된다. 2. 부회장은 협의회장을 보좌하며 협의회장 유고시 그 직무를 대행한다. 3. 협의회장은 협의회의 업무를 총괄한다. 4. 감사는 이사회에 출석하여 의견을 진술할 수 있으며 매년 정기 감사계획을 수립, 감사하고 그 결과를 총회에 보고하여야 한다. 5. 감사는 그 직무를 수행하기 위하여 필요하다고 인정할 때에는 업무 및 재산에 관한 사항을 조사할 수 있다. 6. 감사는 협의회 업무와 재산 상황을 감사한 결과 불법 또는 부당한 점이 있음을 발견한 때에는 지체 없이 총회 또는 주무관청에 보고하여야 한다.
	제25조(임원의 직무)	

구분		주요 내용
	제30조(임직원의 급여)	7. 상근이사(관리소장)는 이사회에서 구성원이 되며 협의회장을 보좌하고 협의회의 임무를 집행한다. 임직원의 급여는 본 산업단지 규정에 정하는 바에 의한다.
	제5장 임원 및 직원	
	제18조(임원의 정수)	협의회는 다음 각 호의 임원을 둔다. 1. 회장 1인 2. 부회장 1인 3. 이사 3인 이상 7인 이내 4. 감사 2인
	제19조(임원의 선출)	① 협의회장은 총회에서 회원 중에서 선출한다. ② 이사 및 감사는 총회에서 선출한다. ③ 당면직 이사는 세종특별자치시청의 투자유치(산업단지)업무 관련 과장이 된다. ④ 협의회의 효율적인 운영을 위하여 회장은 이사회의 의결을 얻어 상근이사로써 관리소장을 둔다. ⑤ 회장 및 임원(이사, 감사)은 임기 개시와 동시에 취임한다. ⑥ 임원의 선출 시 이해당사자인 임원은 투표권을 부여하지 아니한다.
미	제21조(임원의 임기)	① 임원의 임기는 2년으로 하며, 연임할 수 있다. ② 결원으로 인하여 선출된 임원의 임기는 퇴임한 임원의 잔임기간으로 한다. 단, 결원 시 1개월 이내에 임시총회를 소집하여 선출한다. ③ 상근이사인 관리소장의 임기는 2년으로 하며, 연임할 수 있다.
	제22조(관리사무소 운영)	① 협의회의 효율적인 운영과 산업단지 관리 업무를 원활히 수행하기 위하여 관리사무소를 둔다. ② 관리사무소는 상근이사인 관리소장이 협의회장의 명을 받아 산업단지 관련 업무를 수행한다. ③ 관리사무소장은 관리사무소의 업무 계획과 집행결과에 대해 협의회장 및 총회와 이사회에 보고를 하여야 한다.
	제23조(관리사무소 직제)	① 협의회는 규정이 정하는 바에 따라 직제를 편성하고 직원을 둘 수 있다. ② 직원은 규정에 의하여 협의회장이 임명하되 업무량을 고려하여 유급직원을 둘 수 있다. ③ 관리사무소의 직제와 직원에 관한 사항은 협의회의 규정으로 정한다. ④ 관리사무소에서는 정관, 규정, 총회 및 이사회 회의록, 회원명부 등 제반사항을 관리한다.
	제24조(보수와 겸직금지)	① 관리소장과 직원에게는 따로 정하는 보수규정에 의하여 보수를 지급한다. ② 기타 임원은 무보수로 한다. 다만 예산의 범위 내에서 회무에 관한 실비를 규정에 의하여 지급할 수 있다. ③ 관리소장과 직원은 타 직을 겸할 수 없다.

구분		주요 내용
	제25조(임원의 직무)	<p>임원의 직무는 다음 각 호와 같다.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 회의장은 당연직 이사로서 협의회를 대표하며 총회 및 이사회, 기타위원회의 의장이 된다. 2. 부회장은 협의회장을 보좌하며 협의회장 유고시 그 직무를 대행한다. 3. 협의회장은 협의회 의회의 임무를 총괄한다. 4. 감사는 이사회에 출석하여 의견을 진술할 수 있으며 매년 정기 감사계획을 수립·감사하고 그 결과를 협의회장 및 총회에 보고하여야 한다. 5. 감사는 그 직무를 수행하기 위하여 필요하다고 인정할 때에는 업무 및 재산에 관한 사항을 조사할 수 있다. 6. 감사는 협의회 업무와 재산 상황을 감사한 결과 불법 또는 부당한 점이 있음을 발견한 때에는 지체 없이 직무관청에 이를 보고하여야 한다. 7. 상근이사(관리소장)는 이사회의 구성원이 되며 협의회장을 보좌하고 협의회 의 업무를 집행한다.
	제30조(임직원의 급여)	임직원의 급여는 규정에 정하는 바에 의한다.
	제2장 조직	
	제18조(임원)	<p>협의회는 다음의 임원을 둔다.</p> <p>회장(이사장) : 1인 부회장 : 1인 이사 : 6인 감사 : 1인</p> <p>회장과 부회장은 이사 중에서 선출한다. 세종시청 투자유치과장 1인을 비동기이사로써 당연직 이사로 한다.</p>
노	제19조(임원의 선임)	<ol style="list-style-type: none"> ① 이사 및 감사는 회원 중 총회에서 선임한다. ② 회장 및 부회장은 이사 중에서 호선하되 재직이사 과반수 이상의 찬성을 얻어야 한다. 단 창립시에는 창립총회에서 선출한다. ③ 협의회의 효율적인 운영을 위하여 회장은 이사회 의결을 거쳐 유급상근 이사로써 관리소장을 둔다. 이 경우 세종시장과 협의하여야 한다. ④ 임원은 평예직으로 한다. ⑤ 당연직 이사는 세종시 투자유치(산업단지)업무관련 과장이 된다.
장	제20조(임원의 임기)	<ol style="list-style-type: none"> ① 임원의 임기는 3년으로 하되 연임할 수 있다. ② 임원이 권위된 경우 2개월 이내에 다시 선임하여야 하며 이 경우 임기는 잔여임기로 한다. ③ 상근이사인 관리소장의 임기는 2년 연임으로 한다. 단, 재선임 시에는 총회에서 근무평가 후 과반수 이상의 의결을 거쳐 선임하기로 한다.
	제21조(임원의 임무)	<ol style="list-style-type: none"> ① 회장은 협의회를 대표하며 그 임무를 총괄한다. ② 부회장은 회장을 보좌하며 회장유고시 그 직무를 대리한다.

구분	주요 내용
제22조(직원)	<ul style="list-style-type: none"> ③ 이사는 이사회를 구성하고 협의회와 업무의 의결 집행한다. ④ 상근이사인 관리소장은 회장의 지휘를 받아 협의회의 업무를 처리 수행한다. ⑤ 감사는 협의회의 재산상황과 업무진행상황을 감사하고, 총회 또는 이사회에 출석하여 그 의견을 진술할 수 있다. <ul style="list-style-type: none"> ① 협의회는 단지의 운영·관리업무를 효율적으로 수행하고 협의회의 실무업무를 담당할 단지관리사무소를 둔다. ② 단지관리사무소는 상근이사인 관리소장이 회장의 명을 받아 지휘하되 단지의 규모, 처리하여야 할 업무량을 고려하여 필요한 유급직원을 둘 수 있다. ③ 관리사무소의 직제, 유급직원에 관한 사항은 필요한 사항은 협의회의 규정으로 정한다. ④ 오·폐수장 운영은 협의회에서 직영으로 한다.



34051 대전광역시 유성구 전민로 37(문지동)
TEL. 042-530-3500 FAX. 042-530-3508
www.dsi.re.kr

ISBN : 979-11-6075-3(93350)