

사람이  
행복한  
도시연구  
20년

대전세종연구원(DSI) 20년사

# 사람이 행복한 도시연구 20년

대전세종연구원(DSI) 20년사

발행일 2022년 2월

발행처 대전세종연구원  
(대전광역시 유성구 전민로 37,  
042-530-3500)

발행인 정재근

기획 대전세종연구원 20년사 TF팀  
황혜란 강영주 김기희 박노동  
정환도 정선기 김영호 김진덕  
최예영 김수진

제작 봉산 송승현

편집 / (주)봄인터랙티브미디어  
디자인 042-633-7800

ISBN 979-11-6075-290-8 03060

이 책에 실린 어떤 내용도 무단으로 복제해서 사용할 수 없습니다

# 국회의 중심

풍요로운 자연과 스마트한 도시 속에

조화롭게 형성된 행복 공동체.

교통과 물류의 중심, 혁신 성장의 거점, 대전



# 과학의 도시

제4차 산업혁명시대, 과학 도시로서의  
정체성을 확립하고, 기술 발전의 토대를 닦아  
경쟁력을 갖춘 미래도시를 건설해 나갑니다.



# 여름의 대전

대전은 학문과 교육에 힘썼던 사람의 본거지로

조선 후기의 학문과 정치를 이끌기도 했습니다.

역사적인 자산을 과학 기술과 융합해 풍요로운 문화 도시를 만들어 갑니다.



# 행복의 중심

국가 균형발전의 중심이 될 세종특별자치시.

글로벌 경쟁력을 갖춘 초광역 혁신 클러스터를 구축해 스마트 인프라를 조성하고,

지역에 기반을 둔 문화관광 네트워크를 형성해 나갈 것입니다.



# 미래의 관문

서해안을 활용 · 연계하는 관문항만과 관문항공 개발로

환황해권 글로벌 광역경제권을 구축해

대전은 혁신의 중추이자 미래 성장의 관문이 될 것입니다.



발간사

## 신화와 같은 이야기를 엮어내는 연구원을 꿈꾸면서

대전세종연구원 20년의 이야기가 마무리되었습니다. 이야기를 만든다는 것은 있었던 사실을 기술하는 것을 넘어 그 이야기에 의미를 부여하는 창조의 과정입니다. 그리고 그 부여된 의미가 구성원 모두가 공감하는 궁지와 자부심으로 연결된다면 그 이야기는 신화로 승화됩니다. 사람과 사람의 조직만이 이야기를 신화로 창조하고 전승합니다.

‘유발 하라리’는 저서 「사피엔스」에서 인류의 직접 조상인 호모 사피엔스가 호모 네안데르탈렌시스 등 다른 인류들을 물리치고 지구를 정복할 수 있었던 것은 사피엔스만이 신화를 창조하고 이를 공유하는 인지혁명 덕분이었다고 말합니다. 신화는 특정 집단이 믿고 공유하는 상징입니다. 현실 세계에는 존재하지 않는 상징을 만들어 내고 동일한 상징을 공유하는 집단들이 서로 협력하여 외부환경에 공동 대응할 수 있도록 하는 사피엔스의 능력이 육체적으로는 약한 그들을 먹이사슬의 정점에 올려 놓았다고 주장합니다.

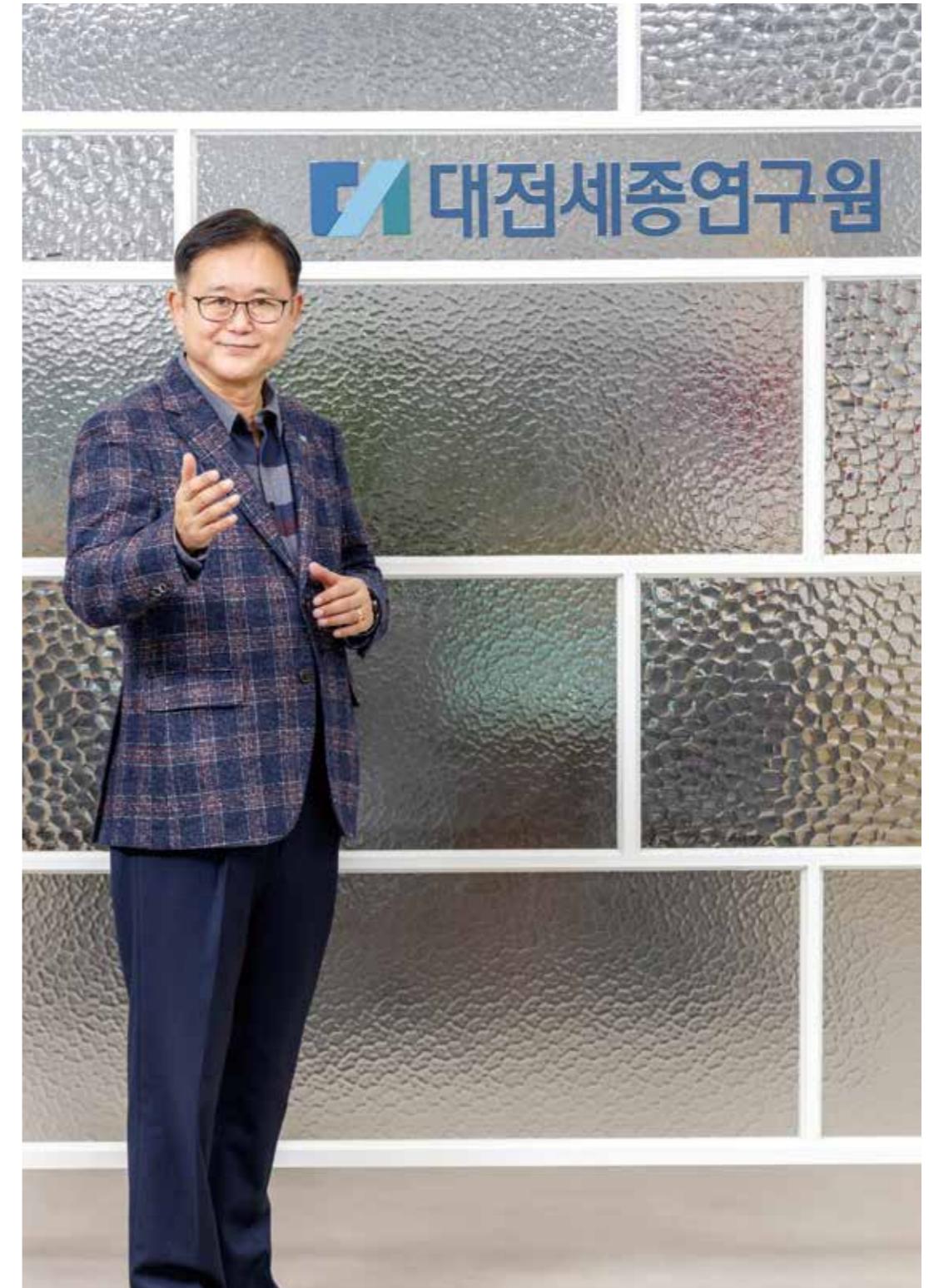
단군신화를 생각해 보면 신화는 ‘스스로를 칭찬하는 행위’입니다. 스스로를 칭찬하는 일은 내가 한 일 중에서 대견하다고 생각하는 일들을 마음속에 기록하고 끊임없이 그 기록을 되새김질하는 과정입니다. 역경이 있을 때마다 그 자부심과 궁지의 기록은 되살아나 나를 강하게 하고 어려움을 극복하게 합니다. 그리고 그 성취는 또 하나의 대견한 기록을 내 삶의 여정에 추가시킵니다.

대전세종연구원 모든 구성원이 신화를 쓰는 마음으로 하나하나의 이야기에 의미와 가치를 부여하려고 노력했습니다. 그리고 그 의미와 가치가 과거의 기록을 넘어 미래 발전을 위한 신화적 동력으로 기능하기를 기대합니다.

대전세종연구원 20년의 이야기는 대전 시민과 세종 시민, 대전시와 세종시청, 그리고 여러 기관·단체 여러분들의 것입니다. 저희들의 이야기에 의미와 가치가 있다면 온전히 여러분들 덕분입니다.

앞으로도 10년, 50년, 100년 동안 계속 대전세종연구원의 활동이 양 시의 발전과 시민들의 행복은 물론 국가 발전에 기여할 수 있는 신화적 이야기로 정리될 수 있기를 꿈꿉니다. 노력하겠습니다. 많이 응원해 주시기 바랍니다. 감사합니다.

대전세종연구원장 정재근



# CONTENTS

---

## I. Intro

- 04     사람이 행복한 도시 만들기  
14     발간사

---

## II. Highlights

- 18     혁신과 포용, 동반성장의 20년

---

## III. History

- 46     자치 대전의 미래를 그리다 (2001~2007)  
48     대전발전연구원 탄생  
52     행정수도 충청권 이전  
54     연구원의 성장  
56     대전시 혁신발전 연구 추진  
58     부설 센터 설립  
60     Special Interview 문경원 박사  
62     도시의 성장동력을 창출하다 (2008~2015)  
64     두 차례의 청사 이전  
68     녹색 생태도시 추진  
70     대청호 오백리길 가꾸기  
74     국제과학비즈니스벨트 지원  
77     스마트 도시재생 연구 추진  
80     해외 연구기관 교류 활동  
84     Special Interview 장창수 박사  
86     충청권 상생발전의 중심에 서다 (2016~2021)  
88     대전세종연구원 개원  
91     대전세종 정책엑스포 개막  
95     충청권 메가시티 구축 전략  
98     비전 발표 및 청사 이전 개청식  
100    Special Interview 임성복 박사

---

## IV. Think Tank

- 104    미래기획실  
      대전세종의 미래전략  
      DSI를 말하다\_강영주 미래기획실장  
116    시민행복연구실  
      사람과 문화, 행복한 공동체  
      DSI를 말하다\_류유선 시민행복연구실장  
130    성장동력연구실  
      지역경제와 산업에서 행정까지  
      DSI를 말하다\_최길수 성장동력연구실장  
142    혁신공간연구실  
      스마트한 도시를 디자인하다  
      DSI를 말하다\_정경석 혁신공간연구실장  
156    지속가능연구실  
      지속가능한 도시성장의 밑그림  
      DSI를 말하다\_이정범 지속가능연구실장  
170    세종연구실  
      세종광역권의 선도적 정책개발  
      DSI를 말하다\_지남석 세종연구실장  
188    사무처  
      연구와 행정의 유기적 결합을 통한  
      혁신적 경영관리  
      DSI를 말하다\_박정규 사무처장

---

## V. Appendix

- 198    연구원 소개  
200    연혁  
204    역대 원장  
206    조직변천  
218    2001~2021  
      DSI 연구과제 목록  
264    대전세종연구원  
      개원 20주년 비전발표 및  
      청사이전 개청식 자료

# Highlights

혁신과 포용,

동반성장의 20년



## 대전발전연구원 개원

2001

2001년 3월 14일 대전발전연구원이 개원하였다.  
한연동 초대원장과 6명의 연구원을 비롯해 12명의  
구성원으로 시작된 대전발전연구원은  
시청사 20층에서 첫걸음을 시작하였다.



▲ 대전발전연구원 현판식

## 연구 협력 추진

2002

산업연구원과 연구협력 협약식을 체결하고, 경남발전연구원과 대전-진주 간 고속도로 개통에 따른 서부경남 및 대전(충청)권 공동발전방안 정책 세미나를 개최하는 등 연구협력을 통해 외연을 넓혀갔다.



▲ 대전발전연구원·산업연구원 연구협력 협약식



▲ 서부경남 및 대전(충청)권 공동발전방안 정책세미나

## 신행정수도건설, 호남고속철도 분기역 관련 연구

2003

호남고속철도 대전분기 정책 세미나, 신행정수도건설 추진방향에 관한 공청회 개최 등 대규모 건설사업과 연계한 지역발전 연구를 적극적으로 추진하였다.



▲ 신행정수도건설 추진방향에 관한 공청회



▲ 호남고속철도 대전분기 정책 세미나

## 유관 연구회 활동 확대

2004, 2005

대전지역혁신연구회, 대전학연구회, 한국지역경제학회 충청지회와 함께  
지역에 특화된 연구를 위한 활동을 넓혀나갔다.



▲ 대전지역혁신연구 제1차 포럼



▲ 대전발전연구원-대전학연구회 공동 학술 세미나



▲ 대전광역시 지역혁신협의회 제1차 교류협력분과 회의



▲ 한국 지역 경제학회 충청지회 발족식



▲ 지속가능한 교통체계와 자전거 교통 세미나

## 행복한 대전포럼 창립, 대전경제교육센터 개소

2006

‘행복한 대전포럼’을 창립해 대전시의 개발 및 재개발을 통합적으로 논의하고 관련 정책을 개발하였으며 연구원 내에 대전경제교육센터를 개설하여 공무원, 청소년, 교사, 상공인 등을 대상으로 경제교육을 실시하였다.



▲ 행복한 대전포럼 창립식



▲ 대전·충청권 중·고교 사회과 교사 경제연수

## 대도시권 설정과 충청권 협력

2007

대전시와 인접 시군의 상생발전을 위한 협력사업 추진 관련 연구 및 충청권 공동발전을 위한 학술연구를 추진하였다.



▲ 제10회 지역발전포럼 - 대도시권 설정과 지역통계지원체제 정립방향



▲ 충청권 공동발전을 위한 학술·연구교류 협약식

## 연구원 이전

2008

대전광역시청에 처음 둥지를 틀었던 대전발전연구원은 2008년 서구 월평동 대전도시철도공사로 이전하며 제2의 시대를 열었다.



▲ 청사 이전 현판식



▲ 청사 이전 기념식

## 대전시 승격 60주년 세미나

2009

대전시 승격 60주년을 맞아 과거를 회고하고 미래과제를 논의하는 학술대회를 개최하였다. 시정운영의 발전방향을 모색하는 연구원 구성원의 각오도 다졌다.



▲ 대전시 승격 60주년 기념 회고와 미래과제 토론회

## 미래대전 기획세미나

2010

연구원은 2010년 정책기획을 위한  
‘미래대전 기획세미나’를 매월 1회 개최하였다.  
세미나를 통해 세종시와 대전의 미래,  
충남도청 이전에 따른 발전방안 등의  
현안사업에 대해 논의하였다.



▲ 미래대전 기획세미나 III - 지방 도시철도 건설 활성화를 위한 예비타당성 조사방법 개선방안



▲ 미래대전 기획세미나 I - 세종시와 대전의 미래



▲ 미래대전 기획세미나 II - 충남도청 이전과 발전방안

## 후쿠오카 아시아도시연구소와 연구 교류 협정 체결

2011

연구원은 일본 후쿠오카를 방문해  
아시아도시연구소와 상호 연구 교류 협정을 체결하였다.  
이후 개원 10주년을 기념해 일본 후쿠오카 아시아도시연구소와  
‘아시아에서 가장 살기 좋은 대전 만들기’를 주제로  
한·일 공동 컨퍼런스를 개최하였다.



▲ 후쿠오카 아시아도시연구소와  
연구 교류 협정 체결식



▲ 대전발전연구원 10주년 기념 한·일 공동 컨퍼런스 - 아시아에서 가장 살기 좋은 대전 만들기



▲ 일본 아시아도시연구소 방문

## 중부권 메갈로폴리스 구축 전략 제시

2012

대전시와 매일경제가 공동 주최한 ‘대전발전 매경포럼’에서 연구원은 중부권 메갈로폴리스의 육성 관련 연구를 발표하며 대전의 미래발전 전략을 제시했다.



▲ 대전발전 매경포럼: 대한민국 新 중심도시 과학수도 대전

## 원도심으로 청사 이전, 주민과 지역공동체와의 교류

2013

2013년 4월 1일, 옛 충남도청 충남도의회 청사 위치로 이전하여 선화동 시대를 열었다. 원도심에 활력을 불어 넣고 시민들과 정책에 대한 의견을 나누고 소통하기 위해 ‘행복한 대전만들기 e-포럼’, ‘좋은시민 정책아카데미’ 등을 개설하였다.



▲ 옛 충남도청 충남도의회 청사 위치로 이전



▲ 행복한 대전만들기 e-포럼 출범식



▲ 제2기 좋은시민 정책아카데미 개강식

## 국제 학술대회 개최

2014

세월호 참사가 발생한 2014년, 연구원은 한국·중국·일본의 안전 관련 전문가를 초청하여 ‘2014 안전한 도시 만들기 국제 심포지엄’을 개최하였으며, 연구원 내 도시안전디자인센터와 목원대학교, 안전IT·SW융합지원센터 등과 ‘화재안전 및 재난관리 문제점과 개선방안에 관한 국제 세미나’를 공동 주관하여 재난관리에 대해 논의하였다.



▲ 2014 안전한 도시 만들기 국제 심포지엄



▲ 2014 안전한 도시 만들기 국제 심포지엄

## 대전정책엑스포 개최

2015

2015년 9월 9일부터 3일간 대전의 미래를 고민하는 대규모 정책 토론회를 개최하였다. 30여 기관·단체가 참여해 대전의 미래 성장동력, 세종시와의 상생, 시민교육, 미디어 활성화, 균형발전과 도시재생, 예술 공공성 및 문화도시, 트램 건설 등 23개의 연구 주제를 발표하고 이에 대해 토론하였다.



▲ 대전정책엑스포2015 발표 현장



▲ 대전정책엑스포2015 '대전 미래 신성장동력 발굴 방안'



▲ 대전정책엑스포 2015 '시민교육 활성화 방안'



▲ 대전정책엑스포2015 '여성친화도시, 어떻게 만들것인가?' 세션

## 대전세종연구원 출범

2016

2016년 10월 31일, 대전발전연구원은 대전과 세종 두 도시의 상생발전과 동반성장을 견인할 핵심 싱크탱크인 대전세종연구원으로 새롭게 출범하였다. 기존 3개 연구실에 세종연구실과 상생협력실을 신설하여 조직을 재정비하였다.



▲ 대전세종연구원 설립을 위한 대전광역시-세종특별자치시 공동합의문 발표



▲ 대전세종연구원 현판식



▲ 대전세종연구원 개원식

## 국가균형발전을 위한 상생협력과 연구

2017

대전세종·충북·충남연구원이 공동 주관한 '국가균형발전 선언 13주년 기념식 및 심포지엄'이 2017년 2월 14일 세종시에서 개최되었다.

대전세종연구원은 '균형발전 선도 도시로서 세종시의 당면과제'에 대한 토론에 참여하여 세종시와 대전시의 상생협력 및 충청권 동반성장을 강조하였다.



▲ 2017 국가균형발전선언 13주년 기념식 및 심포지엄



▲ 4차 산업혁명시대, 열린혁신 충청권 토론회

## 대전세종여성가족정책포럼

2018

2018년 양성평등주간을 기념하여 직장 내 성희롱 실태와 대응모색을 주제로 대전세종여성가족정책포럼을 개최하였다. 또한, 4회에 걸쳐 젠더 콜로키움을 개최하여 젠더 이슈를 심도있게 논의하였다.



▲ 2018년 양성평등주간기념 특별기획포럼 ·  
대전세종여성가족정책포럼 '직장 내 성희롱  
실태와 대응모색'



▲ 젠더 콜로키움

## 대전세종 상생포럼을 통한 지역의 방향성과 아젠다 발굴

2019

대전과 세종의 상생협력을 위한 방향성 정립과 아젠다 발굴, 협력 과제 도출 등을 위해 대전과 세종 지역의 다양한 학계, 전문가 집단, 시민사회단체 등으로 ‘대전세종 상생포럼’을 구성하여 활동 중이다.



▲ 대전-세종 상생협력을 위한 연구과제 최종보고회



▲ 2019 제1회 대전세종 상생포럼

## 팬데믹 이후의 새로운 표준 마련

2020

코로나19가 초래한 사회적 변화를 중심으로 각 분야별 연구를 진행하고 캐주얼 토론회를 개최하였다. 대전경제 활성화 회복을 위한 정책 방향, 보건 및 돌봄 이슈, 코로나19 이후 우리 삶의 변화 등에 대해 토론하였다.



▲ 캐주얼 토론회 : 팬데믹 이후의 새로운 표준



▲ 캐주얼 토론회 : 코로나19가 가져올 변화와 지역의 대응



▲ 코로나19 팬데믹과 사회변화예측 토론회

## 개원 20주년 비전 선포 및 청사 이전 개청식

**2021**

2021년 4월 30일, 대전세종연구원은 문지동 신청사로 이전하고 개청식을 개최하였다. 또한, 개원 20주년을 맞아 비전 선포식을 열고 ‘시민행복과 도시성장을 견인하는 지식 플랫폼’을 위해 연구를 수행하는 중장기 경영 비전을 발표하였다.



▲ 개원 20주년 비전 선포 및 청사이전 개청식



▲ 문지동 대전세종연구원 청사 외관



▲ 대전세종연구원 대전청사 이전기념 세미나 ‘새로운 시대, 대전·세종 미래 도시정책의 방향’

행복하고 지속가능한  
대전·세종 발전,  
시민행복과 도시성장을  
견인하는 지식 플랫폼

# History

2001~2007 자치 대전의 미래를 그리다

2008~2015 도시의 성장동력을 창출하다

2016~2021 충청권 상생발전의 중심에 서다





History 1

자치 대전의  
미래를  
그리다  
2001~2007

대전발전연구원 탄생

행정수도 충청권 이전

연구원의 성장

대전시 혁신발전 연구 추진

부설 센터 설립

Special Interview 문경원 박사

# 대전발전연구원 탄생

## 시정의 싱크탱크, 연구원의 출범

대전광역시는 시 발전의 장기적인 청사진을 제시하고 지역발전을 위한 정책개발을 담당할 조직으로서 대전발전연구원의 설립을 추진하였다. 2000년 4월 기본계획을 수립하고 11월 4일 대전발전연구원 설립 및 운영조례를 제정·공포하였다. 이듬해인 2001년 2월 28일 행정자치부 설립 허가를 취득하고 3월 5일 행정관료 출신 한연동 씨를 초대원장에 임명하며 준비를 마쳤다.

2001년 3월 14일 대전발전연구원은 시청사 20층에 개원하였다. 원장 밑에 3연구팀, 1행정실 체제였으며, 인력은 문경원, 김용동, 정학영, 장창수, 김기희, 구미현, 이범규 박사 등 연구원 7명과 김길순 팀장 등 행정실 직원 4명을 포함해 총 12명으로 구성되었다.



▲ <대전매일> 2000년 4월 27일



▲ <대전매일> 2001년 3월 15일

## 지방자치 발전을 위한 공동체 대안 모색

설립 초기, 대전광역시의 발전방향을 제시하고 정책을 뒷받침하는 연구를 수행하며 기틀을 다져나갔다. 2001년 7월 13일에는 개원 후 첫 행사로 지방자치 부활 10주년 및 연구원 창립을 기념하는 세미나를 개최하였다. ‘지방자치 발전과 지역공동체 형성’을 주제로 열린 이 세미나는 흥선기 대전광역시장과 관련 분야 전문가들이 참석해 지방자치 전반에 걸친 문제점을 논의하고 대안을 모색하였다.

## 경부고속철도 개통에 따른 파급효과 논의

설립 첫해인 2001년 연구원은 「경부고속철도의 개통이 대전에 미치는 영향 및 대응방안」, 「대전권 관광개발계획」, 「위대한 대전비전 2020(1차조성계획)」 등을 비롯해 대전의 성장을 모색하며 발전 방향을 고민하는 연구를 수행하였다. 12월 12일에는 2003년 말 개통을 앞두고 주요 이슈로 떠오른 경부고속철도 개통과 관련한 연구를 중심으로, 「경부고속철도의 개통이 대전에 미치는 영향 및 대응방안」이라는 주제의 정책세미나를 개최하였다. 이 자리에서는 경부고속철도의 개통이 대전광역시 발전을 위한 도약대가 될 수 있도록 파급효과를 극대화하는 방안들이 논의되었다.

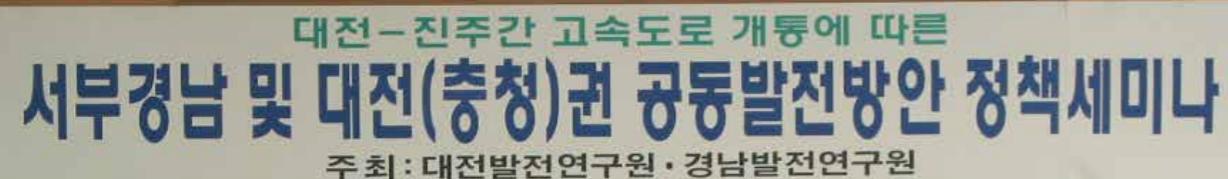
### 교통망 확충 효과 분석 및 전략 연구

2002년 12월 9일에는 경남발전연구원과 「대진고속도로 개통에 따른 서부경남 및 대전 충청권 공동발전 방안」을 주제로 정책세미나를 열었다. 2001년 말 대전-진주 간에 고속도로가 개통되면서 대전권은 유통산업이, 경남 서부지역은 관광산업이 활성화하고 있는 것으로 나타났다. 두 연구원은 공동연구를 통해 양 지역의 공동발전을 모색했다.



▲ <대전매일> 2003년 1월 22일

2003년 1월 21일에는 호남고속철도 대전분기 정책 세미나를 개최하여 접근성, 경제성은 물론 정책적 측면에서도 대전이 최적이라는 연구 결과를 발표했다. 이를 통해 호남고속철도 중부권 분기역 건설 후보지를 분석한 연구를 진행해 대전 유치에 힘을 실었다.



▲ 2002.12.9. 대진고속도로 개통에 따른 서부경남 및 대전 충청권 공동발전 방안 정책 세미나



▲ 2003.1.21. 호남고속철도 대전분기 정책 세미나

# 행정수도 충청권 이전

## 신행정수도 건설 추진

2002년 노무현 대통령이 제16대 대통령으로 당선됨에 따라 공약인 행정수도 충청권 이전에 대비한 연구가 활발하게 진행되었다. 행정수도의 대전 근교 이전에 따른 경제와 사회, 문화, 토지이용 계획 등의 변화 예측과 영향 등 다각적인 분석을 대전광역시로부터 의뢰받아 관련 연구를 추진하였다. 2002년 「충남도청 이전이 대전에 미치는 영향 및 대응방안」, 2003년 「행정수도의 충청권 입지 당위성과 기대효과」 등의 연구를 통해 대전의 행정수도로서의 당위성을 강조했다.

## 핵심배후도시 전략 마련

2004년 8월 11일 신행정수도가 충남 공주·연기지구로 확정됨에 따라 대전광역시는 배후 핵심도시로서의 전략을 마련해 나갔다. 세계적 수준의 연구개발 혁신클러스터 조성, 교육도시, 문화, 예술, 복지 등 삶의 질 최고도시화, 공항과 항만을 잇는 광역교통망 확충과 도시철도의 신행정수도 노선 확대 방안 등을 제시했다.



▲<대전매일> 2004년 7월 31일



▲ 2003.11.27. 신행정수도건설 추진방향에 관한 공청회

## 신행정수도건설지속추진단 구성

2005년 3월 4일 대전광역시는 행정복합도시 건설과 신행정수도의 지속추진을 위한 신행정수도건설지속추진단(TF팀)을 구성해 본격적인 활동에 나섰다. 연구원 인력과 대전광역시 실·과장단을 중심으로 구성된 TF팀은 행정복합도시 건설을 행정적으로 지원하고 행정복합도시 건설이 지역에 미치는 영향 등을 정밀하게 분석해 나갔다.



▲<충도일보> 2005년 3월 17일

2005년 3월 16일 개최된 연구원 개원 4주년 기념 세미나에서도 신행정수도 건설을 논의했다. '신행정수도의 지속추진과 행정도시 건설에 따른 대전의 발전방안'을 주제로 진행한 이 세미나에서는 대전권과 청주권으로 분리되었던 광역도시계획을 통합한 '행정중심복합도시 광역도시계획권역' 설정에 따른 계획적 관리방안의 필요성이 강조되었다. 교통분야와 관련해 대전과 행정중심복합도시를 연결하는 광역급행버스시스템(BRT) 도입과 광역도로망 확충 필요성도 제시되었다.

# 연구원의 성장

## 3실 1처로 조직개편

2004년 3월 8일 제2대 박광섭 원장이 취임하였다. 개원 이후 조금씩 인원을 확충해 온 연구원의 조직체계는 도시·교통연구부, 자치정책연구부, 산업경제연구부, 행정실의 3부 1실 체계로 재구성되었다. 이후 행정기능 강화를 위하여 행정실을 사무처로 개편하고, 행정실장을 사무처장으로 직위를 변경하였다.

민선 4기 박성호 대전광역시장 취임 직후인 2006년 9월 11일, 충남대학교 육동일 교수가 제3대 원장으로 취임하였다. 연구원 조직은 연구업무를 총괄하기 위한 기획조정실과 여성분야 정책개발을 담당할 여성정책연구부가 신설되어 1실 4부 1처 체제가 되었다. 이후 조직의 슬림화와 창조도시를 지향하는 대전광역시의 정책 기조에 맞추어 직제를 3실 1처로 개편하여 새로운 연구원상을 정립하였다.



▲ 「대전발전포럼」 2001년 여름,  
창간호

## 연구교류 협력과 간행물 발간

2002년 산업연구원과 연구협력 협약식을 체결하며 연구교류의 문을 열었다. 충북개발연구원, 충남발전연구원과는 2004년 충청권 신행정수도 건설 지속추진을 위한 충청권 시도연구원 공동합의문을 체결하였으며, 2007년에는 충청권 공동발전을 위한 학술·연구 교류 협약을 체결하였다. 이 밖에도 2004년 우송정보대학, 2006년 KDI 경제정보센터, 주택도시연구원과 MOU를 체결하고 공동연구 등 교류를 추진하며 연구원의 외연을 확장해 나갔다.

연구원의 활동을 홍보하고 정책 관련 정보들을 소개하는 간행물 발간도 추진했다. 2001년부터 주요 이슈에 대한 전문가들의 진단을 담은 〈대전발전포럼〉과 국내의 새로운 정책 관련 정보를 시 공무원들에게 제공하는 〈새로운 지식과 정보〉를 발간하기 시작했으며, 2003년부터 대전지역경제 관련 각종 경제지표를 매월 정리·분석한 〈월간대전경제〉를 발간했다.

▼ 2007.2.8. 충청권 공동발전을 위한 학술·연구교류 협약식



# 대전시 혁신발전 연구 추진

## 대덕밸리 동북아 R&D허브 구축 전략

2003년에는 최첨단 기술연구소와 두뇌가 결집된 대덕밸리 중심의 지역혁신에 대한 연구를 진행하였다. 4월 29일에는 「대덕밸리 동북아 R&D Hub 구축전략」 세미나를 개최해 대덕밸리를 중심으로 국제적인 연구환경을 조성해 나갈 수 있는 방안을 논의하였다. 12월 11일에는 「대덕밸리 중심의 지역혁신전략」, 12월 22일 「대덕밸리종합 R&D특구 발전방안」 세미나를 개최해 논의를 이어갔다.



▲ 2003.12.22. 대덕밸리종합 R&D특구 발전방안 세미나

▲ <대전매일> 2003년 4월 30일

## 대전시의 청사진을 그리는 종합플랜

설립 초기 연구원은 대전광역시의 정체성을 확립하고 브랜드 가치를 높일 수 있는 장단기 전략을 수립하는 데 도움이 되는 다양한 연구를 진행했다. 2004년 진행한 「대전브랜드 가치 제고 방안 연구」, 「대전 관광산업 활성화를 위한 관광객 유치방안」, 「대전지역 전략산업 육성방안」, 2005년 발표한 「제1차 지역혁신발전 5개년 계획 2005년도 시행계획 수립」, 「원도심 활성화를 위한 도심기능 회복 방안」, 2006년 「대전역세권개발사업 타당성 조사 및 개발구상수립 연구용역」, 「대전경제동향분석」, 2007년 「대전산업단지혁신클러스터 조성 방안」, 「대청호 주변 지역의 물관리 기반구축」, 「갑천문화관광벨트 기본계획」 등을 통해 대전광역시의 활성화를 모색해나갔다.

2006년에는 대전광역시 경제국의 모든 사업을 반영해 450페이지가 넘는 방대한 보고서인 「대전경제 중장기계획」이라는 종합플랜을 작성했다. 전국 시·도 연구원 가운데 처음 시도한 보고서였으며 대전광역시의 정책 입안에 크게 기여한 것으로 평가받았다.

또한, 2003년 「행정서비스 시민 만족도 조사」, 「노인생활실태와 복지정책에 관한 연구」, 2005년 「대전시민 삶의 질 조사」, 「대전광역시 지역사회 복지계획 수립」, 2007년 「대전광역시 지역간 격차분석 및 균형발전에 관한 연구」, 「대전광역시 여성인력개발 기본계획」 등 대전 시민의 삶의 질을 높이고 행복한 도시를 그려나갈 수 있는 연구를 수행했다.



▲<충청투데이> 2006년 3월 9일



▲ 2006.8.24. 대전광역시 지역사회복지계획 수립 공청회

# 부설 센터 설립

## 대전R&D지원센터와 대전인적자원개발센터

이 시기에 대전발전연구원에서는 부설 센터를 설립하고 운영하며 지역연구 플랫폼으로서의 위상을 강화했다. 2002년 12월 27일 '대전R&D지원센터'를 설립해 대전시가 대덕연구단지와 연계해 지역의 산업생산, 과학기술, 생산 지도체계의 요소를 집적화하고 지역 내 혁신역량을 강화하는데 협력했다.

2003년에는 교육인적자원부에서 추진한 「지역인적자원개발 시범지역 선정·운영 사업」에 따라 '대전인적자원개발 센터'를 설치해, 2004년 8월 1일 대전발전연구원 내 부설 기관으로 발족했다. 대전인적자원개발센터는 지역인적자원개발 전문가 양성, 지역 내 인적자원개발을 통한 일자리 창출 등의 기능을 수행하였다.



▲<대전매일> 2003년 4월 25일

## 대전경제교육센터

2006년 6월 18일에는 대전경제교육센터를 설립했다. 대전경제교육센터는 경제교육을 통하여 시장경제의 원리를 올바르게 이해하고 합리적인 의사결정을 내릴 수 있는 건전한 시장경제인을 양성할 목적으로 설립되었다. 대전경제교육센터는 2006년 대전지역 경제교육전담기구로 지정된 이후 꾸준히 대전 및 충청권의 경제교육 활성화에 대한 지원을 실시해 왔으며, 대전지역 경제교육 유관기관과의 실무협의회를 구성하여 네트워크를 구축하고 지원하는 역할을 수행해 오고 있다.

## '경제인 산실' 대전경제교육센터 개소

### 시청 16층 대전발전연구원내-제경부 1억 5천만원 예산지원

#### 전통수 재경부 차관 개소식 참석

#### 대전부시장 참여 기념에 대전경제교육센터 개소식을 가졌다.

#### 대전경제교육센터는 2006년까지 재정경제부

#### 보통부 9억 5000만 원의 예산을 지원받고,

#### 한국개발연구원 경제분야센터로부터 글로벌프로그

#### 램 등 경제교육 과정에 대한 지원을 받아 운영

#### 연구원에서 전통수 재정경제부 차관과 협진을

#### 마련해 왔다.

#### 대전시는 이날 전 차관에게 지난해부터 경제

#### 재정부 지원으로 개설한 대전경제교육센

#### 터를 격려해 축하의 인사를 전했다.

#### 전통수 차관은 대전경제교육센터 개소식 이

#### 후 오전 10시 30분께 대전 경제교육센

#### 터에서 시장 최종과 경제교육센터

#### 센터장을 겸임하는 김기현 대전시

#### 부시장과 함께 축하의 인사를 전했다.

대전경제교육센터는 지방뿐 경제학자들을 연구원으로 구성, 지역에 충돌하고 사회를 고민해 청년, 노부부, 신혼부부 등 대상으로 남부 경제지식과 글로벌 경제 지식 등에 대한 교육을 실시하게 된다.

대전시는 이날 전 차관에게 지난해부터 경제 재정부 지원으로 개설한 대전경제교육센터 개소식을 격려해 축하의 인사를 전했다.

전통수 차관은 대전경제교육센터 개소식 이후 오전 10시 30분께 대전 경제교육센터에서 시장 최종과 경제교육센터장을 겸임하는 김기현 대전시 부시장과 함께 축하의 인사를 전했다.

▲<충청투데이> 2006년 7월 22일



▲ 2007.3.15. 대전경제교육센터 주최 고교생경제경시대회 시상식

## 미래의 방향을 결정할 보고서 한 장의 가치

문경원 박사

20년 전, 대전세종연구원이 대전발전연구원으로 개원할 때부터

함께한 문경원 박사는 연구원이 지자체와 교감하며 기틀을 잡는 데 크게 공헌하고, 도시의 지속 가능한 발전을 위한 정책연구에 매진해 왔다.

2001.3.14~2017.6.30 재직

연구원 설립부터 함께 하였으며 초대 연구실장, 초대 세종연구실장 등을 역임했다.



2001년 3월 14일 개원부터 함께했던 일원으로서 연구원의 20주년을 맞는 감회가 각별합니다. 대전시청 20층에서 창밖을 내다보면 갑천을 비롯해 엑스포 남문광장, 대전컨벤션센터, 2021년 문을 연 대전신세계 아트앤사이언스, 대전예술의전당, 이응노미술관, 연정국악원 등이 보입니다. 제가 언급한 시설물들과 관련된 연구를 진행한 경험이 있어, 그때나 지금이나 지난 때마다 아주 각별한 느낌을 받곤 합니다.

연구와 병행해 대청호 오백리길을 주도한 녹색생태사업단장, 대전광역시 도시재생지원센터의 첫 센터장을 맡기도 했지요. 대전세종연구원이 만들어졌을 때, 첫 세종연구실장을 맡아 대전발전연구원과 마찬가지로 첫걸음을 떼는 역할을 담당했던 것도 의미 있는 일로 기억이 됩니다.

“ 대전 · 세종 시민의 삶의 질(Q.O.L)을  
높일 수 있는 연구 ”

연구원이 설립되던 해인 2001년 5월 15일자 다이어리를 뒤져 보니 이런 메모가 쓰여 있었습니다. ‘개원한 지 2개월, 연구에 대한 진행과 성과가 가시적으로 나타나야 할 때임.’ 당시 열 명도 채 안 되었지만 대전광역시 발전에 필요한 연구들을 쉴 틈 없이 해내던 시절이었습니다. 그런 메모를 적은 것을 보니 당시 첫 연구실장을 맡은 입장에서 무엇인가를 해내야 한다는 의욕과 더불어 적지 않은 부담을 갖고 있었나 봅니다.

지금도 모든 연구자의 마음은 제가 20여 년 전에 갖고 있었던 초심(初心)과 크게 다르지 않을 것입니다. 대전세종연구원의 본분은 대전 · 세종시와 호흡을 맞춰서 대전 · 세종 시민의 삶의 질(Q.O.L)을 높일 수 있는 연구를 지속해 나가는 것이라고 생각합니다. 무엇보다 중요한 건 보고서의 질입니다. 구태의연한 백 장짜리 보고서보다 한두 장짜리라도 미래의 방향을 정해 줄 수 있는 보고서가 시정의 발전을 위해 더 기여하는 것이라고 믿습니다. 의미 있는 한 장의 보고서를 만들기 위해 땀 흘리는 모든 연구자의 노고를 기반으로 대전광역시, 세종특별자치시와 연구원의 밝은 미래가 열릴 것이라고 확신합니다.



History 2

도시의  
성장동력을  
창출하다  
2008~2015

두 차례의 청사 이전

녹색 생태도시 추진

대청호 오백리길 가꾸기

국제과학비즈니스밸트 지원

스마트 도시재생 연구 추진

해외 연구기관 교류 활동

Special Interview 장창수 박사

# 두 차례의 청사 이전

## 대전도시철도공사로 청사 이전

대전광역시청에서 처음 문을 연 연구원은 늘어난 규모를 소화할 수 있는 새로운 건물로 청사를 이전했다. 2008년 8월 1일 월평동 대전도시철도공사에서 제2막을 시작하며 ‘지역사회와 함께하는 대전발전연구원’이라는 주제로 청사 이전 기념 세미나를 개최했다. ‘창조도시 만들기’, ‘Happy 대전 프로젝트’, ‘대전권 G9 프로젝트 활성화 방안’을 주제별 지정토론으로 진행하여 대전시민의 삶의 질을 높이고 행복한 대전을 만들기 위한 방안들을 공유하였다.



▲ 2008.11.18. 연구원 현판식



▲ 2008.11.18. 연구원 이전 기념 케이크 커팅식

## 조직의 성장에 따른 최우수기관 선정

### 대발연 최우수기관 선정 행안부 2007 경영평가

대전발전연구원(원장 육동일)은 지난 해 9월 행정안전부에 제출한 2007년 경영평가 결과 17개 대상기관 중 강원, 충북, 충남, 전북, 경남 등과 함께 최우수기관으로 선정됐다고 5일 밝혔다.

이 평가는 지방연구원의 책임경영체제 구축 및 정책개발기능 강화를 위해 경영분야(기증치 37), 연구분야(기증치 50) 및 고객만족도분야(기증치 13) 등으로 나뉘어 진행됐다. 대전발전연구원은 전년 경영평가 점수인 76.125점에서 16.495점 상승한 92.62점으로 각 분야별 고른 점수를 받아 최우수기관으로 평가됐다. /최두선 기자

▲ <충도일보> 2009년 3월 6일

설립 이후 연구실적과 규모, 조직경영 면에서 지속적으로 성장해 온 연구원은 경영 비전 달성을 노력과 경영목표 달성을, 연구과제의 수행, 고객만족도 등에서 점차 높은 점수를 받으며 좋은 결과를 내었다.

청사 이전 이듬해인 2009년 10월 1일 4대 원장으로 한밭대학교 유병로 교수가 취임하였다. 조직은 기존의 체제를 유지하여 기획조정실, 도시경영연구실, 도시기반연구실, 사무처로 운영되었다. 연구원의 규모가 점차 거점에 따라 연구수요와 행정업무도 증가하면서, 연구인력은 21명, 사무인력은 6명이 되었다.

민선 5기 염홍철 시장의 취임에 맞춰 5대 이창기 원장이 2013년 7월 13일 취임하였다. 이창기 원장 재임기에는 교육정책, 도시계획, 생태환경 분야 연구수요 증가에 따라 연구인력 3명을 증원하였다. 조직체계는 기존의 3실 1처로 운영되었으며 연구인력은 24명, 사무인력은 6명이었다.

### 원도심으로 청사 이전

2012년 충남도청이 내포신도시로 이전함에 따라, 원도심 공동화를 막기 위해 공공기관의 옛 충남도청사 이전이 본격화되었다. 대전발전연구원도 원도심 활성화를 고려하여 2013년 4월 1일 옛 충남도청 충남도의회청사 위치로 이전하게 되었다. 이창기 원장은 원도심에 활력을 불어넣기 위해 연 50회 이상의 세미나 개최를 약속하며 지역 공동체와의 교류에 힘썼다.

2014년 8월 25일 유재일 대전대학교 교수가 제7대 원장으로 취임하였다. 유재일 원장은 ‘미래기획포럼’과 지역발전을 위한 정책아이디어를 평가하는 ‘정책엑스포’를 개최하며 연구원 활동을 지역 정책연구와 함께 포럼 및 학술행사 개최 등으로 확장하였다. 또한, 재임 시 세종특별자치시와의 상생협력과 동반성장을 목표로 한 ‘대전세종연구원’의 설립을 추진하였다.



▲ 옛 충남도청 충남도의회 청사로 이전한 대전발전연구원 외관



▲ 2013.4.1. 청사 이전 기념식

# 녹색 생태도시 추진

## '자전거 도시 대전'을 위한 국제 심포지엄

고유가 행진 속에 자전거의 역할이 커지고 있던 2008년에는 대전광역시의 정책에 발맞춰 자전거 도시를 위한 연구와 학술대회를 진행하였다. 7월 11일 시민 1000여 명이 엑스포 남문광장을 출발해 둔산대교를 거쳐 대전시청, 정부대전청사, 대덕대교로 돌아오는 10km를 달리며 자전거 이용자 확산에 나선 '자전거 타기 범국민 실천대회'가 개최될 때, 대전발전연구원은 대전컨벤션센터에서 '푸른 자전거도시 대전을 위한 국제심포지엄'을 열었다. 이 행사에서는 암스테르담의 자전거 정책과 프랑스의 자전거 교통과 관련한 주제 발표에 이어 미래지향적인 교통수단으로서의 자전거 정책이 논의되었다.

## 대충청권 녹색생태관광사업단 운영

2008년 이명박 정부 출범 이후 2009년 「대전시 그린시티 활성화 방안 연구」를 필두로 정부의 녹색성장 정책과 기조를 함께 하는 관련 연구들이 진행되었다. 2010년 9월 6일에는 대충청권 녹색생태관광사업단을 출범하였다. 대충청권 녹색생태관광사업단은 대청호의 청정자연자원과 녹색성장의 접목을 통해 대충청권의 새로운 성장동력으로써 대전과 충북, 충남에 이르는 대청호반길을 조성하는 사업의 일환으로, 지식경제부 광역경제권 연계협력사업에 공모하여 선도사업으로 선정되었다.

녹색생태관광사업단은 녹색생태관광사업을 녹색성장의 대표사업으로 만들고 청정한 생태계를 보호하기 위한 녹색사업을 실시해 나갔다. 2009년 「충청광역권 대청호 둘레길 생태체험로 조성사업계획」, 「IT기반 대청호 생태탐방로 조성」 등의 연구와 함께, ▲대청호반 생태탐방로 조성 및 일체화 ▲대청호반길 안내 및 편의시설 설치 ▲대청호반 조망대 조성 ▲대청호반 생태관찰장 조성 ▲농촌체험마을 시설지원 ▲자전거대여 시스템 구축 등의 사업을 펼쳤다. 대충청권 녹색생태관광사업은 경제적 효과로 대청호 녹색 생태관광 수요 창출을 통해 지역주민의 새로운 소득원 생성과 지역경제 활성화라는 경제적 효과가 기대되었던 '대충청권 녹색생태관광사업'은 대청호 주변 지역뿐만 아니라 대충청권의 새로운 성장동력을 확보하는 데도 기여하였다.

▼ 2008.7.14. 푸른 자전거도시 대전을 위한 해외 전문가 초청 국제 심포지엄



# 대청호 오백리길 가꾸기

## 대청호 오백리길 활성화를 위한 업무협약 체결

2010년 대충청권 녹색생태관광사업단 발족을 계기로 대전과 충북, 충남 지역 유명 관광지를 연계하는 ‘대청호 녹색생태관광 사업’이 시작되었다. 85억 원의 국비·지방비를 투입해 3년 동안 진행된 사업이다. 대청호반길에 생태탐방로를 조성하고, ▲청남대 삼림욕장 정비 ▲금강변 자전거 대여 시스템 구축 ▲대청호 주변 역사문화 스토리텔링 개발 ▲대청호 가족체험 프로그램 개발 등 18개 사업이 진행되었으며, 생태습지 등 생태관찰장 조성, 초중고교 체험학습 프로그램 개발 지원, 가족체험 관광 상품 개발 등이 진행되었다.

이 사업을 위해 한국산업기술진흥원·충북개발연구원과 업무협약을 체결했으며, 대전 출신의 골프스타 박세리 씨를 대청호 오백리길 홍보대사로 위촉하였다. 전국 시·도 연구원을 초청해 대청호 오백리길 팸투어 행사를 진행하고, 청소년 탐사단을 발족하는 등 다양한 홍보활동에 나섰다.



▲ 2011.9.8. ‘대청호오백리길 홍보대사’ 위촉식



▲ 2011.7.27. 대청호오백리길 청소년 탐사단 발대식



▲ 2011.10.21. 전국 시 · 도 연구원 초청 대청호오백리길 팸투어



▲ 2011.11.29 대천호오백리길 협력기업 MOU | 체결식

세계가 인정한 대청호오백리길 사업

충청권 연계사업으로 추진된 대청호오백리길 사업은 2012년 연계 협력 사업의 성공모델로 평가받아 지식경제부 장관상을 수상하였다. 또한, 일본 후쿠오카 혹스타운에서 유엔해비타트(UN-HABITAT)가 주관하는 2012년 아시아 도시경관상 수상식에서 자연과 지역발전, 도시와 지역의 공연 등 지역 간 광역연계협력과 매력적인 자연경관 조성 결과를 인정받아 수상의 영광을 안았다.



▲ <축청특데이> 2012년 11월 29일



▲ <금강일보> 2012년 9월 27일

# 국제과학비즈니스벨트 지원

## 국제과학비즈니스벨트 입지 추진

정부의 국제과학비즈니스벨트 육성방안이 발표된 뒤, 국제과학비즈니스벨트법의 통과와 입지 선정을 위한 연구 및 사업 추진에 박차를 가했다. 2010년 11월 9일 충남발전연구원, 충북개발연구원과 공동으로 ‘국제과학비즈니스벨트의 성공적 추진을 위한 세미나’를 열고 충청권 협력의 장을 마련했다.

## 과학벨트 충청권 협력단 설립해야

### 충청권 육성전략 세미나서 ‘협력적 정책결정·집행’ 제기

과학비즈니스 벨트의 충청권 입지를 위해서는 대전시와 충남·북 등 충청권 내부의 공조체제 구축이 중요하며 이를 위해서는 행정과 산학연을 아우르는 (가칭) 국제과학비즈니스벨트 충청권 협력단 신설이 한 대안이라는 의견이 제기됐다. 26일 유성호텔에서 열린 ‘충청권 국제과학비즈니스벨트 육성전략 공동세미나’에서 문경원 대전발전연구원 박사는 “현재 추진중인‘동남권 국제과학비즈니스벨트’와 인천과 호남권도 국제과학비즈니스 벨트 조성에 뛰어든 상태에서 충청권 결속의 필요성이 더욱 강하고 이론적 입지를 신설해 충청권 협력단을 신설해 충청권 발전 계획 수립을 이룬다음 이후 충청권 각 지역

◀ <중도일보> 2009년 3월 27일

별로 어렵게 기능 배분을 할 것인 추진해야 한다”고 주장했다.

가에 대한 합의가 필요하다”고 밝혔다.

이를 위해 문 박사는 “대전과 충남, 충북이 상생발전이라는 목표아래 정책결정과 집행을 위한 협력적 정책결정체계를 만들어야 한다”며

“충청권 3개 시도의 협력을 위해 충

청권 행정협의회와 충청권경제협의회 등이 ‘행정기구네트’와 산학연을 포함하는 ‘글로스터리 거버넌스’를 구축해야 한다”고 밝혔다.

문 박사는 이어 “인지 결집후에도 충청권 상생발전을 위해 협력 및 연구와 홍보 수행을 할 수 있는 산설기구와 홍보 수행을 할 수 있는 산설기구와 국제과학비즈니스벨트 협력단을 신설해 충청권 발전 계획 수립을 이룬다음 이후 충청권 각 지역

/오히름 기자 huihy@



▲ 2008.4.15. 충청권 국제과학비즈니스벨트의 성공적 구축 세미나



▲ 2010.11.9. 충청권발전연구원 공동세미나 ‘국제과학비즈니스벨트 성공적 추진을 위한 충청권 협력방안’

미래대전기획 서밋 포럼

2011년 6월 11일 충청권 입지가 확정된 국제과학비즈니스벨트(과학밸트)의 성공적 추진을 위해 ‘제1차 미래대전기획 서밋 포럼’을 개최하였다. 이창기 당시 원장은 과학밸트의 성공적 추진을 위한 4대 과제로 세계적 수준의 기초과학 연구거점 구축, 미래성장 선도 창조형 혁신클러스터 구축, 광역형 연계를 통한 지역발전 선도, 우수연구인력 정착을 위한 창조형 명품도시 설계가 필요함을 지적했다.

2012년 4월 24일에는 ‘제2의 수도, 중부권 메갈로폴리스의 길을 묻다’라는 주제로 제2차 미래대전기획 서밋 포럼을 개최했다. 연구원은 과학기술의 전국적 영향력과 지배력을 갖고 있고, 특히 국제과학비즈니스벨트의 입지로 신성장동력을 창출하는 국가 지식경제의 중심지이자 세계화의 거점으로 성장이 예상되는 대전광역시를 중심으로 중부권 메갈로폴리스 구축을 제안하는 연구를 진행해 발표하였다. 연구 결과 중부권 메갈로폴리스 구축으로 미래지향적인 광역도시권을 구축하면 지식기반 첨단산업 클러스터 형성과 중부권 국가사업의 성공적인 수행을 통해 과학기술과 행정의 혁신가치가 전국에 파급될 것으로 예상하였다.

▼ 2011.6.9. 제1차 미래대전기획 서밋 포럼



충청권 ‘수도권 규제완화’ 공동대응

대전·충남·충북방정역구원 139회 세미나 대정부

▲ <중도일보> 2011년 6월 10일

# 스마트 도시재생 연구 추진

## 지속가능성 1위 도시 대전

2009년 ‘대전 시민의식 공동 여론조사’, ‘대전 대표 브랜드 육성을 위한 대전·충청인 의식조사’ 등을 실시하며 대전 시민의 여론에 관심을 기울였다. 또한 설립 10주년을 맞아 대전시민과의 소통을 확대하고자 했다. 2011년 10월 5일 ‘대전의 지속가능성 1위 도시’ 유지를 위해 분야별 과제를 발굴하고 ‘지속가능성시민위원회’를 출범해 첫 토론회를 가졌다.

2010년 11월 중앙 언론이 평가한 대한민국 지속가능성 도시에서 대전이 1위를 차지함에 따라 이를 유지하기 위해 3월에 ‘지속가능성조사센터’를 설치하였다. 후속 작업으로 120명으로 구성된 ‘지속가능성시민위원회’를 출범하였다. 시민과의 소통을 강화하기 위해 구성된 위원회는 환경, 경제, 사회, 명성 등 4개 분과로 나뉘 각 분야별 과제발굴과 대안을 모색해 나갔다. 연구원은 시민위원회를 통해 시민이 바라는 대전 시정에 대한 아이디어를 발굴하고 이를 정책 개발에 반영하는 시스템을 갖춰 나가고자 다양한 사업을 추진해 나갔다.



▲ <중도일보> 2011년 10월 6일



## 원도심 재생 사업 활성화

2012년 충남도청이 내포신도시로 이전하면서 기존의 충남도청 부지를 ‘대한민국을 대표하는 세계적인 문화예술의 창작 중심지’로 개발하는 연구를 진행하였다. 연구원은 민선 5기 공약사업인 도청이전 부지활용 방안으로 ‘대한민국 문화예술창작복합단지’를 조성하는 내용의 연구를 2011년 발표했다. 2012년 11월 21일에는 ‘스마트 도심재생’이라는 주제로 기획 세미나를 개최했다. 이 행사는 대전시에서 상대적으로 낙후된 원도심 지역을 재생시키기 위한 접근방법을 모색하기 위해 마련되었다.

이처럼 다양한 연구를 통해 대전광역시의 정체성을 정립하고 성장 동력으로 삼고자 노력해 온 연구원은 2015년, 중점추진과제로 「대전의 정체성 재정립을 위한 연구」를 진행하였다. 다양성과 역동성이라는 특징이 있지만, 대전 시민으로서의 주인의식과 애향심이 낮아 이를 도시발전의 역량으로 연계하지 못하는 대전광역시의 정체성을 재정립하기 위해 도시정체성 재정립 방안, 지역기업성장사, 지역사회운동사 연구 등을 진행하였다. 먼저 시민들이 어떤 마음을 갖고 무엇을 추구하면서 사는지 등 생활의 철학적 구심점이 되는 대전의 도시정체성을 규명하고, 타 도시(서울, 부산, 대구, 광주 등) 사례조사, 대전의 역사와 전통의 구성과정과 정체성 형성 연구, 근대 이후 대전의 도시화 과정에서 도시행위자, 도시공간의 변화 특성과 정체성 형성을 연구하였다. 또 경제·사회·문화·정치·행정 발전의 변화 특성과 정체성을 연구해 대전의 정신과 도시정체성을 도출하고, 이를 기반으로 한 대전의 미래 발전상을 제시하였다. 해당 연구를 통해 대전시민의 주인의식과 애향심 고취를 통한 지역발전의 역량 강화를 기대하였다.



▲ <종도일보> 2011년 11월 8일



▲ 2010.10.26. 미래대전 기획세미나Ⅱ. 충남도청 이전과 발전방안 세미나 발표

# 해외 연구기관 교류 활동

## 일본 아시아도시연구소와 연구교류협정 체결

해외 연구기관과의 교류를 통한 공동연구와 세미나, 인적교류에도 힘썼다. 2011년 2월 7일에는 일본 후쿠오카 아시아도시연구소를 방문해 상호연구교류협정을 체결하였다. 이 협정은 세계에서 가장 살기 좋은 7대 도시로 선정된 후쿠오카의 노하우를 벤치마킹하고 대전광역시가 갖고 있는 과학기술 및 환경분야의 연구성과들을 함께 공유하기 위해 추진되었다.



▲<충청신문> 2011년 2월 8일



▲ 2012.1.25. 아시아도시연구소 방문

## 프랑스 리옹시와 도시야간경관 국제협력

2011년 프랑스 리옹시 및 세계 빛의 도시연합의 초청으로 리옹시를 방문해 도시야간경관에 대한 상호 정보 공유와 국제협력 강화를 합의하고 도시야간경관 국제협력을 강화하였다. 이를 통해 대전광역시를 빛의 도시로 구축하는 기반을 마련하였다.

### 대전을 세계적인 ‘빛의 도시’로…

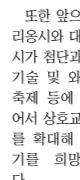
#### 대발연 이창기 원장, 루치 회장 만나 도시야간경관 협력 합의

이창기 대전발전연구원장은 리옹시와 세계 빛의 도시 연합(루치)의 초청으로 프랑스 리옹시를 방문해 질부나(리옹시 제1부시장) 루치회장을 만나 도시야간경관에 대한 상호정보 공유와 국제협력을 강화하기로 합의했다.

루치는 국제도시간 디자인, 경관, 도로조명의 발전을 위한 국제적인 네트워크를 통해 상호경험과 기술공유 및 도시발전을 도모하기 위해 2002년에 설립되었으며, 현재 본부는 프랑스 리옹에 두고 있다.

루치에는 35개국 63개 도시가 회원국으로 참여하고 있으며, 한국에서는 서울, 광주, 인천 등 5개 도시가 참여하고 있다.

이 원장은 지난 24일부터 26일까지 리옹시 유레스도에서 열린 루무빌 행사에 참가하고 리옹시 부시장 짐부나 회장과 면담을 가졌다.



또한 앞으로 리옹시와 대전시가 협단과학기술 및 와인축제 등에 있어서 상호교류를 확대해 가능성을 허망했다.

특히 에펠탯과 천안문의 경관조명을 디자인한 루미벌

질부나 회장은 25일 “대전시가 준 의 조직위원회에서 세계적 조명디자인하고 있는 으뜸정이 멀티미디어 이너 알렌기요씨는 대전이 LED산업LED거리 조성계획에 큰 관심을 갖고 대전의 잠재력을 높게 평가하면서 신조명산업의 중심으로 떠 오를 수 있도록 알렌기요씨는 대전이 빛의 도시 중 올해 12월 리옹시에서 개최되는 빛의 디는 평가 속에 대전이 빛의 도시 중축제에 대전시장을 비롯한 관계자를 초청하고 싶다”는 의향을 이 원장에게 전했다.

/박태구 기자 hebalaky@

▲<중도일보> 2011년 5월 27일

## 국제협력을 통한 안전하고 지속가능한 도시 만들기

2014년 세월호 참사로 안전과 재난관리에 대한 경각심이 높아진 시기에 연구원은 국제교류를 통해 재난관리 분야 지식과 정보를 나누는 자리를 마련하였다. 9월 4일에는 ‘화재 안전 및 재난관리 문제점과 개선 방안에 대한 국제 세미나’를 개최해 세월호 등의 대형 사고에서 경험한 재난관리의 문제점을 구체적으로 분석하고, 재난관리 체제에 대한 개선방안을 집중논의하였다. 이 행사는 일본의 방재분야 최고 전문가로 불리는 일본지역안전학회 회장인 도시야대학 Tatsuki 교수, 도쿄 이과대학 Ohmiya 교수와 Mizuno 교수, 가나자와 공대 Nagano 교수, 일본건축연구소 Hayashi 박사 5인이 참석하였다.

이후에도 2018년 도시하천 관리, 2019년 4차 산업혁명시대 지역혁신과 포용적 성장, 2020년 시민주권과 광역거버넌스 등의 다양한 주제로 국제 학술 심포지엄을 개최하고 교류를 이어 나갔다.

2018년, 대전의 3대 하천 관리의 새로운 패러다임을 모색하기 위해 태국의 카즈오 야마모토 교수의 ‘지속가능한 사회를 위한 물 기술의 올바른 이용’을 시작으로 일본 도시와 농촌 하천 복원, 중국 화중사범대학교 수양위 시에 교수의 ‘무한시 하천개조와 이용 : 역사와 현재.’ 간드라세카란 교수의 ‘인도 벨로르의 팔라르강 유역 생태’ 등 해외 사례를 학습했다.

2019년에도 4차 산업혁명이라는 새로운 경제·사회 여건 속에서 대전·세종 지역의 성장을 위해 유럽, 일본, 국내외 정책 및 사례를 중심으로 학술 교류와 토론을 이어 나갔다.

2021년에는 개원 20주년과 세계지방정부연합(UCLG) 총회 대전 개최를 기념하며 광역거버넌스의 개념 정립과 시민주권에 기초한 지방자치에 대해 논의하였다. 코로나19 예방을 위해 비대면 방식으로 국내외 전문가, 일반 참가자가 함께하는 교류의 장을 마련하여 뜻 깊은 시간을 보냈다. 앞으로도 변화하는 환경 속에서 대전·세종의 발전 방향과 해외 선례를 접목시키는 노력을 이어갈 것이다.



▲ 2014.12.10. 안전한 도시 만들기 국제 심포지엄



▲ 2021.10.21. 대전세종연구원 20주년 기념 국제컨퍼런스 ‘지방주권의 시대 : 시민주권과 광역거버넌스’

## 공무 담당자들이 해결하기 어려운 과제를 하는 게 연구원의 임무

장창수 박사

현안 과제뿐 아니라 미래 비전을 제시하고 장기 목표를 설정하는 연구에 힘써온  
장창수 박사는 공공어린이재활병원 설립, 대전의료원 설립을 성사시킬 토대를 마련하는 등  
대전시 사회복지 발전을 위한 연구를 수행해 왔다.

2001.3.14~2019.6.30 재직  
연구원 설립 초기부터 함께하며 복지분야의 연구들을 수행해 왔다.



연구원과 함께하며 대전광역시의 발전과 성장에 기여를 할 수 있었던 것에 보람을 느낍니다. 재직 시 어린이회관, 어린이재활병원, 여성회관 건립, 대전 시민 복지 기준 설정 등의 연구를 진행해 왔는데, 현재 완공되거나 시행되는 모습을 보면 뿌듯합니다.

또 하나 개인적으로 감동했던 프로젝트가 있었는데, 바로 '장사종합단지 조성'에 관한 연구입니다. 그 이전에 경기도 화성시에서 화장장 건설을 두고 주민들이 소송을 불사하는 등 시끄러웠습니다. 그런데 하필 바로 그런 혐오시설 설립에 대한 연구가 우리한테 주어지니, 대부분의 연구원들이 연구과제 수탁에 우려를 표시했습니다.

“ 날아오는 물병을  
겁내지 않기를!

하지만 공무원들이 못하는 어려운 과제를 하는 게 연구원의 설립 취지 아닙니까? 결국 수탁에 찬성했던 제가 연구책임자가 돼서 진행했습니다. 대전광역시 5개 구에서 최적 입지를 추천받아 그 지역들을 대상으로 면밀히 연구한 다음, 각계의 전문가들로 구성한 평가단에 평가를 의뢰했습니다. 한 여름 소나기를 맞고 진흙에 빠져가면서 산길을 걸어가 현장 답사도 했습니다. 그렇게 후보지로 나온 곳이 서구 봉곡동과 괴곡동이었습니다. 그 소식을 듣고 봉곡동 등 일부 지역 주민들이 공청회에서 항의하기도 했습니다.

그래서 저는 주민들을 모시고 선진 장사종합단지의 청사진을 상세히 보여주는 자리를 만들었습니다. 잔디장, 수목장으로 최첨단 공원화된 묘역을 소개했습니다. 또 주민들이 원하는 숙원사업도 최대한 수렴하였습니다. 몇 차례의 공청회와 회의를 거치며 상세하게 연구 결과를 소개했죠. 물병이 날아올 것까지 각오하고 있었는데, 뜻밖에 반전이 일어났습니다. 재래식 묘지 등 괴곡동 추모공원을 최첨단 현대화시설로 전환한다면 기왕 올 것 빨리 와달라는 것입니다.

주민 반대를 걱정하고 있던 공무원들도 한시름 덜고 고마워했습니다. 퇴직 직전에 성사시켰던 가장 보람 있던 일이었습니다. 대전 시민을 위해 꼭 필요한 사업이면 날아오는 물병을 두려워하지 않고 주민 의견을 수렴하여 설득해서 꼭 시행될 수 있도록 연구를 수행하는 것이 연구자의 자세입니다. 지금까지 그래왔던 것처럼 앞으로도 연구원의 모든 구성원이 이와 같은 자세로 연구에 임한다면, 연구원은 더욱 신뢰받고 성장할 수 있으리라 믿습니다.



History 3

충청권  
상생발전의  
중심에 서다  
 2016~2021

대전세종연구원 개원

대전세종 정책엑스포 개막

충청권 메가시티 구축 전략

비전 발표 및 청사 이전 개청식

Special Interview 임성복 박사

# 대전세종연구원 개원

## 대전과 세종 상생협력

연구원은 2016년 ‘대전세종연구원’으로 확대 개편하며 대전과 세종 두 도시의 상생 발전과 동반성장을 모색하게 되었다. 대전세종연구원은 3 월 설립을 위한 공동합의문 발표 후 조례개정, 행정자치부 협의, 정관 변경 등 설립 절차를 거쳐 10월 31일 출범하였다. 기존 3개 연구실에 세종시의 정책연구를 전담할 ‘세종연구실’을 신설함과 동시에 두 도시의 상호 공동과제 발굴 및 연구를 위한 ‘상생협력실’도 설치하였다. 대전세종연구원의 초대 원장은 유재일 대전발전연구원 원장이 맡았다.



▲ 2016.10.31 대전세종연구원 개원행사



▲ 2016.1.15. 대전-세종 상생발전 정책토론회



▲ 2016.10.31. 대전세종연구원 현판식

## 대전세종연구원의 정책연구시스템 시스템 개선과 조직개편

2017년 9월 29일 제8대 원장으로 박재묵 원장이 취임하였다. 박재묵 원장은 취임 후 미래전략실을 신설하는 조직개편을 2018년 시행하였다. 2020년 8월 29일에는 제9대 정재근 원장이 취임하였다. 정재근 원장은 연구원의 역할 재정립과 기능 강화를 위해, 조직개편과 정책연구시스템 개선을 실시하여 연구성과의 질을 높이는 노력을 시행해 나갔다. 2021년 3월 4일에는 대전과 세종 두 도시의 정체성을 확립하고 지속가능한 발전을 이어갈 수 있도록 ‘대전세종지역학연구센터’를 개설하였다. 2021년 4월 19일 연구원은 문지동으로 청사를 이전하며 독립된 청사에서 문지동 시대를 열어 나가고 있다.

### 2018년

국내외 도시환경 변화에 대응한 대전세종의 미래비전 및 중장기 발전계획 수립,  
지역의 시급한 현안과제에 대한 선제적 대응 등의 기능을 수행하기 위해 원장 밑에 ‘미래전략실’신설  
기준 ‘상생협력실’의 기능은 미래전략실 내의 ‘상생협력팀’에서 수행

### 2020년

세종특별자치시 국가균형발전지원센터 신규 설립(2020.01.21.)  
상생협력팀을 상생협력연구단으로 확대 개편(2020.06.15.)  
제9대 정재근 원장이 2020년 9월 취임하면서 새 원장의 경영철학을 담은 대전세종연구원의 미션과 비전을  
『대전세종연구원 발전계획(안)』(2020.12.)으로 제시  
신임 원장의 미션 및 전략체계 변화에 대응하는 조직개편 추진

- 조직구성의 기본 방향
  - ▶ 행복하고 지속가능한 대전·세종을 만들기 위한 유연하고 창의적인 조직체계 구축
  - ▶ 연구조정·관리, 상생협력 기능 수행을 위한 부원장제 도입
    - 연구성과 극대화를 위한 연구지원과 청사이전 환경변화에 대응하기 위해 팀 단위로 개편

#### • 부원장 제도 운영

- ▶ 체계적인 연구과제 기획·관리 기능 및 대전세종 상생협력 강화
- ▶ 상생협력 업무, 연구조정·관리 업무 총괄로 연구지원 기능 강화
- ▶ 부원장 직속 상생협력연구단 설치로 대전·세종 통합연구기능 강화

#### • 연구실 구성도

- ▶ 연구 4실 → 5실로 개편
- ▶ 미래기획실 | 미래전략실과 기획조정실을 미래기획실로 개편하여 미래전략 기능 확대
  - (전략연구팀, 대외협력팀, 기획평가팀으로 개편 운영)
- ▶ 사무처 | 연구성과 극대화를 위한 연구지원과 청사이전 환경변화에 대응하기 위해 팀 단위로 개편
  - (총무인사팀, 재무회계팀)

## 대전세종 정책엑스포 개막

### 정책 토론의 마당, 정책엑스포

연구원은 엑스포의 도시 대전을 상징하는 정책 토론의 자리인 정책엑스포를 2015년부터 매년 개최하고 있다. 정책엑스포는 대전광역시, 세종특별자치시와 관련된 정책들을 집중 토론하고, 그 결과를 시정에 반영하여 새로운 정책들을 발굴하기 위해 마련된 행사다. 전문가들의 참여 못지 않게 시민들의 호응도 높아 관심있는 주제에 대한 참여도 활발하다. 행사로만 머물지 않고 시의 정책에 적극 반영되는 성과도 나타나고 있다. 정책엑스포는 연구원의 역할을 시민들에게 적극적으로 홍보 할 수 있는 기회의 장이기도 하다.



▲ 2015.9.9. 정책엑스포 2015 ‘대전-세종 상생협력: 전략과 과제’



▲ 2018.10.24. 대전세종 정책엑스포 '포용국가와 지역발전'



▲ 2019.10.17. 대전 · 세종 정책엑스포2019 특별기획 '대전의 희망과 미래를 디자인하다'

### 대전–세종 상생발전을 위한 공동 연구

2019년 10월에 열린 ‘대전 · 세종 정책엑스포 2019’에서는 ‘대전 · 세종의 희망과 미래를 디자인하다’를 주제로 행정수도 기능강화를 위한 전략 및 대전 · 세종지역 스마트시티 추진전략을 중심으로 다양한 연구 발표와 토론이 진행되었다. 대전광역시와 세종특별자치시의 상생발전을 위한 공동 연구와 행사도 적극 추진되고 있다. 2018년 1월에는 대전 · 세종 상생발전을 기본구조로 ▲과학기반 슈퍼 클러스터 구축 육성 ▲신성장 마이스

산업 벨트 조성 ▲고차의료 서비스벨트 구축 육성 ▲철도산업 메카 조성 ▲대전세종 상생행정협의회 운영 등을 제시한 「대전세종 상생발전 구상 연구」 보고서를 발표하였다.

5월 16일에는 ‘대전세종 에너지전환 정보 공유 및 제로에너지 하우스 타운 견학’을 주제로 ‘제1차 대전세종 에너지전환포럼’을 개최했다. 이 포럼은 정부의 에너지전환 정책 대응 및 에너지 분권에 대비한 지방정부의 역

할을 모색하고 대전세종지역의 참여 방안을 마련하기 위한 자리였다.에너지환경 전문가 패널들의 토론이 이어진 후 재생에너지 실제 설치 사례 참고를 위해 유성구 죽동에 위치한 제로에너지하우스 주택단지와 제로지 타운하우스 현장 견학도 진행하였다. 이후로도 대전시와 세종시의 스마트에너지시티 조성을 위해 각계각층의 창의적인 아이디어가 모일 수 있도록 시민들이 자유롭게 의견을 제시하는 열린 포럼으로 운영하기로 하였다.

코로나19 신종 바이러스 감염증이 발생한 2020년에도 대전세종 정책엑스포는 쉬지 않고 진행되었다. 다만 시의성을 반영해, 행사 주제를 ‘코로나19 시대, 새로운 사회를 전망하다’로 정하고 4개의 섹션 ▲코로나19가 초래한 우리 사회의 전환 ▲코로나19, 경제 위기와 극복 방안 ▲포스트 코로나시대와 교통정책 ▲미래 환경 여건 변화에 대응한 지역정책 방향 등에서 코로나19 바이러스가 불러온 변화에 대한 새로운 대응책을 마련

하기 위한 논의를 했다. 2021년 열린 정책엑스포 2021은 '대전 · 세종, 협력 · 연대 · 연계의 꽃을 피우다'를 주제로 광역(도시 · 교통), 도시재생, 경제, 교통, 환경, 지역학, 아동, 관광 등 총 9개의 섹션으로 구성되었다. 대전 · 세종 지역의 협력 · 연대 · 연계를 위한 정책을 발굴하고 정책네트워크를 더욱 강화하고자 하였다. 코로나19 예방을 위해 온 · 오프라인을 병행하며 진행되었다. 앞으로도 정책엑스포를 통해 대전 · 세종 · 충청권의 지역 전문가 및 시민과의 교류 확대, 시민 중심의 시정과 정책 발굴을 이어나갈 계획이다.



▲ 대전 에너지하우스 조감도



▲ 2021.9.15 대전 · 세종 정책엑스포 '대전 · 세종, 협력 · 연대 · 연계의 꽃을 피우다'

## 충청권 메가시티 구축 전략

### 충청권 광역생활경제권 전략 수립 연구

대전 · 세종 · 충남 · 충북이 함께하는 메가시티 구현 전략 발굴 사업이 추진되었다. 충청권 광역생활경제권을 의미하는 메가시티 구현을 위해 4개 시 · 도는 2021년 4월 5일 세종시청 집현실에서 '충청권 광역생활경제권 전략 수립 연구용역' 착수보고회를 개최했다. 대전세종연구원이 주관한 이 행사에는 양승조 충남도지사, 허태정 대전시장, 이춘희 세종시장, 이시종 충북도지사 및 연구용역 관계자 등이 참석해 공동발전에 대한 의견을 피력하였다.



▲ 2021.5.26. 국가균형발전과 행정수도완성을 위한 충청권 상생발전 포럼

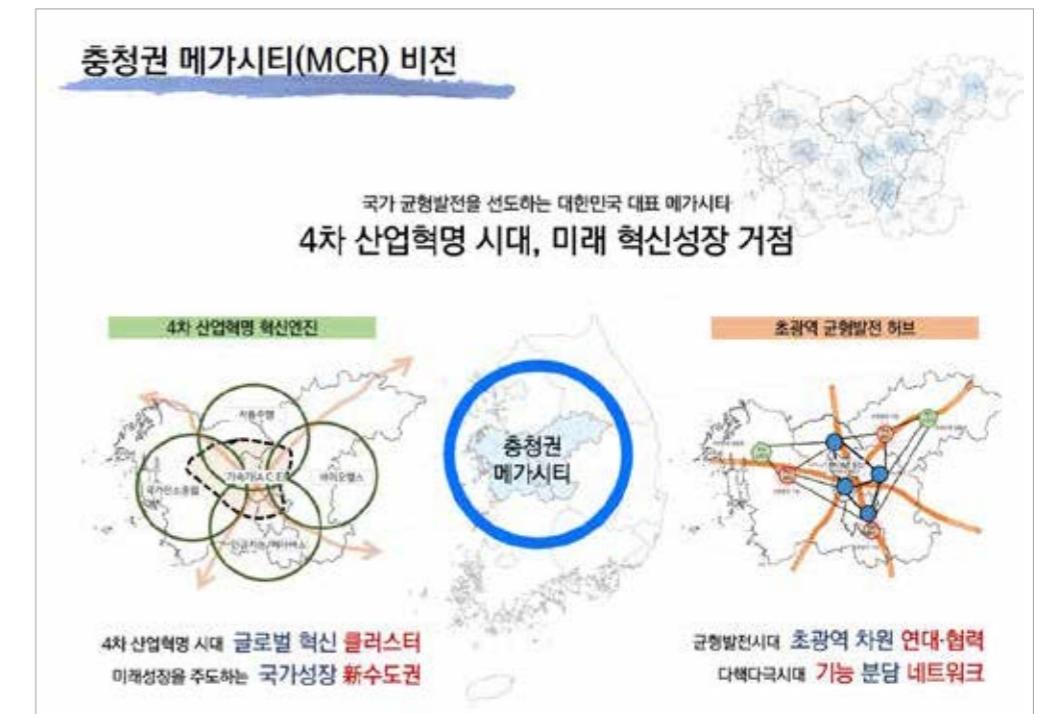
4개 지역의 연구원은 향후 분권형 국가균형발전을 선도하고, 충청권 지역 간 동반성장을 유도하는 전략과 추진 사업을 발굴하며 효율적인 광역 행정 수행을 위한 통합거버넌스 구축 방안을 모색하기로 합의하였다. 공동 연구를 통해 ‘대한민국 ~ 초광역과 지역을 더 강하게 연결시켜 주는 글로벌 하이퍼링크, 충청권 메가시티’를 제안하였는데, 3대 핵심 전략으로는 ▲초광역 경제권 중심성:분업형 산업구조 ▲광역 생활권 연결성:다핵거점 네트워크 ▲지역문화권 정체성:지역성 기반 공동체 등이 있다. 4개 시도의 공동연구는 2021년 11월 29일 최종보고회를 끝으로 마무리 되었다. 향후 분야별 사업이 본격적으로 추진될 계획이다.



▲ 2021.7.23. 충청권 공동 연구용역 중간보고회



▲ 2021.11.29. 충청권 공동 연구용역 최종보고회



▲ 충청권 메가시티(MCR) 비전(발표자료)

# 비전 발표 및 청사이전 개청식

## 문지동 청사 이전과 개청식

2001년 3월 14일 대전발전연구원으로 개원해 2016년 10월 31일 대전세종연구원으로 확대 개편한 연구원은 2021년 설립 20주년을 맞이하며 신청사에 새로운 둑지를 틀었다. 2021년 4월 21일 이전한 문지동 신청사는 연구원이 오랫동안 염원한 독립청사이다.

세계적인 연구기관으로 도약하는 대전세종연구원의 문지동 신청사 공식 출범을 알리기 위해 4월 30일 개청식과 함께 비전 선포식을 개최하였다. ‘시민행복과 도시성장을 견인하는 지식플랫폼화’를 위해 수립한 중장기 경영 비전을 발표한 이 행사는 대전세종연구원 유튜브 채널로 생중계 되었다. 코로나19 예방을 위해 허태정 대전시장과 이춘희 세종시장 등 주요 내빈만 참석하여 비전발표, 현판식, 기념식수 등을 진행하였다. 정재근 원장은 비전 선포식에서 연구원을 국제교류의 거점, 지역의 정체성을 확립하는 지역학 연구의 거점, 지자체 정책 기획의 거점으로 만들겠다는 구상을 선보였다.

## 대전세종연구원 비전 선포

설립 20주년을 맞은 2021년, 3개 목표와 9개 전략을 포함한 비전을 새롭게 설정하였다. ‘시민행복과 도시성장을 견인하는 지식플랫폼’이라는 비전과 ‘행복하고 지속가능한 도시발전’이라는 미션을 통해 대전과 세종의 시민행복과 상생협력을 선도하는 창의적인 연구기관이라는 연구원의 정체성을 확립하였다.

비전의 실현을 위한 3대 목표로 ‘시와 시민을 연결하는 정책플랫폼’, ‘연구 성과를 공유하고 확산하는 개방형 플랫폼’, ‘열정과 협력, 존중의 활기찬 문화플랫폼’을 설정하고, ‘디지털 전환의 시대, 도시정책 연구’, ‘아젠다 중심 정책 형성’, ‘수요맞춤형 연구 개발’, ‘글로벌 도시 정책네트워크 확대’, ‘초광역 협력네트워크 강화’, ‘유관기관 네트워크 활성화’, ‘연구역량 강화’를 위한 인재 확보 및 조직 유연화’, ‘ESG 경영체계 확립’, ‘디지털 시대를 선도하는 연구환경 조성’ 등 9가지 중점전략을 마련하였다.

비전 선포는 지난 20년간의 성장과 업적에 안주하지 않고, 도시의 미래와 시민의 행복한 삶을 설계하고 지원하는 창의적인 연구원으로 거듭나고자 하는 제2의 출발 선언이기도 하다.

▼ 2021.4.30. 대전세종연구원 청사 이전 개청식

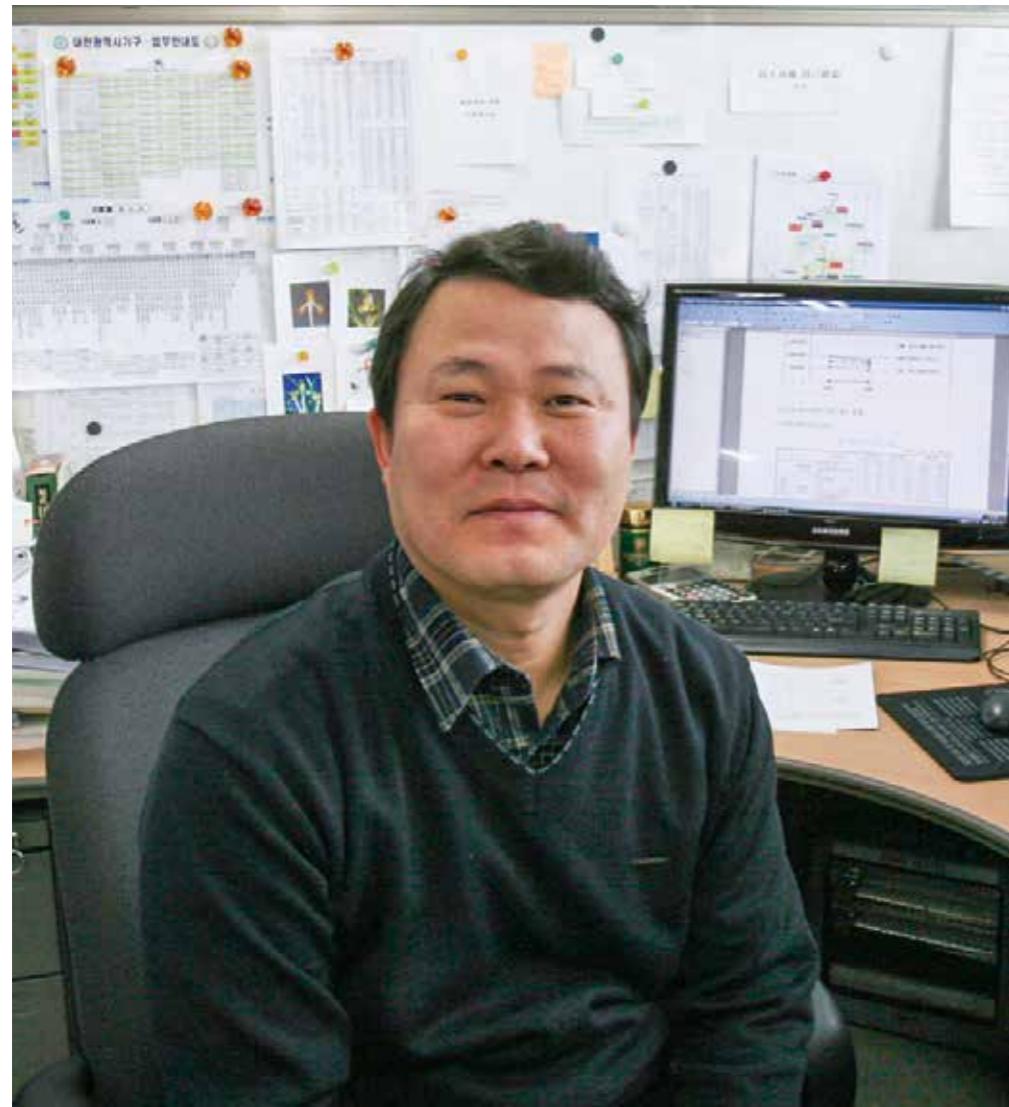


## 실행력을 높일 수 있는 연구와 계획을 만들어 내는 것이 연구원의 역할

임 성 복 박사

경제 산업분야 연구를 수행해 온 임성복 박사는 '대전경제 중장기계획', '중부권 메갈로폴리스계획' 등 굵직한 프로젝트를 담당하며 지방정부의 장기계획수립과 지역경제발전을 위한 선도적 연구에 힘써왔다.

2001.12.1~2021.6.30 재직  
경제산업 분야의 연구를 수행하였다.



대전광역시에서 전문직 공무원으로 10년, 연구원에서 20년을 근무하며 총 30년간 대전광역시를 위해 일했다는 점을 기쁘게 생각합니다. 경제 담당 연구자들이 늘어 여력이 생겼을 때, 제가 새로운 걸 해 보자고 제안해서 실행했던 것이 「대전경제 중장기계획」이라는 종합플랜이었습니다. 당시 대전시 경제국의 모든 사업을 반영해 450페이지가 넘는 방대한 보고서를 작성했습니다.

어느 지역에도 없는 전무후무한 보고서였습니다. 그것이 대전광역시의 실행계획으로 그대로 사용됐고, 반응도 좋아서 후속 계획까지 진행했습니다. 파급효과도 커서 대전광역시의 다른 분야에서 도 유사한 연구가 진행됐습니다.

**“연구의 플랫폼이 되어  
이슈의 발굴과 선도에 힘쓰길!”**

제가 평소 동료나 후임 박사들한테 강조하던 말이 있습니다. 우리가 유념하고 또 유념해야 되는 점은 고객인 대전광역시 행정에 필요한 실행력 높은 계획서와 보고서를 생산해내야 한다는 것입니다. 실행력을 높일 수 있는 보고서를 생산하는 것이 우리의 역할이라고 생각하여 이를 연구 철학으로 삼았는데, 연구 결과가 시정에 도움이 됐다는 점이 무척 보람있습니다.

우리 연구원은 일종의 플랫폼이라고 생각해야 합니다. 연구과제를 통해 이슈를 선도하며 발굴해야 하고, 학제 간 통합과 협력 연구가 이루어져야 합니다. 지역 또는 국내 해당 분야 전문가 네트워크를 구성하여 협업연구를 이끌어가면 더 많은 과제를 해낼 수도 있습니다. 혼자 끙끙 앓으며 1년에 2개를 할 때, 협업을 통해 관리자 역할을 하면 10개도 진행할 수 있고 더 큰 규모의 연구도 가능해집니다.

연구원 박사들도 마음은 있지만 쉽지 않은 현실입니다. 주어진 과제들을 하다 보면 시간이 없거든요. 연구자 개인의 의욕만으로 할 수 있는 일은 아니고, 원장님이 끌어주셔야 할 부분이기도 합니다. 연구원이 대전시의 연구 플랫폼으로서 시스템을 갖출 수 있도록 모두가 함께 노력해 갈 수 있기를 바랍니다.

# Think Tank

미래기획실 – 대전세종의 미래전략

시민행복연구실 – 사람과 문화, 행복한 공동체

성장동력연구실 – 지역경제와 산업에서 행정까지

혁신공간연구실 – 스마트한 도시를 디자인하다

지속가능연구실 – 지속가능한 도시성장의 밑그림

세종연구실 – 세종광역권의 선도적 정책개발

사무처 – 연구와 행정의 유기적 결합을 통한 혁신적 경영관리





Think Tank 1

대전세종의  
미래전략  
 미래기획실

2021년 조직개편과 미래기획실의 신설

부원장제 도입과 연구심의위원회

대전광역시 산하 기관 평가 수위 달성

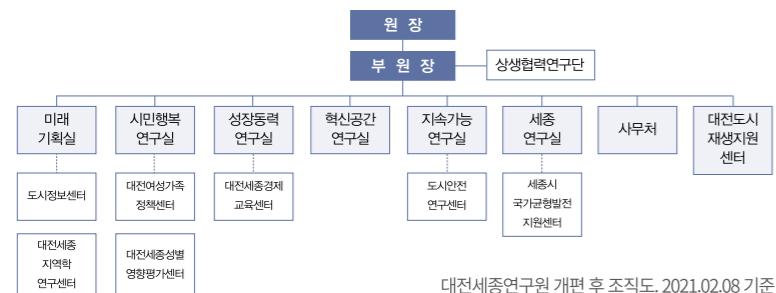
아카이브 구축 사업 강화

DSI를 말하다\_강영주 미래기획실장

# 2021년 조직개편과 미래기획실의 신설

## 6실, 1처, 1단, 8센터의 조직 체계

2021년 2월 8일 단행된 조직개편에서는 ‘행복하고 지속가능한 대전·세종 발전’이라는 새로운 미션과 ‘시민행복과 도시성장을 견인하는 지식 플랫폼’이라는 비전을 수립하고, 그 일환으로 조직의 구성과 명칭을 개편해 원장실, 부원장실 외 6실, 1처, 1단, 8센터의 조직 체계를 갖추었다. 각 실을 기능에 따라 세분화하여 시류에 맞는 분야별 능동적인 전략연구기획이 가능하도록 하였다. 구체적으로는 시민행복연구실, 성장동력연구실, 혁신공간연구실, 지속가능연구실로 개편함으로써, 미래기획실과 세종연구실을 포함한 6실 체제를 갖추었다. 신설한 부원장실에서는 전반적인 연구관리 개선 및 발전 업무와 대전·세종 상생협력 관련 업무를 소관한다.



## 미래기획실의 구성

미래기획실은 기존의 기획조정실에서 확대개편된 새로운 조직이다. 미래기획실은 전략연구팀, 대외협력팀, 기획평가팀의 3개 팀을 보유함으로써 전략연구 기획, 국내외 홍보 및 협력 기능을 보강했다.

전략연구팀은 연구원의 당해년도 핵심 전략연구를 수행하게 되며 현재 도시계획과 건축 전공의 염인섭 박사와 관광 전공의 윤설민 박사, 공무직 연구원 2인으로 구성되어 있다.

대외협력팀은 대외 기관과의 연계협력업무와 전산시스템 관리, 연구원 홍보 등의 업무를 추진하고 있으며, 현재 팀장 공석으로 전산 및 대외협력 담당 김영호 주임과 홍보 담당 김수진 주임 2인이 담당하고 있다. 홍보 전담 인력이 신규로 충원되었고, 연구원 청사 이전에 따라 자료실을 확장 개편하면서 자료실 업무가 확대됨에 따라 업무 분장이 새롭게 이루어졌다.

기획평가팀은 사업계획의 수립, 연구사업 및 과제 관리, 기관평가 및 연구원 실적 평가업무를 주요 임무로 하고 있으며, 김길순 팀장을 비롯해 이성호 주임과 공무직 이영미 사무원으로 구성되어 있다.

부설조직으로 도시정보센터와 대전세종지역학연구센터가 있다. 전략 연구팀은 신규인력 충원 및 신규연구원 정책기획실 업무 배속 방침에 따라 연구원 인력운영이 가변적이다.

## 부원장제 도입과 연구심의위원회

### 신설된 부원장제

2021년 조직개편과 함께 부원장직이 신설되며 황혜란 선임연구위원이 부원장에 임명됐다. 부원장은 연구기획 체계 개선 및 질적 수준 제고 등 전반적인 연구의 품질관리 개선 · 발전 업무를 비롯해 대전광역시와 세종특별자치시 상생협력 관련 업무를 주관하게 된다. 새롭게 도입된 연구심의위원회에서 연구원의 공정한 평가를 이끄는 역할도 맡는다.

### 연구심의위원회 제도의 도입

연구원의 평가는 양적인 평가와 질적인 평가 그리고 근태평가로 이루어 진다. 평가 기준이 명확한 양적인 평가와 달리 질적인 평가의 기준은 논란이 되곤 했다. 평가에 참여하는 자문위원들의 개인적 기준의 차이로 분야별로 점수의 편차를 보이기도 했고, 성과와 별개로 연구 과정에 투입한 노력과 시간은 평가에 반영되지 않아 어려운 연구의 경우 회피의 대상이 되기도 했다. 이와 같은 문제들을 해결하기 위해 연구심의위원회를 도입하게 되었다. 연구심의위원회를 통해 부원장이 모든 연구과제의 평가에 참여하며 균형을 잡고 평가의 공정성과 객관성을 강화하도록 하였다.

## 대전광역시 산하 기관 평가 수위 달성

### 기획력과 팀워크의 결실

2021년도 출범과 함께, 미래기획실은 다양한 혁신 및 기관 평가 대응체계의 강화를 추진했다. 이를 통해 대전시 산하기관 기관평가에서 수위를 차지하는 성과를 거두었다. 연구심의위원회 제도 도입을 통해 연구원 평가를 보다 객관화한 점, 선임연구원의 조직정착 및 교육을 위한 전략연구팀 배속 등이 이루어진 점 등도 성과로 꼽을 수 있다.

연구원 이전에 따른 개청 기념 세미나와 국제세미나 등 각종 중요 행사도 미래기획실을 중심으로 추진되었다. 이들 행사를 양 시장님을 모시고 무난히 치루어 낸 점과 연구원 홍보위원회 및 자문위원회 활성화, 홈페이지



▲ 2021.6.16. 대전세종연구원 대전청사 이전기념 세미나

개편, 연구자료의 동영상 홍보 강화 등을 진행한 것도 2021년 한 해의 성과라 할 수 있다. 전략연구팀은 2021년 핵심현안이 되고 있는 메가시티 연구와 관광개발종합계획 등을 수립하였고, 대선공약 과제 발굴, 국제세미나 및 정책엑스포 개최를 주관하였다.

미래기획실은 과업이 단시간에 몰릴 때가 있기 때문에 유기적 협업과 업무분담이 중요하고, 팀워크가 무엇보다 중요시 되는 조직이다. 연초 다양한 업무에 업무분장이 분명하지 않아 유연하게 팀을 구성해야 했음에도 강력한 팀워크를 발휘해 각종 행사 및 제도 개편에 따른 혼란에 대응할 수 있었다는 점에 구성원 모두 자부심을 느끼고 있다.

### 홍보 활동으로 시민과의 접점 확대

대외협력팀을 통해 홍보지원을 둘으로써 미래기획실의 홍보 기능이 강화되었다. 기존의 연구를 인포그래픽스 등 도식화하는 작업들을 추진했고, 영상화 작업도 수행하여 일반 시민들이 연구내용에 쉽게 접근할 수 있도록 돋고 있다.

SNS, 유튜브, 홈페이지도 전면 개편하여 시민들에게 연구원의 활동을 더욱 적극적으로 알리고 있다. 그동안 연구원에서 발행하는 여러 종류의 간행물을 개별적으로 발송하던 체계를 개편하여 뉴스레터 「DSI포커스」 하나로 묶어 간결하게 발송하는 시스템을 마련하였다. 이와 같은 적극적인 홍보활동의 결과 연구원의 활동이 언론에 노출되는 빈도도 크게 높아지는 성과를 거두었다.



▲ 대전세종연구원 뉴스레터 「DSI포커스」

대외협력팀은 2020년 발생한 전산시스템 해킹 사고를 미연에 방지하기 위해 도입한 각종 보안 시스템이 안착할 수 있도록 세밀하게 사전 점검해 나가고, 다양한 홍보매체를 통한 연구성과 홍보활동도 강화할 예정이다.

### 기획평가와 전략연구 강화

기획평가팀은 2022년도 기관평가에 대응하여 사전 준비 TF를 가동하고 2021년 도입된 전자결재시스템을 이용한 개인평가 체계 도입상의 문제점을 분석하여 개인평가에 문제가 발생하지 않도록 만전을 기하고 있다.

전략연구팀은 향후 구상하고 있는 프로젝트들을 위해 인력 충원도 계획하고 있다. 이미 2021년 1인을 충원하고 2022년 행정, 경제/도시계획 인력이 확충되었다. 이에 따라 긴급현안을 다루는 미래기획실의 자체 역량이 강화되리라 기대하고 있다. 2021년 새롭게 설정된 연구원 운영 방침에 따라 아젠다 대응연구를 강화하고, 대전과 세종을 아우르는 전략연구와 융합적 통섭연구를 추진할 계획이다.

# 아카이브 구축 사업 강화

## 도시정보센터와 GIS 교육

미래기획실에는 도시정보센터와 대전세종지역학연구센터 총 두 개의 연구센터가 특화된 관련 사업 및 연구를 진행하고 있다. 도시정보센터는 대전광역시와 세종특별자치시 관련 자료 DB 구축, 지표 개발 및 모니터링을 통하여 시의 정책 수립·추진 논리를 확보하도록 지원하며, 대전시와 세종시의 도시상황에 대하여 신속하고 정확하게 정보를 제공하는 역할을 수행하고 있다. 구체적으로 ▲GIS 공간정보 데이터 시각화 및 분석지원 ▲도시정보(공간·통계) 데이터 발굴 및 축적 ▲도시정보 아카이브 및 웹페이지 운영 ▲도시정보 관련 지표 개발 및 모니터링 ▲발간물 제작 및 관리(대전세종 인포그래픽스, 경제동향 등) ▲유관기관 협력 네트워크 구축 등의 업무를 진행하고 있다.

▼ 2021.5.24~26. GIS 교육 프로그램 개최



## 대전세종지역학연구센터 운영

대전세종지역학연구센터는 대전세종지역의 정체성 확립과 경쟁력 강화를 위해 2021년 신설되었다. ▲대전시와 세종시의 문화 ▲역사·환경 중심 문화기반 연구 확충 ▲대전학과 세종학 정립을 위한 연구사업 및 연구 기반 확충 ▲대전학과 세종학 연구자들에 대한 지원 및 연구인력 양성 ▲대전학과 세종학 연구단체들 간의 네트워크 구축 및 지원 ▲대전학, 세종학 아카이브 구축사업 ▲국내외 지역학 관련 교류사업 등을 진행한다.

▼ 2021.11.12. 2021 세종학 포럼



## 최고의 연구를 수행할 수 있는 최적의 여건을 만들다

강영주 미래기획실장

새로 개편된 미래기획실의 강영주 실장은 연구자들이  
최고의 연구를 수행할 수 있는 환경을 마련함과 동시에  
연구원의 위상을 한층 더 높일 수 있는 기회를 추진하고 있다.



“ 고객들과 접점을 늘리는 것으로  
스무 살을 시작하겠습니다. ”

Q | 미래기획실은 최근 신설된 조직입니다. 기존의 기획조정실과 어떤 점이 다른지요?

기획조정실은 살림만 하는 조직이었습니다. 미래기획실이 생기면서 전략연구팀, 대외협력팀, 기획평가팀으로 나뉘며 광범위한 업무를 담당하게 됐습니다. 전략연구팀을 통해서 기획조정실에서도 연구를 수행하게 되었고, 대외협력팀을 신설해 홍보를 본격적으로 하기 시작했습니다. 기획평가팀은 기존의 기획조정실 업무를 담당하고 있습니다.

Q | 미래기획실을 통해 어떤 변화를 이끌어 가고 계십니까?

미래기획실은 연구원들의 원성도 많이 듣는 곳입니다. 원칙을 지키려다 보면 누군가에게는 불편도 따를 수 있습니다. 옛날부터 기획조정실장님들은 제발 원고 좀 내시고, 연구 좀 추진해 달라고 사정하고 다니는 역할을 했습니다. 저는 이것을 연구원들이 능동적으로 참여할 수 있도록 바꾸겠다고 선언했습니다. 그리고 제도를 바꿔나갔습니다. 더 열심히 일하는 사람이 더 좋은 평가를 받을 수 있고, 노력들이 빠짐없이 반영될 수 있도록 평가체계를 개선했습니다. 연구원은 결국 연구를 잘 하는 조직이 돼야 합니다. 그렇게 되도록 분위기를 만들고 여건을 만들어주는 것이 미래기획실의 일입니다.

Q | 20주년을 기점으로 미래기획실에서는 어떤 변화를 준비하고 계시나요?

우리 연구원이 스무 살을 맞았습니다. 지금까지는 성장기였다면 스무 살부터 마흔 살까지는 최고의 역량을 발휘해야 할 때입니다. 어떻게 역량을 키울까 고민하다, 우리 고객들인 시민, 시 공무원, 시장님과의 접점 강화에서부터 시작하기로 했습니다. 시민과의 접점을 위해 홍보를 강화하고 있고, 시 공무원과의 접점을 높이기 위해서도 노력하고 있습니다. 눈에 띠는 변화는 시장님의 올해 10번 이상 연구원을 방문하며 연구원 활동에 큰 관심을 보이고 계신다는 점입니다. 고객들의 관심과 기대가 높아지고 있는 만큼 그에 부응할 수 있는 좋은 연구가 진행될 수 있도록 더욱 노력해 나가고자 합니다.



Think Tank 2

사람과 문화,  
행복한  
공동체  
 시민행복연구실

대전시민의 행복한 삶을 위한 연구

성평등 지역사회 기반 조성

대전 · 세종 여성의 더 나은 삶을 위한 모색

인구소멸, 지방소멸의 위기

DSI를 말하다\_류유선 시민행복연구실장

# 대전시민의 행복한 삶을 위한 연구

## 여성, 가족, 복지와 교육

시민행복연구실은 대전시민의 삶의 질을 향상시킬 수 있는 사회·문화 분야의 광범위한 연구를 진행하고 있다. 조직개편 이전에 도시경영연구 실에서 담당하던 분야 중 여성, 가족, 복지와 교육 분야가 분리되었다.

▲여성 및 가족 관련 조사·연구 ▲저출산 고령화 관련 조사·연구 ▲청년 및 인구 관련 조사·연구 ▲인권과 평등 관련 조사·연구 ▲문화정책 관련 조사·연구 ▲사회복지 관련 조사·연구 등의 업무를 수행하고 있다. 이 밖에도 ▲이주와 다문화 관련 조사·연구 ▲평생교육지원 정책 연구 ▲인적개발 정책 연구 ▲사회지표개발 정책 연구 ▲공동체 문화 연구 ▲문화예술진흥 및 시민문화향유 증진 연구 ▲대전 정체성 관련 지역학 기초 연구 등을 수행한다.

## 여성과 노인, 문화와 인구 문제 연구

시민행복연구실은 여성가족 분야 전공의 류유선 실장, 사회학 전공의 박노동 박사, 성사회학과 사회심리학 전공의 주혜진 박사, 문화 분야 한상현 박사, 사회복지행정 분야의 양성숙 박사로 구성되어 있다.

2021년 조직개편 이후 시민행복연구실에서는 「대전지역 이주여성의 창업 사례연구」, 「팬데믹 위기 시대 대전시립박물관의 운영 방안 연구」, 「문화 공간으로서 테미오래의 활성화 방안 연구」, 「노인일자리사업 현황과 전달체계 개선방안」, 「대전광역시 출산장려정책 수립을 위한 정책분석」, 「대전세종 지역의 문화예술 공동체 상생협력 방안 연구」 등을 수행하며 여성과 노인 문제, 문화와 인구 문제 등을 연구하고 있다.



▲<중도일보> 2021년 10월 14일

▼ 2019.06.19. 2019년 대전시 주거복지 정책 토론회



## 코로나19 팬데믹 이후의 대전사회

시민행복연구실은 2020년 코로나19로 인한 재난상황을 맞은 대전사회와 대전 시민의 일상에 대해서도 연구했다. 한상현 박사는 「코로나19 팬데믹 이후 일상의 변화와 대전사회의 과제」라는 연구에서 전 세계적 감염병 대유행의 사태로 초래되는 국내외 환경을 분석하고, 대전 시민의 생활에서 변화되는 양상을 검토하여 이에 대응할 수 있는 대전 시정의 거시적 대안 담론을 모색했다. 대전 시민의 일상은 생계 활동의 변화, 근무 환경의 변화, 인간 관계와 여가 형태의 변화 등으로 광범위하게 진행되고 있었다. 시민들은 미래에 대한 불안과 코로나로 인한 우울감도 느끼지만, 개인을 돌아볼 수 있는 성찰의 기회로 받아들이기도 하면서, 팬데믹과 불안의 시대가 지속될 것을 대비해 자구책을 마련하려는 노력을 다각도로 구상하고 있었다.

이 연구에서는 코로나19로 인한 재난상황 이후 스스로 위험에 대응하고 지속가능한 삶을 위한 지역 차원의 다각적인 접근이 요구되었다. 특히 시민의 사회적 관계의 재정립, 지역사회 탄력성 제고 및 지역사회 공동체 역량을 강화할 수 있는 방안을 적극 모색할 필요가 제기되었다.

## 성평등 지역사회 기반 조성

### 대전·세종지역 성 주류화 제도의 지원

대전·세종성별영향평가센터는 대전광역시와 세종특별자치시의 성 주류화 제도를 지원하고 있다. 성별영향평가 및 성인지예산제도 운영 전반에 대한 자문·지원을 통해 제도 운영의 질적 향상 및 실효성을 제고함으로써 시민이 체감할 수 있는 성평등한 지역사회를 만들기 위해 노력하고 있다. 성별영향평가 및 성인지예산제도 컨설팅, 성인지교육, 성주류화 전문가 포럼 등 정책현장에서의 성별영향평가와 성인지예산제도의 효율적인 운영과 안정적 정착 도모 및 성평등정책의 추진 기반 강화를 위한 사업을 운영하고 있다.

**[2020 대전세종 정책엑스포] 코로나가 불러온 사회변화… 다양한 시선에서 방향성 제시**

박해남 | 2020.10.21 10:14 | 국민권익위원회 11월 22일 유포일 | 저작권 | 저작권

박해남 도시를 코로나 이후 "포용·녹색스마트 도시" 목표 정사진 그려… 어떻게 구현할지 과제 남아  
함께 공학 기관·사회적 신뢰수준 변화 눈이 놀라… 일반인처럼 사회적 신뢰수준 유지·개선 고민 필요  
김성원 자가격리 행정서비스, 기관 특성·요구 반영, 선별지 제공, 민관차원 활용으로 방역방법 정하여  
김정임 지역사회 생활 필요한 공·재구성 필요… 자영업 배달서비스 등 통합 제공 시스템 구축하길  
김성진 새마을 공간 체험기술 활성화 예상… 현지공원처럼 도심 어디든 비워가는 공간개척 적극 검토  
한상현 코로나 팬데믹 예술적 감수성으로 블어야… 일상서 가치 발견할 수 있게 치열정책 를 전환할

박해남 | 충남대·한국교총  
황선재 | 충남대 서민대학 교수  
김성원 | 충남대 경영대학원 교수  
김일영 | 충남대 경영대학원 교수  
김성길 | 충남대 소시민학과 교수  
한상현 | 대전시립대학 교수

▲<충청투데이> 2020년 10월 21일



▲ 2020.9.23. 2020년 '성 주류화 전략 실천 정책 모니터링' 3차 워크숍



▲ 2020.10.29. 성 주류화 전략 실천 모니터링 최종보고회

## 대전 · 세종 여성의 더 나은 삶을 위한 모색

### 대전여성가족정책센터의 활동



▲ <매일경제> 2021년 11월 4일

시민행복연구실의 부설 기관인 대전여성가족정책센터는 대전광역시 여성가족정책의 효과적 실현과 추진을 지원하며 '성 주류화'의 확산, 가족의 삶의 질 향상, 여성의 역량 강화 및 사회참여 확대를 위한 현안 파악과 관련한 정보 생산, 그리고 정책과제를 발굴하는 작업을 진행한다. 여성가족정책 개발과 다양한 지역사회 공동체 및 여성단체와의 협업, 「통계로 보는 대전여성가족의 삶」 발간 등을 진행해왔고, 「여성이 행복한 도시, 대전」 발간(연2회)과 「대전여성가족정책센터 Brief」 발행(월1회)을 통해 지역사회 성 주류화 확산을 이끌고 있다. 지역사회 및 국내외 여성 교류의 허브로서 포럼·콜로키움을 운영하고, 시민과 함께하는 모니터링 추진, 동아리 지원, 전국 16개 시·도 여성정책전문기관과의 네트워킹 구축 활동도 진행한다.

## 가족공동체포럼부터 청년포럼까지

대전여성가족정책센터는 센터 개소 아래 가족공동체 포럼, 성평등 정책 포럼, 여성친화도시조성 포럼과 최근의 대전세종여성가족정책포럼 까지 다양한 포럼을 개최해왔다. 이러한 포럼들의 목적은 다양한 기관 종사자와 전문가, 활동가, 시민들이 참여하여 현장의 목소리가 반영되는 정책을 발굴하고 점검함으로써 성평등 도시 대전을 만드는 것이다. 최근에는 지역 청년들로 구성된 포럼을 준비하고 있다. 앞으로도 지속적으로 다양한 계층의 목소리를 공감하고 대신할 수 있는 창구로서의 역할을 위해 포럼을 계속 운영할 예정이다.



▲ 2019.4.17. 2019년 제1회 대전세종여성가족정책포럼

## 성평등 확산을 위한 연구

2017년 「세종시 성평등확산과 성별영향분석평가의 효율적 추진 방안」, 2018년 「대전 성평등 실태분석에 기초한 지역 성평등 권역 설정 제안」, 2019년 「대전시 중구 성평등 현황분석에 기초한 여성친화도시 조성사업 발굴」, 2020년 「대전시 생애주기 성평등 교육 현안 분석」, 「성별영향 평가 분야별 정책개선 발전방안 연구」 등 성평등의 실현에 실질적인 도움이 되는 연구를 진행하여 대전시의 정책 입안을 뒷받침해 오고 있다.

# 인구소멸, 지방소멸의 위기

## 저출생 고령화 문제 연구

시민행복연구실은 대전과 세종의 인구 문제에 대해서도 꾸준히 관심을 가지고 연구를 진행하고 있다. 저출생과 고령화로 인한 사회문제는 대전만이 아니라 우리나라 모든 지역에 해당하는 문제다. 각 지역에서 이 문제를 해결하기 위한 대안적 연구를 진행하고 있으며, 대전지역에서도 출산율 저하 등의 인구 문제가 현실로 드러나면서 이에 대한 연구를 수행하고 있다.



▲ <연합뉴스> 2019년 12월 4일



▲ <연합뉴스> 2020년 10월 29일

통계청 인구동향조사에 따르면 대전광역시 합계출산율은 1.08명(2017) 0.95명(2018), 0.883명(2019), 0.81명(2020)을 보이며 매년 감소했다. 또한 2020년의 경우, 전국에서 서울(0.64명), 부산(0.75명) 다음으로 낮은 수준을 나타냈다. 합계출산율은 가임기간인 15~49세 여성이 평생 낳을 것으로 기대되는 평균 출생아 수를 뜻하는데 통계상 여성이 평생 1명의 아이도 낳지 않는 경우가 적지 않다는 뜻이다. 시민행복연구실은 출산율에 영향을 미치는 외부 요인, 즉 다양한 정주 여건 등을 파악해 출산만이 아닌 돌봄의 형태로 정책이 보완돼야 한다고 제안했다. 또한, 청년 여성의 빈곤 문제를 연구하면서 정주 여건을 검토하기도 했다.

2021년 8월에 「대전광역시 출산장려정책 수립을 위한 정책분석」을 통해 저출생 문제에 대해 정책의 패러다임 전환을 제안했다. 연구 배경과 목적은 출산에 대한 새로운 관점, 지역 청년여성의 의견을 적극적으로 담아낸 제4차 저출산고령사회 기본계획의 패러다임을 대전의 출산 장려정책에 반영하고자 했다. 연구 결과 지역여성청년들의 결혼, 출산, 양육, 가족에 대한 인식이 기존과 차이를 보였고, 구체적으로는 출생과 성장을 포함한 전 생애 돌봄의 관점으로 정책적 접근이 필요하다는 것과 양육과 돌봄에 부모 모두 함께하는 인식 확산, 노동 시간에 대한 새로운 기준 마련, 청년 여성에게 친근한 도시 인프라 조성, 다양한 가족 형태의 인정을 제안하였다.

고령화에 대해서는 「노인일자리산업 현황과 전달체계 개선방안」, 「공립 치매요양원 건립을 위한 기초연구」, 「신중년 일자리창출 정책방안 연구」, 「대전시 노인복지관 역할 및 프로그램 선호도에 관한 연구」, 「대전시 노인 1인 가구 특성 분석과 지원방안 연구」 등 초고령화 사회에 나타난 일자리, 사회, 복지 등의 분야에서 노인 삶의 질 향상을 위한 다양한 정책을 제언하였다.



▲ 2020.06.26. 지방도시의 혁신과 소멸에 대한 문화사회학적 연구 토론

### 청년, 여성과 일자리 정책 연구

2018년 「대전시 인구 변화 특성과 인구 유입 대책 제안—20~30대 인구를 중심으로」, 2019년 「대전세종지역 청년인구지역 내 불균형」, 「대전청년 좋은 일자리 창출 사업 특정성별영향평가」, 「대전지역 청년여성 1인 가구 근로빈곤(working poor)실태에 관한 연구」 등을 통해 인구변화와 그 요인에 대한 연구를 진행하며 대안을 제시해 왔다. 일자리 정책에서도 여성이나 청년은 특별히 고려하지 않는 현실을 해결하고자 청년, 여성에 대한 일자리 문제를 지속적으로 연구하고 있다.

「대전세종지역 청년인구지역 내 불균형」 연구에 따르면 대전은 2018년 12월 기준 79개 행정동 중 동구 중앙동(0.20), 서구 기성동(0.20), 동구 대청동(0.21), 동구 판암2동(0.30), 중구 문창동(0.37) 등 5개 동이 소멸 위험 진입단계에 접어들었다. 2013년~2018년 조사 결과 소멸위험이 타 지역에 비해 상대적으로 낮은 편에 속하지만, 청년 여성 비중이 낮아지는 추세인 점을 고려할 때 장기적 관점에서 대전 지역도 소멸위험에서 자유롭지 못하다는 결론이 도출되었다.

## 시민의 관점, 약자의 관점으로 바탕을 세우는 것이 중요

류유선 시민행복연구실장

여성과 가족 분야 전공의 류유선 실장은 대전과 세종 모든 시민의 행복을 위해 시민행복연구실이 약자의 관점에 더욱 관심을 갖고 연구를 수행하고자 한다고 밝혔다.



“여성 분야에 더 큰 관심이 필요합니다.”

Q | 시민행복연구실에서 주력하는 연구는 어떤 분야인지요?

시민행복연구실이라는 명칭이 좀 추상적이죠. 시민행복을 목표로 하지 않는 부서가 어디 있겠어요. 하지만 이 명칭 때문에 어떤 연구를 해도 잘 어울리는 부서라고도 생각합니다. 여성, 가족, 복지 분야 연구가 중심이 되고 있지만, 청년, 노인, 돌봄, 이주민 등의 연구에도 꾸준히 관심 갖고 있습니다. 현재는 정책적으로 ‘이주민’에 외국 이주민만 해당되지만, 앞으로는 국내 다른 지역에서 이주해 온 사람들까지도 생각해 볼 수 있을 겁니다. 인구 유출, 감소 등의 문제와 연계해서 연구해 볼 수도 있고요.

Q | 현재 시민행복연구실의 가장 큰 과제는 무엇일까요?

저는 시민행복연구실의 특징이자 방향은 시민의 관점, 소수자의 관점, 약자의 관점으로 바탕을 세우는 것이라고 말하고 싶습니다. 일자리 연구, 주거 연구, 교통 연구를 하더라도 여성과 노인, 청년의 문제로 세분화해 들어가면 연구 방향이 달라지기 때문입니다. 특히 여성 분야는 최근 중요한 이슈들이 속출하고 있지만, 빠르게 대응하기 어려워 안타깝습니다. 고령여성 일자리, 돌봄 문제, 아동학대, 여성폭력 문제 등 관심 가져야 할 분야가 많습니다. 이 시점에 필요한 연구들이 보다 폭넓게 이루어지기 위해서는 아무래도 시 차원의 더 큰 관심이 필요할 것 같습니다.

Q | 실장님은 시민뿐 아니라 연구원 구성원들의 ‘행복’을 위해서도 기여하셨던데요?

입사 후 종무식이 너무 멋있하게 끝나는 걸 보고, 좀 놀랐던 기억이 있어요. ‘우리 연구원은 규모가 크지 않으니 재밌는 문화를 만들 수 있을 것 같은데’하는 마음에, 다음 해에는 성별영향평가센터의 전문 연구원 한 분과 둘이서 재미있는 동영상을 만들어서 종무식에서 상영했습니다. 사비를 털어 루돌프 머리띠를 사서 연구원 사람들을 촬영했었죠. 모두 유쾌하게 한바탕 웃으면서 종무식을 마쳤습니다. 선임연구원의 퇴임식도 그냥 인사만 하고 끝난다고 하길래 너무 섭섭해서, 영화 ‘러브 앤 쿠얼리’처럼 색지에 한 구절씩 인사 말씀을 적어서 펼치기도 했어요. 이런 일들이 개인이 하는 일회성 이벤트가 아니라 우리 연구원만의 문화로 축적되면 좋을 것 같아요. 이곳에서 우리만의 문화와 전통을 만들 수 있다면 멋지지 않을까요? 구성원들이 함께 즐기며 자랑스러워할 수 있는 문화를 모두가 함께 다양하게 만들어 갔으면 합니다.



Think Tank 3

지역경제와  
산업에서  
행정까지



성장동력연구실

지방정부 정비와 지역의 성장

산업경제, 자치행정 연구

사회적 자본 연구와 경제교육

DSI를 밀하다\_최길수 성장동력연구실장

# 지방정부 정비와 지역의 성장

## 2008년 출범한 도시경영연구실에서 개편

성장동력연구실은 지방행정과 지방의회 조직의 인력관리 정책을 분석 한다. 지방재정과 예산 정책, 지역 경제와 산업진흥정책 등에 관한 조사·연구와 함께 국내외 정부 혁신, 경제정책 동향 분석과 전망 등의 업무도 수행한다.

성장동력연구실의 전신은 2008년 출범한 도시경영연구실이다. 당시 전공영역분야는 산업경제, 자치행정, 사회복지, 여성 등이었는데 2021년 조직개편과 함께 사회복지와 여성 분야는 시민행복연구실로 분리되었다.

출범 초기에 함께한 이들로 문경원, 김용동, 장창수, 임성복 박사 등 대전발전연구원 창립멤버들이 있었다. 대전광역시 조직개편과 행정혁신, 사회복지 전달체계 확립, 경제적 파급효과 분석 등 다각도의 연구를 통해 대전시 발전에 공헌해 온 이들은 도시경영연구실에서 퇴임을 맞았다. 현재 개편된 성장동력연구실은 산업경제, 자치행정과 자치정책, 지방정치 연구를 핵심적으로 진행하고 있다.



▲ 2018.2.27. 제5차 사회정책포럼 : 지방위기 사회정책을 통한 극복 방안 모색



▲ 2020.9.24. 코로나시대 지방정부 행정혁신 과제 정책 토론회

## 지역 경제와 산업, 지방행정 연구

자치행정 전공의 최길수 실장, 산업경제 전공의 김기희 박사, 지방정치 · 행정 전공의 유병선 박사, 산업조직론 · 미시계량경제학 분야의 양준석 박사 4명으로 구성되어 있다.

조직개편 이후 성장동력연구실에서 수행한 연구로는 「대덕구 민관협력 중소벤처 스마트혁신지구 조성방안 연구」, 「대전 · 세종의 경제통합적 접근을 통한 경제협력 방안」, 「대전광역시 로컬푸드 직매장 운영성과에 대한 평가 및 정책방향」, 「지방자치법 개정에 따른 지방의회의 대응」, 「지방의정연수원 대전 건립 당위성 개발」, 「자운대 지역의 공간 및 시설에 대한 민 · 군 공유 활성화 방안」, 「대전광역시 민간위탁제도 개선 방안」, 「대전광역시 자치경찰제의 제도적 정착 방안」, 「대전시 공사 · 공단 기관장 이행실적 평가지표 개선에 관한 연구」, 「대전문화사업 펀드 조성에 따른 타당성 조사 · 연구」 등이 있다.

**중도일보** 지방의정연수원 최적지는 대전, 행정·교육·교통 등 인프라 강점

승인 2021-09-13 07:08 | 글 윤혜진 기자

대전시가 신설 예정인 '지방의정연수원' 최적지라는 연구 결과가 나왔다.

전북과 제주 등이 유치 경쟁에 나섰지만, 대전시가 보유한 인프라를 내세우면 충분히 승산이 있다며 지역 역량을 모아야 할 때라는 점도 강조했다.

대전세종연구원 성장동력연구실 유병선 책임연구위원은 최근 '지방의정연수원 대전 건립 당위성 개발' 연구를 통해 지방의정연수원 유치를 위해 대전시 건립의 당위성과 유치 전략이 필요하다고 밝혔다.

▲<중도일보> 2021년 9월 18일

## 산업경제, 자치행정 연구

### 위드 코로나19 시기 지방정부의 위기관리정책 제언

성장동력연구실은 2021년 유병선 박사의 「위드 코로나19 시기 국내외 지방정부의 위기관리 정책 비교연구」를 통해 코로나시대 지방정부의 역할에 대해 연구했다. 지방정부의 경우 메르스 발생 이후 시 · 도 역학조사관 2명 이상 임명이 의무화되고 2016년 8월에는 신종 감염병 대응 전담부서 설치, 2019년 10월에는 24시간 상황관리 등 인력이 보강됐다. 이와 함께 법률 개정을 통해 시장 · 군수 · 구청장도 방역관 및 역학조사관을 임명할 수 있으며, 감염병 예방조치 및 강제처분 권한도 기존 시 · 도에서 시 · 군 · 구로 이양되는 등 지방 정부에서 지역 여건에 맞는 선제적 대응이 가능한 설정이다. 연구 결과 이러한 지방정부의 감염병 위기관리 권한 강화에도 지원, 정책 수단, 인프라, 역량 등에서 한계를 보이고 있음이 발견되었다. 이에 대한 해결 방책으로 협력 거버넌스 구축, 적극적인 리더십 등을 강조하였으며, 현장 위주의 예방과 방역이 이뤄지도록 행정안전부와 보건복지부의 규제 중첩, 사업 중복, 예산 낭비를 제거하는 전염병 예방법에 대한 전면 개정이 필요하다고 제언하였다.



▲<충남일보> 2021년 12월 7일

## 대전시 군사시설보호 지역의 발전을 위한 협력 제안

성장동력연구실의 전신인 도시경영연구실에서는 2019년 최길수 실장의 「대전시 군사시설보호 지역의 발전을 위한 민·관·군 협력 방안: 자운대를 중심으로」라는 연구를 통해 대전광역시의 군사시설보호구역 활용에 대한 문제를 제기했다. 대전광역시는 총 19.9km<sup>2</sup>의 군사기지 및 군사시설보호구역을 보유하고 있어(2016년 6월 기준) 17개 시·도 중에서 제주와 울산에 이어 3번째로 적은 면적을 나타내고 있다. 타 시도에 비해 군사시설보호구역의 면적이 적은 규모이지만, 자운대의 지역적 특성으로 인해 대전시는 군사안보도시라는 이미지를 갖고 있다. 따라서, 대전의 대표적 군사시설보호구역인 자운대 국방자원의 특수성을 바탕으로 시민사회와 공공기관이 서로 협력적 거버넌스를 구축해 지역발전을 도모할 필요가 있다는 연구결과가 도출되었다.

자운대는 대부분 교육훈련 기능을 담당하는 부대들이 주둔하고 있어, 보안이나 민간에 대한 경계의 강도가 전방이나 해안 부대에 비해 약하다고 인식된다. 이에 지역 사회와 군이 상생발전을 위해 상호협력하는 관계 설정의 중요성도 강조했다.

최길수 실장은 2021년 「자운대 지역의 공간 및 시설에 대한 민·군 공유 활성화 방안」 연구를 통해 다시 한번 대전 시민들에게 자운대 지역의 공간이 어떻게 다가가야 할 것인지에 대해 제안하였다.



▲<중도일보> 2019년 9월 13일

## 사회적 자본 연구와 경제교육

### 사회적 자본의 선도 도시



▲<경향신문> 2013년 4월 28일

성장동력연구실의 전신인 도시경영연구실은 대전광역시가 지자체 가운데 최초로 추진한 사회적 자본 확충을 위한 기본 연구를 수행하여, 조례 제정에 기여했다. 2012년 8월, 사회적자본연구센터가 설립되면서 저출산·고령화 사회와 글로벌 경제위기 등 국내외적 환경 속에서 경제 성장과 복지 확대 등 지역공동체의 행복한 삶을 위한 기반 조성 로드맵을 마련해나갔다. 이와 함께 대전광역시도 부서별로 사회적 자본 확충을 위한 사업들을 발굴하고 세부실천계획을 수립하여 '사회적 자본 확충 기본조례'를 제정하였다. 조례에서는 사회적 자본의 기본원칙과 시민들의 권리, 시의 책무, 재정지원, 지원기관 설치 등에 관한 규정을 두고 있다. 사회적자본연구센터는 대전지역의 사회적 자본을 진단하기 위한 조사와 사례연구, 지표개발 및 분석·평가 업무를 진행해 나갔다.



▲ 2013.5.22. 사회적자본연구센터 주관 제1차 대전사회적자본 포럼



▲ 2013.6.27. 제2차 사회적자본 포럼 '사회적자본과 시민사회의 역할'

### 시민을 위한 경제교육과 지역경제 활성화

성장동력연구실은 산하에 설치된 대전세종경제교육센터를 통해 시민들의 경제교육에도 힘쓰고 있다. 경제교육지법원에 의거 2006년 설립된 대전세종경제교육센터는 대전·세종 시민들에게 실생활과 연계된 경제·금융 부문, 소비피해 예방 등의 교육을 제공함으로써 시장경제에 대한 소양 증진, 건강한 시민의식 함양, 나아가 지역경제 활성화에 이바지함을 목적으로 하고 있다.

지역경제교육 수요 발굴, 경제교육 프로그램 기획, 수요자 맞춤형 경제 교육 프로그램 실시·운영, 교육 프로그램별 경제교육 교재 발간, 지역 경제교육 기반 형성을 위한 유관기관과의 협력체계 구축, 교육사업 평가 및 환류, 시민대상 경제교육에 대한 이해 증진과 흥미·관심 고취 목적 프로그램 진행 등이 주요 업무다.

시민들에게 실생활과 연계된 경제·금융교육을 제공해 시장경제에 대한 소양을 증진시키고 지역경제교육을 활성화하고자 프로그램을 진행하고 있으며, 성인뿐 아니라 청소년을 위한 교육프로그램도 마련하고 있다. 최근 대전광역시 교육청 교육기부 단체로 참여해 지역 고교생을 대상으로 진행한 '경제교육 프로그램'과 코로나19로 인한 비대면으로 운영한 '온라인 청소년 경제캠프'도 큰 호응을 얻었다.



▲ <경강일보> 2014년 7월 21일

▲ <프레시안> 2020년 11월 9일

## 지방자치정부와 연구원의 동반 성장을 기원하며

최길수 성장동력연구실장

2007년에 입사해 연구원의 성장을 함께해 온  
최길수 실장은 성장동력연구실의 발전뿐 아니라  
연구원의 발전을 위해서도 장기비전을 제시하는 연구가  
더 많이 진행될 수 있어야 한다고 강조한다.



“ 장기비전을 가져야  
흔들림 없는 조직이 됩니다. ”

Q | 현재 성장동력연구실에서는 어떤 연구를 담당하고 있는지요?

2021년 조직개편으로 새롭게 만들어진 성장동력연구실의 전신은 2008년 출범한 도시경영연구실입니다. 당시에는 전공영역 분야가 산업 경제, 자치행정, 사회복지, 여성까지 광범위했습니다. 대전세종연구원의 기틀을 세운 초기 멤버들을 배출한 곳이기도 하지요. 현재 체제에서는 산업경제, 자치행정과 자치정책 그리고 지방정치 등이 핵심 연구분야입니다.

Q | 오랫동안 연구원과 함께 한 구성원으로서, 연구원에 바라는 점은 무엇인지요?

행정학을 연구한 사람으로서, 연구원에서 마지막 수행하고 싶은 과제는 시도연구원의 역할과 기능에 대한 연구입니다. 사실 연구원이 나아가야 할 방향은 간단합니다. 최소한의 장기비전을 제시하는 겁니다. 장기연구도 많아야 합니다. 제가 연구원에 있으면서 다섯 명의 원장님을 만났고, 정권은 네 번이 바뀌었습니다. 시도연구원의 특성상 정부가 바뀔 때마다 새롭게 가져가는 공약과 관련한 연구에 집중하다 보면, 연속성이 떨어지는 연구들을 진행할 수밖에 없습니다. 연구원은 대전세종의 장기적 비전을 가지고 그것을 위한 중점 연구를 끊임없이 추진해야 합니다. 외부 변화와 무관하게 흔들림 없이 연구원의 역할을 수행해 나갈 수 있을 것이라 믿습니다.

Q | 함께 성장해 갈 후배 연구원들을 위한 조언 부탁드립니다.

새로 온 연구원에게 제가 주문하는 두 가지가 있습니다. 첫 번째는 ‘공무원과 갈등이 있을 때 전화로 얘기하지 말고 가서 만나라’. 두 번째는 ‘자기만의 무기를 만들어라’입니다. 우리의 제일 큰 고객인 대전시 공무원들과 일하면서 의견이 어긋날 때가 많죠. 전화로는 오해가 더 쌓입니다. 그럴 때는 일단 전화를 끊고 찾아가서 얘기해야 합니다. 가서 보면, 상대방의 숨은 사정도 알게 되고 내 입장에 대한 설득도 한결 쉬워집니다. 자신의 무기는 특별한 영역의 전공이든, 한 분야의 탁월한 위치든, 독자적인 연구 방법론이든 특정한 전문성을 말합니다. 그런 게 없으면 연구원 생활도 재미없고 인생도 피곤해집니다. 그리고 연구원 내의 구성원들과 사적인 대화를 나눌 기회도 많이 갖기를 바랍니다. 각자 건드리지 않길 바라는 부분들이 있게 마련인데, 무관심하다 보면 오히려 의도치 않게 실례를 범할 수도 있어요. 그런 것으로 팀워크나 신뢰가 깨지기도 합니다. 그러니 1년에 한번 체육대회라도 열어서 직원들이 서로에 대해 더 잘 알아가고 쌓였던 오해도 풀 수 있었으면 합니다. 쌔울 일이 있으면 한 번 시원하게 치고받아도 좋고요.



Think Tank 4

스마트한  
도시를  
디자인하다



혁신공간연구실

도시개발과 지역균형발전 정책 연구

스마트 도시재생 추진

‘국내 1호 트램 도시 대전’ 전략

대전시민의 숙원 사업 추진

DSI를 말하다\_정경석 혁신공간연구실장

# 도시개발과 지역균형발전 정책 연구

## 편리한 도시, 효율적인 교통

혁신공간연구실은 대도시 문제 및 도시개발정책, 국토 및 지역균형발전 정책, 도시기본계획 및 공간구조, 도시정보 및 스마트시티, 대중교통체계 구축 및 효율화 방안 등의 연구 업무를 수행하고 있다.

그 밖에도 토지이용 및 공공시설 계획, 도시재생 및 정비, 산업입지 및 도심형 혁신공간 조성, 부동산 및 주거정책, 도시와 건축정책 및 도시디자인 개선, 지속가능한 도시성장관리 분야를 연구한다. 또한 생활SOC 및 복합화 사업, 보행, 자전거 등 녹색교통체계, 도로 계획 및 유지관리, 교통안전 시설 및 운영, 주차·터미널 등 교통관련시설의 정비 및 운영, 화물운송 등 물류체계 개선, 각종 도시와 교통 조사 및 타당성 연구 등을 진행하고 있으며, 국내외 경제산업정책 자료의 수집 및 교류에 도 힘쓰고 있다.

## 도시계획과 건축 교통 연구

2021년 조직개편 전 도시기반연구실에서 수행하던 분야 가운데 도시계획, 건축, 교통 분야를 담당하게 된 혁신공간연구실에는 4명의 연구원이 함께하고 있다. 도시계획 전공의 정경석 실장과 임병호 박사, 교통계획·대중교통·자전거교통·도시철도 분야의 이재영 박사, 교통계획·대중교통·교통안전·보행 분야의 이범규 박사, 도시계획 및 설계 전공의 양승희 박사로 구성되어 있다.

혁신공간연구실에서는 「대전시 주거복지 전달체계 구축방안 연구」, 「대중교통 정기권 도입방안」, 「대전 천변고속화도로 사업구조 재편방안 연구」, 「대전광역시 공유재산 관리 및 이용 효율화 방안」, 「대전하수처리장 부지 활용방안 연구」, 「대전천 수변공간의 합리적 관리방향 설정 연구」, 「대전시 생활권 계획의 합리적 수립방안에 관한 연구」, 「대전역 서광장의 기능회복 방안 연구」 등이 진행되었다.

# 스마트 도시재생 추진

## 도시재생과 원도심 활성화 연구

대전광역시를 비롯한 지방 중소도시들이 원도심 쇠퇴 문제를 겪고 있던 2013년, 도시재생특별법이 제정되면서 도시정책들이 본격적으로 추진되기 시작했다. 도시재생은 도시정책의 중요한 이슈다. 혁신공간연구실의 전신인 도시기반연구실에서는 도시균형발전계획을 수립하여 지자체의 균형발전 사업들을 지원해왔고, 도시재생특별법 제정 이후부터는 도시 재생전략계획을 본격적으로 담당하였다.

2011년 「대전광역시 원도심활성화를 위한 지구교통개선 사업 추진방향」, 2013년 「대전광역시 도시재생 추진전략」, 2014년 「스마트 도심재생모델 개발에 관한 연구」, 2015년 「대전시 도시재생 여건 및 향후 추진전략」, 2016년 「대전시 도시재정비촉진사업 발전방안 연구」 등 도시재생 활성화지역의 지정과 재생 관련 사업전략에 대해 다양한 연구들을 수행하였다.

연구들에 따르면 대전의 원도심지역은 대전역-(구)충남도청을 잇는 중앙로를 중심으로 역사문화적 자원과 문화예술의 경쟁력, 스토리가 있는 도심지역에 위치해 스마트 도시



▲<뉴스1> 2013년 8월 21일



▲<연합뉴스> 2015년 6월 24일

▼ 2015.3.31. 대전심포지엄: 대전 도시재생의 일번지, 원도심 활성화



재생을 위한 최적지라고 판단되었다. 원도심 활성화 연구와 병행해 원도심의 재생은 물론 첨단 미래도시 대전광역시의 위상강화에도 기여할 것으로 기대되는 '스마트 도심재생'에 대한 연구도 활발히 추진되었다.

## 원도심의 중심에 문을 연 대전도시재생지원센터

2015년 6월 24일 도시재생사업과 관련한 전반적인 지원 사업을 맡을 대전도시재생지원센터를 개소했다. 연구원이 위탁·운영하는 대전도시재생지원센터는 과거에 진행된 물리적 정비사업 중심의 도시재생사업에서 사람·공간 중심의 사업으로 재추진하기 위한 민·관의 중간조직으로서, 도시재생사업과 관련된 전반적인 지원 사업을 담당하고 있다.

# ‘국내 1호 트램 도시 대전’ 전략

## 도시철도 2호선 건설 계획과 트램 도입

혁신공간연구실의 전신인 도시기반연구실에서는 2011년 「대중교통 환승패턴 분석 및 환승체계 개선방안 연구」, 「대전 광역시 2010년도 교통기초조사 및 분석용역」, 2014년 「대전광역시 교통약자 이동편의 증진 계획 수립용역」, 2017년 「대전시 대중교통전용지구 조성 방안」, 2018년 「대전시 교통부문 투자방향 설정에 관한 연구」 등을 통해 대전시민의 이동권, 통행권을 끊임없이 고민해 왔다. 2016년 「트램의 성공적 도입을 위한 법제도 개선방안 연구」, 2020년 「기준분석방법을 이용한 트램차량시스템 평가모형 정립 연구」 등 트램 도입 연구도 적극적으로 추진해 나갔다. 또한, 2015년부터 시작된 정책엑스포에서 매년 트램 추진 계획과 성공모델, 정착 방향 등을 전문가, 시민들과 논의하며 계획을 발전시켜왔다.

세계 400여 개 도시에서 운행되고 있는 트램은 최근 현대화된 모습으로 새롭게 등장하고 있다. 2000년 이후 새롭게 도입한 도시만 70곳이 넘는다. 우리나라에서는 대전광역시가 트램을 제일 먼저 도입해 추진한 선도적인 도시로 주목받고 있다. 대전광역시는 2014년 도시철도 2호선 건설 방식을 노면 트램으로 확정하였다.



▲<연합뉴스> 2015년 9월 11일



▲<충남일보> 2019년 8월 19일



▲<KBS NEWS> 2020년 10월 19일



▲ 2016.8.25. 대전정책엑스포 ‘대전트램의 성공모델과 정착 방안’

## 트램의 성공적 추진과 도시재생

2016년 대전광역시에서 트램 건설 추진을 위해 신설한 대중교통혁신추진단 부단장에 혁신공간연구실의 이재영 박사가 임명됐다. 이재영 박사는 국내외에서 인정받는 도시철도 분야의 전문가로, 대전광역시가 트램을 도입할 수 있도록 연구와 정책적 노력을 기울여왔다.

2019년 국가균형발전 프로젝트의 일환으로 추진된 시도 예비타당성 면제사업으로 대전광역시에서는 도시철도 2호선 트램이 최종 선정됐다. 2019년 5월 30일 대전시와 함께 도시철도 2호선 트램의 성공적인 추진전략을 모색하기 위한 전문가 대토론회를 개최해 2025년 개통 예정인 대전 트램의 본격적인 추진을 대내외에 알리고, 사업전략과 방향을 모색했다.

또한, 도시철도 2호선 트램과 연계한 「대전형 도시재생모델」 연구를 통해 도시철도 2호선 트램 건설과 도시재생을 연계해 트램의 도시재생효과를 극대화할 수 있는 전략을 도출해 나갔다. 2020년에는 「대전의 미래교통정책 방향 연구」를 통해 대전광역시가 고령화에 따른 미래교통정책으로 2기 트램 건설 계획을 준비할 것을 제안하며 미래 도시 계획과 트램의 발전적 연계를 꾸준히 고민하고 있다.

## 대전시민의 숙원 사업 추진



▲ 도시철도 2호선 트램 사진

▲ 2021.5.24. 성공적인 대전 트램의 건설 및 운영을 위한  
공동학술 세미나

▲ 2019.5.30. 도시철도 2호선 트램의 성공적인 추진을 위한 대토론회



▲ &lt;충도일보&gt; 2018년 1월 25일

### 어린이재활병원과 대전의료원 설립

2017년 대전시는 공공의료 확충을 위한 정책 보고회에서 연구원이 수행한 어린이재활병원 건립과 대전의료원 설립에 대한 연구 결과를 수렴해 본격적인 추진 방침을 표명했다. 연구원의 지속적인 연구와 시의 다각적인 노력을 통해 공공어린이재활병원은 2023년 본격적인 운영을 앞두고 있다. 전국에서 처음으로 설립되는 장애아동 전문 치료 시설로 치료는 물론 교육과 돌봄까지 함께할 수 있는 시설로 주목받고 있다.

대전의료원의 설립도 본격화되고 있다. 혁신공간연구실은 전신인 도시기반연구실 시절부터 2016년 「대전의료원 설립 기본구상 및 타당성 분석」, 2017년 「대전의료원 설립을 위한 위상 재정립 및 특성화 방안」을 통해 설립 타당성을 강조해 왔다. KDI의 예비타당성조사를 통과하는 데 오랜 시간이 지체돼 왔으나, 2020년 12월 코로나19 팬데믹으로 지역의료 지원 강화와 감염병 전담시설 필요성이 높아지면서 정부 예비타당성 면제 사업으로 선정됐다. 이후 2021년 12월 3일 기획재정부의 사업계획 적정성 검토를 통과하면서

사업 규모와 예산을 확정, 사업 추진을 위한 행정적 절차가 사실상 마무리됐다. 2024년 착공을 시작으로 2026년 준공을 목표로 하고 있다. 이로써 대전광역시는 공공의료 안전망 기능을 갖추게 되었다.

### 대전역 서광장의 기능회복

혁신공간연구실은 2020년부터 추진한 「대전역 서광장의 기능회복 방안 연구」를 2021년 발표하며 대전의 관문임에도 단순 교통 환승 기능으로 전락한 대전역 메인광장인 서광장을 시민광장으로 재조성해야 한다는 의견을 제시했다. 대전역세권 복합2구역 개발, 혁신도시 지정 등 대전 역을 중심으로 한 대규모 개발사업이 예정된 만큼 지역 정체성을 담고 대중이 모일 수 있는 도시 명소 조성이 필요하다고 강조했다. 대전광역시는 연구원이 수행한 연구결과를 바탕으로 대전역 서광장을 ‘시민 친화적 광장’으로 탈바꿈하는 작업에 나선다.



▲<중도일보> 2020년 8월 6일



▲ 2020.8.20. 대전역 서광장의 대전시민 광장화 방안을 위한 전문가 세미나

## 도시를 이루는 3요소인 인간, 활동, 공간에 대해 탐구하다

정경석 혁신공간연구실장

정경석 실장은 포스트코로나 시대 연구를 비롯해 급변하는 사회 환경에 선제적으로 대응하는 연구를 적극적으로 추진하는 방향으로 혁신공간연구실의 전략을 설정하였다.



“포스트코로나 시대의  
도시 공간에 대해 고민합니다.”

Q | 혁신공간연구실에서는 어떤 연구를 수행하십니까?

도시를 이루는 3요소는 인간, 활동, 공간입니다. 도시에서 이뤄지는 모든 정책은 결국 인간의 활동을 담아줄 수 있는 공간에 대한 연구입니다. 혁신공간연구실은 ‘공간’을 중심으로 연구가 진행되지만, 도시 문제는 인간, 활동, 공간 세 가지 요소가 다 뛰여 있으니 협업이 필요한 부분도 많지요.

Q | 혁신공간연구실은 변화하는 시대의 흐름에 어떻게 대응하고 있는지요?

코로나19 사태를 맞으면서 포스트 코로나에 어떻게 대응해 나갈 것인가를 고민하게 됐습니다. 비접촉·비대면의 일상이 익숙해진 지금, 기존의 업무공간, 상업공간들의 미래를 어떻게 풀어야 할 것인가를 생각합니다. 또한, 10년 전만 해도 SF의 영역이던 일들이 이제 현실로 들어오고 있습니다. 메타버스가 보편화되면 직장과 삶의 경계는 더욱 모호해질 것입니다. 그럼에도 불구하고 인간은 물리적 공간의 틀에 갇혀 있기 때문에, 어느 정도 공간의 제약을 받을 수밖에 없는 상황이죠. 결국은 이런 가상세계의 확장성과 현실 공간 내에서의 제약성에 대한 접점을 어떻게 찾아갈 것인가, 이것이 결국 우리 혁신공간연구실에서 고민해야 할 영역이고, 선제적으로 대응해 나가야 할 영역이지 않을까 생각합니다.

Q | 연구에 대한 의욕과 현실 사이에서 연구자들이 갈등을 겪을 때도 있을 텐데, 어려운 점은 무엇입니까?

우리는 미래상을 설정해 놓고, 그것을 구현하기 위해 어떤 도시 전략이 필요한지 연구하기 때문에 기초적인 연구도 무척 중요합니다. 그런데 현안과제를 수행하기도 바쁘다 보니 여력이 없습니다. 선제적으로 대응하려면 그 주제에 대한 대규모 선택과 집중이 필요한데, 시간이 부족하죠. 미래에 대응해야 할 필요성은 알고 있지만, 여력이 안 된다는 것이 안타깝습니다. 그리고 이건 우리 연구원뿐 아니라 모든 연구자가 공감할 텐데, 일을 많이 하는 사람에게 반드시 그만큼의 보상이 주어지지 않는다는 점이 안타깝습니다. 바쁜 시간을 조개서 의미 있는 기초연구를 진행했는데, 그보다 단기과제의 수행에 더 높은 가치가 인정된다면 굳이 선제적 연구들은 하려 들지 않겠죠. 좋은 연구를 위해 노력하는 연구진들에게 더욱 힘을 실어줄 수 있는 환경이 마련되었으면 합니다.

Think Tank 5

지속가능한  
도시성장의  
밑그림



지속가능연구실



교통과 안전, 환경과 생태에 대한 연구

탄소중립 시대의 도시 연구

깨끗하고 안전하고 스마트한 도시를 위하여

DSI를 말하다\_이정범 지속가능연구실장

# 교통과 안전, 환경과 생태에 대한 연구

## 도시의 지속가능 발전을 고민한다

2021년 연구원 조직개편과 함께 기존의 도시기반연구실은 시민행복연구실, 성장동력연구실, 혁신공간연구실, 지속가능연구실로 나뉘어 개편되었다. 지속가능연구실은 도시, 교통, 환경 분야를 담당하여, 최근 가장 이슈가 되고 있는 환경(탄소중립, 생태, 수질, 폐기물 등)과 도시 안전, 도시경관, 공공디자인, 스마트교통, 그린 모빌리티 등 도시의 지속가능 발전을 위한 다양한 정책연구를 진행한다.

다섯 명의 연구원으로 구성된 지속가능연구실에서는 대전시 환경정책 및 환경제도, 기후변화대응 및 적응, 온실가스배출량 조사 및 저감, 일반폐기물 발생량 조사 및 관리계획, 산림, 하천 등 도시생태계 관리방안, 마을 만들기, 도시경관 및 도시디자인, 도시안전 등에 관한 연구를 수행하고 있다.

## 스마트 그린도시의 연구



▲<충남일보> 2018년 12월 5일

지속가능연구실의 이정범 실장은 교통공학 및 교통계획을 전공하였다. 스마트 그린도시 구축을 중심으로, 스마트 모빌리티 도입방안과 미래지향적 교통서비스 개선방향에 대한 융복합 연구를 수행하고 있다. 교통안전체계 연구, ITS · TSM 등 교통운영 연구, 스마트 모빌리티 연구, 주차, 터미널 등 교통관련시설의 정비 및 운영 연구, 각종 교통관련 조사 및 타당성 연구도 주도한다.

지구환경 분야의 정환도 박사는 폐기물 관련 전문가로서 폐기물 연구를 통해 쓰레기 없는 도시공간 창출 및 제로 웨이스트 실현 연구를 수행하고 있다. 쓰레기 제로 도시를 위한 새로운 공간비전과 정책방향을 제시하고, 대전시 폐기물 데이터 관련 DB화 관련 연구를 수행 중이다.

이재근 박사는 수질분야 전문가로서 자연과 사람이 공생하는 도시를 위하여 도심하천의 수질 개선을 위한 대전시 지류하천 및 오염배출원의 합리적 관리방안 등을 연구하고 있다.

▼ 2015.9.11. 대전 정책엑스포 '지속가능한 교통안전체계 구축방안' 세션



이형복 박사는 도시경관과 공공디자인 분야의 전문가로서 지속가능하고 매력적인 도시를 만들기 위한 다양한 연구를 수행하고 있다. 도시안전분야에서도 안전하고 지속 가능한 인프라 구축방안을 주로 연구한다.

이은재 박사는 생태분야 전문가이며, 건전한 도시 자연환경 조성을 위해 대전광역시 야생생물보호 세부계획 및 생물다양성전략 등의 법정계획을 수립하고 이를 이행하기 위한 각종 연구를 수행하고 있다.

문충만 박사는 환경분야 전문가로서 지속가능도시 조성 시 이슈가 되고 있는 기후변화 대응과 탄소중립과 관련된 연구를 통하여 기후변화를 넘은 기후위기에 대응하기 위한 기후 탄력도시 조성이나 탄소중립도시, 스마트그린도시 도입방안 등을 연구하고 있다.

▼ 2019.2.1. 지자체 도시생태현황지도 구축 및 활용방안 세미나



▲<중도일보> 2021년 11월 29일

## 탄소중립 시대의 도시 연구

### 지속가능연구실의 5대 비전

지속가능연구실은 기후변화 대응과 탄소중립을 통한 지속가능 도시 조성 연구, 환경과 사람이 중심이 되는 대전의 비전을 제시하는 연구, 매력적이며 아름다운 도시 공간 조성을 위한 연구, 안전하고 지속 가능한 도시환경 조성을 위한 연구, 융복합 연구를 통한 스마트 그린도시 구축 연구 등 5가지 비전을 가지고 다음과 같은 연구를 수행하고 있다.

첫째, 기후변화 대응과 탄소중립을 통한 지속가능 도시 조성을 위해 온실가스 감축 로드맵 수립, 배출권 거래제 이행, 기후변화 적응계획 수립과 이행, 기후탄력도시 조성 방안, 하수처리장 온실가스 감축 방안 등의 연구를 수행하고 있다.

둘째, 환경과 사람이 중심이 되는 대전의 비전을 제시하기 위해 생물 다양성 증대 및 야생생물 보호에 대한 연구, 기후변화에 따른 집중호우 등으로 인한 하천 재해로부터 시민안전과 재산을 보호하기 위한 연구를 수행하고 있다. 특히, 대전시 폐기물 관련 연구과제는 환경부와 국립연구기관에서 수행할 수 없는 영역의 연구과제로서, 폐기물 관련 DB 및 정책 제안은 지역 연구원만이 할 수 있는 세밀한 연구과제 수행의 결과이다. 이들 연구는 대전광역시 폐기물 정책 설정과 수행의 방향을 제시하는 데 큰 역할을 하고 있다.

셋째, 매력적이며 아름다운 도시 공간 조성을 위한 연구도 성실히 추진하고 있다. 지속가능연구실이 성공적으로 수행한 ‘도심으로 돌아온 등대프로젝트’는 대전광역시 범죄 예방 환경디자인의 마을브랜드로까지 자리매김하였다.

넷째, 안전하고 지속가능한 도시환경 조성을 위한 연구라는 비전을 실현하기 위해 대전·세종 지역 안전지수 산출 개선방안을 마련하고, 도심 관리지역을 대상으로 재난 데이터 활용 및 분석을 통한 시뮬레이션을 추진하며, 수요자 맞춤형의 재난대응 지원기술개발의 국책R&D 연구 과제를 수행하고 있다. 그리고 도시의 지속을 위해 깨끗한 환경이 완충 작용을 할 수 있도록 수질과 개발을 동시에 관리하는 ‘수질오염총량제’를 적극적으로 활용하고 있다. 그 결과 대전광역시 하천 수질을 대폭 개선함과 동시에 도안신도시, 국가산업단지 등 다양한 개발을 진행할 수 있는 기틀을 제공하였다.

다섯째, 융복합 연구를 통한 스마트 그린도시 구축 연구를 위해 스마트 모빌리티의 안전한 정착 및 도입 방안 마련과 스마트 모빌리티를 통한 대중교통 활성화 방안을 연구하고 있다. 특히, 지속가능연구실이 연구한 공공형 택시를 활용한 교통 소외지역의 대중교통 편의 제공 사업은 2021년부터 대전광역시 중점사업으로 시행되고 있다.

### 2021년 지속가능연구실의 연구성과

2021년 지속가능연구실은 「대전시 퍼스널 모빌리티 활성화 방안」, 「둔산대공원 주차장 위탁사업 운영관리 효율화 방안 연구」, 「도시경쟁력 강화를 통한 대전시 중부권 혀보도시화 전략에 관한 연구」, 「안심마을 만들기 사업 활성화 방안」, 「취수터널 붕괴에 따른 지역의 피해에 대한 연구」 등 교통과 안전에 대한 연구들과 「대전광역시 야생동물 질병 현황 및 관리방안」, 「대전광역시 야생생물 보호 세부계획 수립」, 「기후위기를 극복하기 위한 기후탄력도시 모델 기초 연구」, 「대전광역시 먹는 물 공동시

설(약수터)의 효율적 관리방안」, 「대전광역시 생물다양성전략 수립을 위한 기초 연구」, 「대전시 재활용가능쓰레기 배출 및 성상조사 연구」, 「대전광역시 플라스틱 폐기물 에너지화/자원화 방안 연구」, 「공공하수처리 시설 에너지 소비 절감을 위한 생물학적 공정 조사 연구」 등 안전과 생태, 환경에 대한 연구를 수행하며 지속가능한 미래를 고민해 나가고 있다.



# 깨끗하고 안전하고 스마트한 도시를 위하여

## 전국 최고 수준의 폐기물 정책

대전 도안신도시 일대에서는 쓰레기를 수거하는 청소차를 볼 수 없다. 쓰레기를 아파트단지 등에 설치된 투입구에 넣으면 지하에 매설된 관로를 통해 진공청소기처럼 빨아들이는 첨단시스템을 갖췄기 때문이다. 대전광역시는 도안신도시에서 배출되는 쓰레기를 친환경적으로 처리하는 ‘크린넷(쓰레기 자동 수거시스템)’을 2013년부터 설치해 운영하고 있다. 광역시 이상의 대도시에서 이런 쓰레기 수거시스템을 도입한 것은 대전시가 처음이다.

이 정책의 입안에 지대한 공헌을 한 정환도 박사는 지속가능연구실 소속이다. 대전광역시 환경정책과 관련한 업무를 수행하고 있는 정환도 박사는 대전광역시로부터 학자 구 등 서남부개발사업에서 대전광역시 폐기물정책의 획을 그을 수 있는 연구를 요청받았다. 서남부지역에는 쓰레기 차량이 다니지 않도록 하자고 건의하며 그 정책대인의 일환으로 지하매설관로 설치를 제안하였다. 이것이 실현되어 현재 유성구 일대 신도시에서는 쓰레기차량이 도로에 다니지 않게 되었다.



▲<연합뉴스> 2013년 4월 4일



▲<세계일보> 2018년 8월 4일

또한 대전광역시는 전국 특광역시에서 유일하게 폐기물매립장과 소각장이 도심에 위치하고 있다. 이것은 대전시 폐기물 정책의 기본이 탄탄하다는 것을 의미한다. 지속가능연구실은 폐기물뿐만 아니라 대전광역시의 환경 정책과 관련한 선도적 연구를 진행하며 미래를 준비하고 있다. 지속가능연구실의 신설 이후 관련 연구에 더욱 박차를 가하고 있다.

## 도심으로 돌아온 등대 프로젝트

2016년부터 2017년까지 대전광역시는 대화동 일원에 ‘공공디자인으로 행복한 공간 만들기 사업’의 일환으로 ‘대화동 도심으로 돌아온 등대 프로젝트’를 추진했다. 지속가능연구실의 이형복 박사가 총괄한 ‘등대 프로젝트’의 목적은 환경 여건이 취약한 마을에 문화디자인과 범죄예방디자인을 적용, 주거환경을 개선하는 동시에 주민 참여 및 마을의 자긍심이 될 수 있는 문화공간으로 변모시키는 것이다. 등대가 안전과 희망, 낭만의 상징이라는 이미지를 토대로 범죄예방 디자인인 이른바 셉티드(CPTED) 콘셉트를 도입해 공공디자인 차원에서 어린이와 주민들의 교육 등을 위한 커뮤니티 공간으로 만들기 위해 노력했다.

등대 프로젝트는 2012년 「대전광역시 도시안전디자인정책의 기본방향에 관한 연구」, 2014년 「대전광역시 도시환경 디자인 정책방향에 관한 연구」, 2015년 「디자인을 통한 선화동 착한거리 활성화 방안」, 2016년 「대전광역시 공공디자인 진흥을 위한 시범사업에 관한 연구」 등 도시 디자인과 안전에 대한 연구를 지속해 온 연구노력이 밑바탕이 되었다.

## 시민의 안전을 연구하는 도시안전연구센터

2012년 시민의 안전한 생활 구현을 위한 도시안전 정책과 사업수행을 목적으로 도시안전연구센터를 개설해 현재까지 운영하고 있다. 전국 최초로 지자체, 경찰, 보호관찰소, 교육청의 담당자를 대상으로 범죄예방 환경디자인 협동 교육과정을 마련하여 지식 힘양과 기관 소통의 창구가 되도록 가교 역할을 하고 있다. 또한 경찰, 대학, 학생들과 협업하여 개선이 필요한 통학로 및 후미진 공간에 변화를 그려 환경개선 활동을 진행하였다.

범죄로부터 안전한 대전시와 세종시의 실현을 위해서 실시한 지역 커뮤니티 기반의 CPTED 사업인 ‘도심으로 돌아온 등대프로젝트’와 범죄 예방사업 지원이 도시안전연구센터의 대표적인 활동이다. 앞으로도 경찰과의 지속적인 협업을 통해 대전의 공동체 치안을 완성할 계획이다.

도시의 안전을 위한 지속적인 관심과 연구로 대전세종연구원은 2021년 ‘대한민국 범죄예방대상’에서 경찰청장을 수상했다. 대한민국 범죄예방대상은 범죄로부터 안전한 지역사회 구현을 위해 우수한 성과를 도출한 기관, 사회단체, 기업 등을 선정해 시상하는 것으로, 연구원은 사회단체 부문에서 선정되었다. 지역 경제, 사회 발전 등 시정 전반에 관한 과제를 조사·분석함으로써 구체적인 정책 대안을 제시하고 있다는 부분에서 높은 점수를 받았다.

▼ 2021.12.3. 2021년 대한민국 범죄예방대상 시상식 수상



## 스마트 모빌리티

지속가능연구실은 미래 교통을 위한 스마트 모빌리티 연구에도 집중하고 있다. 2018년에는 「자율주행차 도입에 따른 대전시의 역할과 대응방안」 연구를 통해 자율주행차 도입을 위해서는 대전시에 교통패러다임 변화에 대한 홍보와 모빌리티의 다양화를 위한 정책이 필요하다고 제안했다. 자율주행 자동차의 연구가 활성화되면서 약 20년 이후 자율주행 자동차가 새로운 교통패러다임을 만들고 도시공간구조를 재편성할 것이 예상되므로 따라, 자율주행차 도입을 위한 지자체의 단계별 준비가 필요하다고 촉구했다.

자율주행차가 도입되면 차량을 재화에서 서비스로 전환하는 흐름을 가져와 카풀, 카셰어링, 공유자전거, 장애인 콜택시, 수요대응형 교통수단(Demand Responsive Transit: DRT) 등의 공유교통수단이 공존하게 될 것이다. 이에 따라 지속가능연구실은 대전시의 관련 정책을 돋기 위한 다양한 연구를 진행하고 있다.

▼ <중도일보> 2018년 9월 23일

**중도일보**

자율주행차 도입 위해 대전시 단계적 정책 개발해야

교통패러다임 변화에 대한 홍보와 모빌리티의 다양화를 위한 정책 등 필요

승인 2018-09-23 11:00

이정운 기자

**자율주행차 도입 위해 대전시 단계적 정책 개발해야**

자율주행차 도입을 위해 대전시가 교통패러다임 변화에 대한 홍보와 모빌리티의 다양화를 위한 정책이 필요하다는 제안이 나왔다.

대전세종연구원이 지난 18일 발표한 '자율주행차 도입에 따른 대전시의 역할과 대응방안'에 따르면 최근 자율주행 자동차의 연구가 활성화되면서 약 20년 이후 자율주행 자동차는 또 다른 교통패러다임을 만들고 도시공간구조를 새롭게 재편성 할 것으로 예상된다며 자율주행차 도입을 위한 지자체의 단계별 준비가 필요하다.

## 대전세종의 장기적 정책로드맵을 그린다

이정범 지속가능연구실장

교통분야 전공의 이정범 실장은 교통, 환경, 안전 등 다양한 분야의 연구자들이 함께 하는 지속가능연구실이 경계를 넘는 융합연구를 통해 더욱 성장할 것을 기대하고 있다.



“  
다양하고 잦은 소통 속에  
융합연구 아이디어가 튀어나옵니다.”

Q | 지속가능연구실이 담당하는 연구의 특징은 무엇입니까?

지속가능연구실은 단기 사업보다는 대전광역시의 장기적 정책 로드맵을 만드는 곳입니다. 제 전공인 교통분야만 해도 빠르게 변화하고 있습니다. 자율주행 연구를 넘어 UAM, 항공교통에 대한 연구도 진행해야 합니다. 지금은 드론 택시를 먼 미래의 일로 생각할지 모르지만, 자율주행보다 빨리 실현될 수 있습니다. 수년 전만 해도 치킨을 시키면 드론이 배달해서 내 앞에 떨어뜨려 주고 가는 것을 영화 속에서나 상상할 수 있었습니다. 하지만 벌써 현실이 되고 있지 않습니까? 따라서 선제적으로 연구를 진행하지 않으면 후발주자로 밀리고 맙니다. 우리 연구실이 담당하는 분야는 미리 예측하고 준비해야 할 것들이 더욱 많습니다.

Q | 지속가능연구실에는 다양한 전공의 연구자들이 있는데, 어떤 분위기인지요?

과거에는 환경은 환경만 다루고 교통은 교통만 다뤘다면, 지금은 교통정책도 환경 차원에서 연구하는 경우처럼 서로의 영역을 넘나듭니다. 전기자동차 보급은 교통과가 아니라 환경과가 담당하는 것을 아시나요? 요즘은 융합연구도 많아졌는데, 자연스럽게 대화하며 융합연구의 아이디어를 얻는 경우도 많아 무척 도움이 됩니다. 이런 분위기를 잘 살려, 연구에서의 융합뿐 아니라 구성원들이 서로 화합하고 존중하고 배려하는 자랑스러운 부서를 만들고 싶습니다. 더불어 도시와 교통, 그리고 환경이라는 각 분야에서 대전시의 지속 가능한 도시환경 조성을 위한 장기적인 비전 제시와 이를 위한 각종 정책 연구를 치열하게 수행해 나가고자 합니다.

Q | 조직개편을 통한 '소실제'가 가져온 변화도 있습니까?

지속가능연구실 구성원들은 조직개편을 통한 소실제로의 변화에서 강점을 발견하고 있습니다. 매 달 정기적인 소모임과 회의를 통해 연구원의 발전방안과 연구결과를 논의하고 문제점을 개선해 나감으로써 팀워크를 다지는 시간을 마련하고 있습니다. 그런데 이보다 차를 마시거나 밥을 함께 먹으면서 얻는 시너지가 더 큽니다. 구성원이 적으니 모이기 쉽고, 다양한 연령대와 다양한 전공영역의 사람들이 자주 소통하다 보니 다채로운 시각이 연구에 반영되어 좋은 결과로 창출됩니다. 연구 성과의 질적 우수성을 높일 수 있는 장점이 있다고 판단하고 있습니다.

Think Tank 6

세종광역권의  
선도적  
정책개발



세종연구실

세종특별자치시의 정책개발과 현안 연구

지속가능한 도시공간의 연구

시민주권도시의 연구

안전하고 쾌적한 도시환경 연구

DSI를 말하다\_지남석 세종연구실장



# 세종특별자치시 정책개발과 현안 연구

## 세종연구실의 출범

2016년 10월 31일 대전발전연구원의 대전세종연구원 전환과 함께 세종시의 정책연구를 전담할 세종연구실이 신설되었다. 세종연구실은 도시정책 연구기관이 없던 세종시의 정책 수요를 충족시키는 중장기발전 연구를 비롯해 세종특별자치시와 세종광역권에 대한 주요 이슈 발굴과 현안 과제 탐색 등 정책연구를 수행한다. 또한, 대전과 세종 두 도시 간 동반성장을 위한 연구도 수행한다.

출범 이후 대전에서 업무를 진행해 오던 세종연구실은 2019년 9월 9일 세종특별자치시 소담동으로 이전하며 ‘세종시대’를 열었다. 대전세종연구원의 한 부서이지만 세종시 관련 연구를 전부 다루기 때문에 도시, 경제, 여성, 환경 등의 모든 분야를 총괄해 연구하고 있으며 크게 ‘도시공간’, ‘도시사회’, ‘도시환경’ 파트로 나누어 업무를 진행하고 있다.

도시계획 분야의 지남석 실장, 도시·지역경제 분야의 김성표 박사, 교통공학 분야의 안용준 박사, 환경정책 분야의 이윤희 박사, 지방재정·지방행정·공공정책 등 행정 분야의 김홍주 박사, 여성과 아동 분야의 최성은 박사, 자원경제·타당성 조사 분야의 남영식 박사, 문화정책 분야의 이재민 박사, 도시계획·도시재생 분야의 이자은 박사, 수자원·상하수도·풍수해 분야의 송양호 박사가 함께 하고 있다.



## 세종특별자치시 국가균형발전지원센터

2020년 7월 세종연구실 산하에 세종특별자치시 국가균형발전지원센터가 설치되었다. 세종특별자치시 국가균형발전지원센터는 ‘세종특별자치시 국가균형발전지원센터 설치 및 운영에 관한 조례’에 따라 수도권과 밀접해소와 국가균형발전을 선도하기 위해 출범한 세종특별자치시가 실질적인 행정수도로 성장하도록 협력하고, 국가균형발전을 전국화하고 공론화하여 수도권과 지방의 상생을 통해 21세기 대한민국의 국가 경쟁력을 제고하는 데 기여하기 위해 민관협력 기구로 설립되었다.

센터에서는 국가균형발전 정책지원을 위한 정책개발 및 조사·연구 세미나, 포럼, 시민교육 등 시민참여와 자치역량 강화 관련 사업, 국가균형발전에 관한 대시민 홍보 및 소통 사업, 국가균형발전 지원을 위한 민간교류·협력 사업, 국가균형발전 관련 정책지원 및 현안 대응, 실질적인 행정수도로서의 기능 강화 등에 필요한 사업, 그 밖에 국가균형발전 시책을 지원하기 위하여 필요한 사업들이 진행되고 있다.

## 지속가능한 도시공간의 연구



▲ 2020.7.29. 세종특별자치시 국가균형발전지원센터 개소식

### 도시기본계획 수립과 균형발전

세종연구실은 '도시공간' 파트에서 세종특별자치시의 지속가능한 도시 계획, 행복도시(신도시)와 읍면지역의 조화로운 균형발전, 대중교통체계 중심의 교통계획, 쾌적한 교통환경 개선을 위한 친환경교통시스템 등의 연구를 수행하고, 도시 및 지역계획 연구, 도시균형발전계획 및 도시재생 연구, 교통계획 및 지능형 교통운영관리 연구, 대중교통체계 및 친환경 교통시스템 연구를 수행하고 있다.

2018년 「세종시 균형발전계획 수립」, 「세종시 불균형 진단과 정책적 과제」, 「세종시 도시재생지원센터의 효율적 운영방안」, 2019년 「계획 패러다임 변화를 반영한 세종시 도시기본계획 수립방안」, 2020년 「2040 세종시기본계획 수립」, 2021년 「2040년 세종도시기본계획 수립을 위한 이슈도출」, 「스마트도시계획 수립을 위한 기초연구」, 「청춘조치원 프로젝트 진단과 발전전략」, 「세종시 빈집의 공간적 특성과 효율적 관리를 위한 연구」, 「미디어단지 조성을 위한 대응전략 연구」 등의 관련 연구가 수행되었다.

## 행정수도 기능 강화를 위한 정책연구

세종연구실은 44개 중앙행정기관과 16개의 국책연구기관이 위치하고 있는 세종시의 위상에 걸맞게 행정수도로서의 역할을 강화하는 데 더욱 힘쓰고 있다. 2019년 수행한 「행정수도 기능 강화를 위한 정책연구1」과 「행정수도 기능 강화를 위한 정책연구2」를 통해 국회 세종의사당 설치, 대통령 세종 집무실 설치, 중앙행정기관 및 대통령 소속 위원회 이전, 수도권 소재 공공기관 추가 이전, 세종지방법원 및 행정법원 설치 등의 문제를 집중 연구하며 행정수도의 완성에 기여하고 있다.

또한 2020년부터 「2040 세종시 도시기본계획」 연구를 수행 중이다. 세종시 도시기본계획은 상위계획인 국토계획의 지침을 수용·발전시켜 인구 증가, 경제·산업 변화 등을 예측하여 장기발전 방향과 미래상을 제시하는 계획이다. 이 연구를 통해 도시변화를 고려한 토지이용·교통·주거환경·경관·기반시설·방재·환경관리계획 등을 마련하게 된다.



▲ <대전일보> 2021년 10월 17일



▲ <한국일보> 2021년 10월 18일



▲ <대전일보> 2021년 9월 29일



▲ 2017.1.24. 세종시 정치·행정수도 완성을 위한 정책토론회



▲ 2020.10.19. 세종특별자치시 도시기본계획수립 용역 착수보고회

2021년 9월 28일에는 세종시에 국회의사당 분원을 설치하는 내용의 국회법 개정안이 통과되었다. 제헌의회가 1948년 5월 개원한 이래 73년 만에 서울이 아닌 지방에서 국회가 운영되는 길이 열렸다. 국회 세종의사당은 여의도 국회의사당(33만m<sup>2</sup>)의 1.8배에 이르는 규모로, 세종청사 정부부처를 관할하는 11개 상임위와 예결위, 국회사무처(일부), 예산정책처, 입법조사처, 국회도서관 등이 이전할 것으로 전망된다. 세종의사당 설립에 따라 이전하는 인구만 6,000여 명에 이를 것으로 예상돼, 인구 유입과 경제 규모의 성장이 기대된다.

국회 세종의사당 건립은 세종연구실이 연구 중인 「2040 세종도시 기본 계획」과 충청권 4개 시·도와 연계된 「행복도시권 광역도시계획」에도 반영돼 가장 핵심을 이루게 됐다. 국회의사당 이전과 함께 배후지원시설로서 미디어단지를 염두에 둔 연구도 진행 중이다. 국회 세종의사당 확정을 포함한 「2040 세종도시 기본 계획」은 행정중심도시에서 명실상부한 행정수도로 발돋움하고 있는 세종특별자치시의 미래를 준비하는 도시기본계획을 마련하는 연구가 될 것으로 기대된다.

## 수요응답형 버스 운행

세종연구실은 2019년 「세종시 친환경차량 택시 도입 방안」, 2020년 「세종-대전 광역행버스 도입방안 검토」, 「충청권 자율주행 모빌리티 상용화 지구 조성」, 「세종시 택시운행행태변화 분석을 통한 정책방안」, 「마을택시 재정지원 시스템 구축 및 개선방안」 등 세종시의 교통문제에 대해서도 연구해 왔다.

2021년 4월 13일 세종시에서 수요응답형버스 ‘셔클’이 운행을 시작했다. 도심형 수요응답형버스인 ‘셔클’은 이용자가 셔클 앱에 목적지, 인원 등 조건을 입력하면 1생활권 300여 곳의 가상 정류장 중 가장 가까운 곳에서 대기하도록 안내하고 실시간 배차가 이뤄지는 콜버스 개념의 미래 모빌리티 서비스다. 셔클은 실시간 교통상황을 반영하고 여러 명이 동시에 목적지를 설정하더라도 인공지능(AI)으로 최적경로를 찾아 이동한다.

2021년 4월 1일 (주)현대자동차와 세종시, 대전세종연구원, 세종도시교통공사가 업무협약을 체결하고, 4월 13일 정식 운행을 시작한 셔클은 8월까지 시범운행을 거쳐 9월부터는 2생활권까지 확대하고 2022년 3월 신도심 전역으로 확대할 계획이다.



▲ 2021.4.1. 커뮤니티 수요응답형 모빌리티서비스 도입 · 운행을 위한 상호협력 협약식



▲ 2021.4.13. 세종시 수요응답형 버스 셔클 운행 기념행사

# 시민주권도시의 연구

## 세종시의 특성을 고려한 도시사회 연구

세종연구실 ‘도시사회’ 파트에서는 세종시 경제정책개발을 통한 지역경제 활성화, 산업 및 농업 인프라 구축 연구, 실질적 행정중심복합도시로서의 지방자치 연구, 세종시의 특성을 고려한 사회복지 및 여성정책 개발, 문화적 정체성과 시민의 문화향수를 제고하기 위한 문화산업 연구 등을 수행하고 있다. 지역경제정책 개발 및 경제동향 분석을 위해 산업단지 조성 및 농업 인프라 구축 연구, 지방자치 행정 및 재정 연구, 사회복지 및 가정복지 연구, 여성정책 개발 및 성별영향평가, 문화정책 및 문화산업 연구도 수행한다.

2019년 「세종시 지역화폐 도입 방안 연구」, 「세종특별자치시 시민참여 활성화 방안 수립」, 2020년 「세종시 성평등 목표 수립을 위한 연구」, 「세종시 문화콘텐츠산업 실태조사 및 육성방안」, 「세종시 아동보호체계의 공공성 확대 방안 : 아동학대조사를 중심으로」, 「세종시 여성친화도시 추진 성과분석에 관한 연구」, 2021년 「세종시 시민참여예산제도 활성화 방안 연구」, 「성주류화 정책 추진을 위한 세종시 조직역량 진단과 향후 과제」, 「지역화폐 여민전 지역경제 효과 분석」 등의 연구가 수행되어 왔다.



▲ <충청뉴스> 2020년 11월 25일

## 시민주권특별자치시, 세종

‘시민주권특별자치시’를 표방해 온 세종특별자치시 정책 기조에 맞춰 세종연구실은 시민주권을 강화하고 시민이 주권을 행사하는 도시를 위한 다양한 연구를 수행해 왔다. 세종시의 향후 20년의 정책을 결정할 「2040 세종도시기본계획」 수립에 있어서도 계획 초기단계부터 마지막까지 계획수립 전 과정을 시민들과 함께 진행했다. 시민의 실질적 참여를 위해 세종시는 기존의 시민주권회의를 통해 도시의 미래상과 계획과제를 설정하고, 이를 구체화하는 과정에서 생활권별 주민자치회 등 마을 곳곳의 주민 목소리를 담아냈다. 이 과정에서 세종연구실은 관련 연구를 위해 세미나, 포럼 등의 행사를 개최하며 세종시의 정책 추진을 돋고 다양한 의견을 수렴했다.

▼ 2018.10.11. 세종시 도시, 시민사회 발전과제 1차포럼 공동 개최



## 여성·아동친화도시

세종시는 2016년 12월 6일 여성가족부로부터 '여성친화도시'로 지정되었다. 지역 정책 수립·집행 과정에서 여성과 남성이 균형 있는 참여로 여성 역량강화와 돌봄 지원 확대, 안전한 도시환경 조성을 추진 중인 지방자치단체를 지정하는 여성친화도시는 1단계(진입), 2단계(발전) 지정을 거쳐 3단계(선도)에서 '성평등 파트너 도시'로 인증이 주어진다. 세종시는 2021년까지 경력단절여성 비율을 줄이고(27.3%→21.5%), 국·공립어린이집(14곳→102곳)과 공동육아나눔터(2곳→15곳)를 크게 확충하는 등 다양한 사업을 추진했으며, 각종 위원회의 여성위원 위촉 비율을 확대(32.4%→45.8%)하고, 5급 이상 여성 공무원 임용률(12.9%→23.6%)도 높여 여성친화도시 위상에 걸맞은 행보를 펼쳐왔다.

세종연구실은 2020년 「세종시 여성친화도시 추진 성과분석에 관한 연구」와 2021년 「세종시 여성친화도시 시민참여단 활동사례 과제」를 통해 여성친화도시 2단계 지정 성공과 향후 과제를 제안하며 여성친화도시로서의 세종시의 미래전략을 제시했다. 또한, 2020년 「세종시 성평등 목표 수립을 위한 연구」, 2021년 「성주류화 정책 추진을 위한 세종시 조직역량 진단과 향후 과제」 등을 수행하며 세종시의 성평등 실천을 뒷받침해왔다.

세종시는 2017년 유니세프로부터 아동친화도시 인증도 받아 관련 정책과제 57개를 체계적으로 이행해 왔으며, 2021년 유니세프 아동친화도시 상위단계 인증을 위한 심사를 준비하고 있다. 세종연구실은 2021년 「세종시 아동친화예산 분석」을 통해 세종시가 한 단계 더 도약하려면 관련 예산 협업시스템 구축이 필요하다고 지적하고, 인증요건을 충족시키는 동시에 아동의 권리증진을 도모해야 한다고 제안했다. 세종연구실은 2018 「세종시 아동·청소년의회 도입에 관한 연구」, 2020 「세종시 아동보호체계의 공공성 확대 방안: 아동학대조사를 중심으로」 등의 연구를 통해서 세종시의 아동친화 정책 수립을 꾸준히 제안하고 있다.



▲ <중도일보> 2021년 8월 24일

## 안전하고 쾌적한 도시환경 연구

### 시민이 안심할 수 있는 도시 만들기

'도시환경' 파트에서는 친환경 도시 구현을 위해 환경정책 개발 및 기후 변화, 수질, 대기질, 폐기물, 축산환경관리 연구와 사람이 먼저인 안전 도시 건설을 위한 안전지역사회 조성 연구, 재난재해예방관리계획 등 의 연구를 수행한다. 특히 2017년 국제안전도시로 인증받은 세종시는 선도적인 안전 관련 정책들을 추진하고 있으며, 세종연구실은 이를 뒷받침하기 위한 연구들을 수행하고 있다.

2019년 「세종시 노후건축물 현황 및 안전관리방안」, 2020년 「세종 국제 안전도시 사업과제와 추진전략」, 「읍면지역 소규모 노후건축물의 실효적 안전관리 및 정비방안」, 2021년 「세종시 합강습지 관리 정책방향 설정 연구」, 「세종시 지역안전지수 향상 및 개선방안」 등 안전한 도시를 조성하기 위해 지속적으로 연구중이다.



▲ 2017.5.25. 세종시 안전도시 정책세미나 및 역량강화 워크숍



▲ 2018.9.10. 2018 안전 국제 컨퍼런스 '매력적인 세종 도시경관에 안전을 더하다'

### 탄소중립 시대의 스마트 그린도시

세종시는 관내 대기오염원과 오염물질 배출량은 전국 대비 가장 낮음에도 불구하고 고농도 미세먼지 발생 시 전국 최고 수준을 기록한 바 있다. 그러나 원인 규명을 위한 과학적 기반의 연구는 수행된 적이 없어, 2021년 세종연구실에서 「세종시 고농도 미세먼지 발생과 대기화산 특성 연구」를 수행해 고농도 미세먼지 발생지역을 대상으로 기상학적, 지형적 여건에 따른 대기화산 특성을 분석하고, 지역 특성을 고려한 미세먼지 관리방안을 제시했다.

또한, 「세종시 스마트 그린도시 추진을 위한 과제 발굴」 연구를 통해 도시계획단계부터 탈탄소, 친환경 요인이 선제적으로 적용되는 '스마트 그린도시'의 추진도 제안했다. 세종시는 탄소중립 지방정부 실천연대에 참여하고 있으며 행복중심복합도시건설청은 2021년 9월 "2040년 까지 탄소중립 도시를 만들겠다"고 선언한 바 있다. 본 연구에서는 기후탄력, 청정대기, 물순환·물안전, 자원순환, 생태환경, 생활환경 총 6개 분야에 15개 세부사업을 발굴해 구체적인 실천방안을 제시했다.

세종연구실은 2017년 「세종시와 인근지역 상호영향 분석을 통한 대기질 관리방안 연구」, 2018년 「세종시 축산악취 개선방안 연구」 「세종시 수질관리 현황분석 및 정책수립 연구」, 2019년 「세종시 가축분뇨의 효율적 관리방안」 「미세먼지 저감을 위한 대기오염물질 자율저감협약 사업장 관리방안」, 2020년 「생태감수성 증진을 위한 세종시 환경교육계획 수립방안」, 「대기관리 권역 확대에 따른 세종시 대기환경관리 전략」, 「세종시 미세먼지 집중관리구역 지정 및 운영방안」, 2021년 「2050 탄소중립을 위한 세종특별자치시 기후변화 대응계획 수립 용역」 등의 연구를 수행하며 환경과 생태에 대한 세종시의 전략과 대응을 제안하고 있다.

#### ▼ 「세종시 스마트 그린도시 추진을 위한 과제 발굴」 중 분야별 중점과제 도출 결과

분야	구분	과제명	선후도	응답비율
기후탄력	A-1	하천수 수열에너지 활용 냉·난방 공급 시스템 구축	2순위	31%
	A-2	소형 강우레이더를 이용한 상세위치기반 재난정보시스템	3순위	3.5%
	A-3	열섬원화를 위한 자동관수 식생매설 설치	1순위	65.5%
청정대기	B-1	수소·전기차 카셰어링 사업	2순위	41.1%
	B-2	IoT 기반 비대면 중고거래 서비스기기 설치	1순위	58.6%
물순환·물안전	C-1	비상급수 대비 기존 관정을 활용한 하수저류지 설치	3순위	6.9%
	C-2	빗물순환 인프라(빗물 주유기 등) 설치	1순위	58.6%
	C-3	가축분뇨 스마트관리시스템	2순위	34.5%
자원순환	D-1	IoT 기반 비대면 중고거래 서비스기기 설치	2순위	6.9%
	D-2	스마트 재활용 스테이션 설치	1순위	93.1%
생태환경	E-1	공원 스마트 워터그리드 구축	1순위	51.7%
	E-2	식물연로전지(Port-MFC)를 활용한 공원 조명 설치	2순위	27.6%
	E-3	국립세종수목원 IoT 기반 VR·AR 콘텐츠 개발	3순위	20.7%
생활환경	F-1	ICT 기반 공동주택 층간소음	2순위	41.4%
	F-2	악취발생 감시 시스템 구축	1순위	58.6%

## 다이내믹 도시를 만들어가는 다이내믹 연구

지 남 석 세종연구실장

지남석 실장이 이끄는 세종연구실은  
세종시 전 분야의 연구를 수행하는 만큼 과제가 많지만,  
구성원 모두의 치열한 노력으로 짧은 시간 내에  
지자체의 높은 신뢰를 받는 싱크탱크로 성장해 왔다.



“세종시 공무원들이 보여주는  
신뢰에 보람을 느낍니다.”

Q | 세종연구실은 2016년 신설되었습니다. 초기에 어떤 어려움이 있었는지요?

세종연구실이 처음 생겼을 때 세종시 공무원들로부터 “연구원은 뭐 하는 데예요?” 하는 당황스러운 질문을 받을 때가 적지 않았습니다. 당황스러웠지요. 그런데 저희의 역할을 직접 눈으로 보고 경험하면서 시 공무원들의 인식이 완전히 달라졌습니다. 연구원의 역할을 크게 인정하며 신뢰하고 있음을 실감합니다. 이제는 저희 연구와 제안들을 바로바로 채택하고 활용하는 모습을 보면서 보람을 느낍니다.

Q | 세종시의 전 분야를 연구하는 세종연구실은 다른 실과 구별되는 특징이 있을 것 같은데요?

2012년 광역자치단체로 출범한 세종특별자치시는 젊습니다. 새롭게 건설되는 도시인 만큼 다이내믹합니다. 그래서 세종연구실도 다이내믹할 수밖에 없습니다. 하나의 도시가 갖추어야 할 모든 분야를 연구해야 하므로 과제도 많고 해야 할 일도 많습니다. 도시 자체의 인력풀이 크지 않아서 세종연구실 연구원 한 명 한 명의 활동이 고스란히 다 드러나 부담도 크지만, 그만큼 구성원들의 자부심도 높습니다. 해야 할 과제들이 앞으로도 산적해 있으니, 더 많은 연구진이 충원돼 더 깊고 넓은 연구를 진행할 수 있게 되면 좋겠습니다. 세종연구실이 지금은 세종시의 한 건물에 세 들어 있지만 앞으로 더 안정적인 공간에서 일하게 되는 것, 나아가 독립된 청사를 갖게 되는 것도 저희 소망입니다.

Q | 세종연구실의 미래전략은 무엇인지요?

세종연구실은 지정학적 장점을 앞으로 더 잘 활용할 수 있도록 만들고 싶습니다. 우선, 대전과 세종이라는 도시가 겹쳐 있다는 것 자체가 얼마나 큰 장점입니까? 다른 어느 곳에서도 경험하기 힘든 입지적인 조건입니다. 이 부분을 전략적으로 잘 살핀다면 상생을 위해 더 가치있고 다양한 협력이 가능할 것입니다. 그런 부분을 부단히 개발하고 발굴해 내는 것이 우리 연구원의 임무이기도 하겠지요. 또, 세종시에는 국책기관들이 몰려 있습니다. 이들과의 상생 협력과 융합연구도 더 적극적으로 진행되어야 한다고 생각합니다. 세종시에 있는 기관들이 굳이 먼 지역으로 연구를 의뢰할 필요 없이 바로 옆에 있는 저희 연구실에 의뢰를 하면 얼마나 좋습니까. 저희는 필요할 때마다 걸어서 찾아갈 수도 있거든요. 이런 점을 백분 활용해서 상생 협력에 더욱 힘쓰도록 노력하고자 합니다.



Think-Tank 7

연구와 행정의  
유기적 결합을 통한  
혁신적 경영관리



최적의 연구환경을 위한 행정

윤리경영으로 기관 운영의 투명성 제고

경영관리시스템 혁신

DSI를 말하다\_박정규 사무처장

# 최적의 연구환경을 위한 행정

## 행정실에서 사무처로 승격

사무처는 효율적인 연구업무 수행이 가능하도록 조직, 인사, 예산, 회계, 재산관리 등 제반 업무를 지원하고, 연구와 행정을 유기적으로 결합시켜 최고 수준의 연구기관으로 발전하도록 지원하는 조직이다. 연구원 설립 당시 행정실로 출범하였으나, 2006년 9월 6일 행정기능 강화를 위하여 행정실을 사무처로 개편하고, 행정실장을 사무처장으로 직위를 격상하였다. 초기 사무처는 신설기관의 뼈대를 세우는 작업으로 분주했다. 조직과 예산 관리, 규약, 제규정, 업무 처리 절차와 과정 등을 타 시도 연구원들과 일일이 비교 검토하며, 대전세종연구원에 연구원에 맞는 규정과 업무 처리, 예규 등을 만들어 나갔다. 그때의 노력은 기반으로 연구자들이 연구에만 전념할 수 있는 최적의 환경을 만들며 사무처도 성장해왔다.

## 총무인사팀과 재무회계팀

현재 사무처는 총무인사팀과 재무회계팀으로 구성되어 있다. 총무인사팀은 원내 행정업무를 총괄하며 이사회 및 각종 위원회를 운영하고, 정관, 조례 및 제규정, 규칙관리, 직원의 임용 등 인사관리, 부서별 업무분장 및 조정, 복리후생, 상벌, 복무관리에 관한 사항, 문서관리 및 보존, 일반 행사 및 의전, 직원 근무성적 평정 총괄 관리, 직인과 인감 등 인장관리, 행정사무감사 등 대의회 관련 업무, 관사 및 차량관리 등의 업무를 담당하고 있다.

재무회계팀은 예산편성, 집행 및 결산, 세입 및 기금 등 자금관리, 직원보수와 퇴직금 등에 관한 사항, 제조, 용역, 물품구매 및 계약, 국민연금, 의료보험 등 공적보험관리, 시설, 청사, 물품, 통신시스템 관리, 감사 및 보안 관련 업무 등을 담당하고 있다.

▼ 2021년 6월 노사협의회



## 윤리경영으로 기관 운영의 투명성 제고

### 대전발전연구원 윤리헌장 제정

2014년 연구원은 연구윤리규칙 제정, 내부감사제도 신설, 경영공시 확대 등을 강화함으로써 윤리경영과 투명경영 조직문화 확립에 나섰다. 2014년 7월 24일 임직원 행동강령을 전면개정하여 공직사회의 부정부패를 척결하고 공정한 사회를 조성하는 데 앞장서는 조직이 될 수 있도록 하였다. 같은 해 11월 7일에는 대전발전연구원 윤리헌장을 제정하고 12월 3일에는 연구윤리규칙을 제정하였으며, 회계 지출 담당자는 순환근무를 시행하여 회계비리 발생 개연성을 사전에 차단하는 등 기관의 경영투명성 제고를 위해 노력하였다.



▲ 2019년 시무식 '인간의 존엄과 가치구현'을 위한 인권경영 선포

## 경영관리시스템 혁신

### 스마트한 업무관리 시스템 구축

사무처는 변화하는 시대에 발맞춰 새로운 업무환경에 능동적으로 대응하여 왔다. 중앙정부와 지방자치단체의 제도개선 사항을 적극 반영하고, 새로운 업무환경에 맞춰 규정과 규칙을 지속적으로 정비해왔다. 2019년에는 주52시간 근무제 적용이 가능한 근태관리 통합시스템을 구축하고, 스마트한 업무관리 시스템을 구축하여 행정업무의 효율성을 높이기 위해 노력해왔다.

## 효율적이고 창의적인 행정시스템의 구축

박정규 사무처장

박정규 사무처장이 이끄는 사무처는  
연구와 행정의 조화로운 균형을 추구하며 연구원이  
최고의 싱크탱크로 성장할 수 있도록 효율적인 시스템으로  
최적의 지원을 해 나가고 있다.



“ 연구원이 싱크탱크 역할에  
충실할 수 있도록 지원합니다. ”

Q | 사무처는 연구원 내에서 어떤 역할을 담당하는지요?

사무처는 연구원의 전반적인 행정을 총괄하는 곳으로 연구원들이 불편함 없이 연구에만 집중할 수 있도록 조직, 인사, 예산, 회계, 청사 관리 등 효율적으로 편의를 제공하는 지원 부서입니다.

Q | 사무처 업무를 추진하는 과정에 어려움이 있다면 어떤 점입니까?

연구원의 특성상 연구직과 행정직 간에 이견이 발생할 때가 있습니다. 업무추진 과정에서 제도나 규정을 적용함에 있어 소통이 부족한 경우에 발생하곤 하지요. 하지만 직원 상호 존중과 신뢰 문화를 바탕으로 함께 고민하고 소통하면서 법과 원칙에 맞게 개선해 나가고 있습니다. 조직 운영의 가장 기본인 공정과 투명성을 바탕으로, 우리 연구원이 대전과 세종 두 도시가 중부권 최대 도시로 발전하기 위한 정책적 대안을 제시하는 ‘싱크탱크’로서의 기능과 역할에 충실할 수 있도록 최적의 지원을 하고자 노력하고 있습니다.

Q | 지난 20년을 돌아볼 때, 사무처에 있어 가장 보람있던 성과는 무엇입니까?

그동안 많은 일이 있었지만, 그중에서도 가장 보람된 일을 꼽는다면 연구원 개원 20주년이 되는 2021년도에 문지동 대전청사에 새로운 둥지를 틀고 이전한 것이 가장 보람된 성과라고 할 수 있겠습니다. 연구원 독립청사가 없어 월평동 대전도시철도공사, 옛 충남도청사로 청사 이전을 반복하는 어려움이 있었으나, 독립청사 마련으로 근무 환경이 대폭 개선됨에 따라 구성원들의 자긍심이 훨씬 높아졌다고 생각합니다. 20주년을 기점으로 사무처는 시대의 빠른 변화에 능동적으로 대응할 수 있는 효율적이고 창의적인 행정 시스템을 지속적으로 발전시켜 나가고자 합니다. 연구원의 위상을 높여 대전세종연구원이 중부권 최대 연구기관으로 확고하게 자리 잡을 수 있도록 최선의 노력을 다하겠습니다.

# Appendix

연구원 소개

연혁

역대 원장

조직변천

2001~2021 DSI 연도별 연구과제 목록

대전세종연구원 개원 20주년 비전발표 및  
청사이전 개청식 자료



# 시민행복과 상생협력을 선도하는 창의적 연구기관

대전 · 세종 시민들과 함께 미래를 만드는 창의적 연구원



지역 특성에 맞는 정책 발굴과 중장기적인 발전방향을 수립하는 전문 연구기관의 필요성에 따라, 2001년 대전발전연구원이 출범했다. 이후 청사 이전 등의 변화를 통해 대전세종연구원으로 확대 개편하였고, 시민이 행복한 도시와 지속 가능한 도시 성장을 실현하고 있다.

1처 6실로 조직된 연구원들은 대전·세종의 중장기 발전계획과 상생협력 정책의 조사연구, 주요 정책과 사업 계획의 타당성 조사, 국내외 각종 자료 수집 및 관리, 각종 도시의 산업, 행정, 경제, 문화, 복지, 환경, 과학 분야와 여성·아동·공동체 구성원의 삶을 연구한다.



## 미래기획실

창의적인 연구기획과 체계적인 연구를 지원합니다  
연구사업의 기획, 조정, 연구과제의 선정, 연구실적 평가, 대외 홍보 및 간행물 발간, 자료실 관리, 학술행사 및 연구교류 협력사업

## 시민행복연구실

대전시민 삶의 질을 높입니다  
여성 및 가족 관련 조사·연구, 저출생·고령화 관련 조사·연구, 청년 및 인구 관련 조사·연구, 인권과 평등 관련 조사·연구, 문화정책 관련 조사·연구, 사회복지 관련 조사·연구

## 성장동력연구실

지방자치와 경제, 산업, 행정까지 모두 연구합니다  
지방행정 및 지방의회에 관한 조사·연구, 조직 및 인력관리정책에 관한 조사·연구, 지방재정 및 예산정책에 관한 조사·연구, 지역경제 및 산업진흥정책에 관한 조사·연구, 국내외 정부혁신 및 경제정책 동향 분석 및 전망

## 혁신공간연구실

더 smart하게! 더 편리하게! 도시를 디자인합니다  
대도시 문제 및 도시개발정책 조사·연구, 국토 및 지역 균형발전 정책 연구, 도시기본계획 및 공간구조에 관한 연구, 도시정보 및 스마트시티 관련 연구, 대중교통체계 구축 및 효율화 방안 연구

## 지속가능연구실

지속 가능한 도시의 청사진을 그립니다  
교통안전체계, ITS, TSM 등 교통운영 연구, 스마트 모빌리티, 대전시 환경정책 및 제도, 산림/하천 등 도시생태계 관리방안, 도시경관 및 도시디자인 연구

## 세종연구실

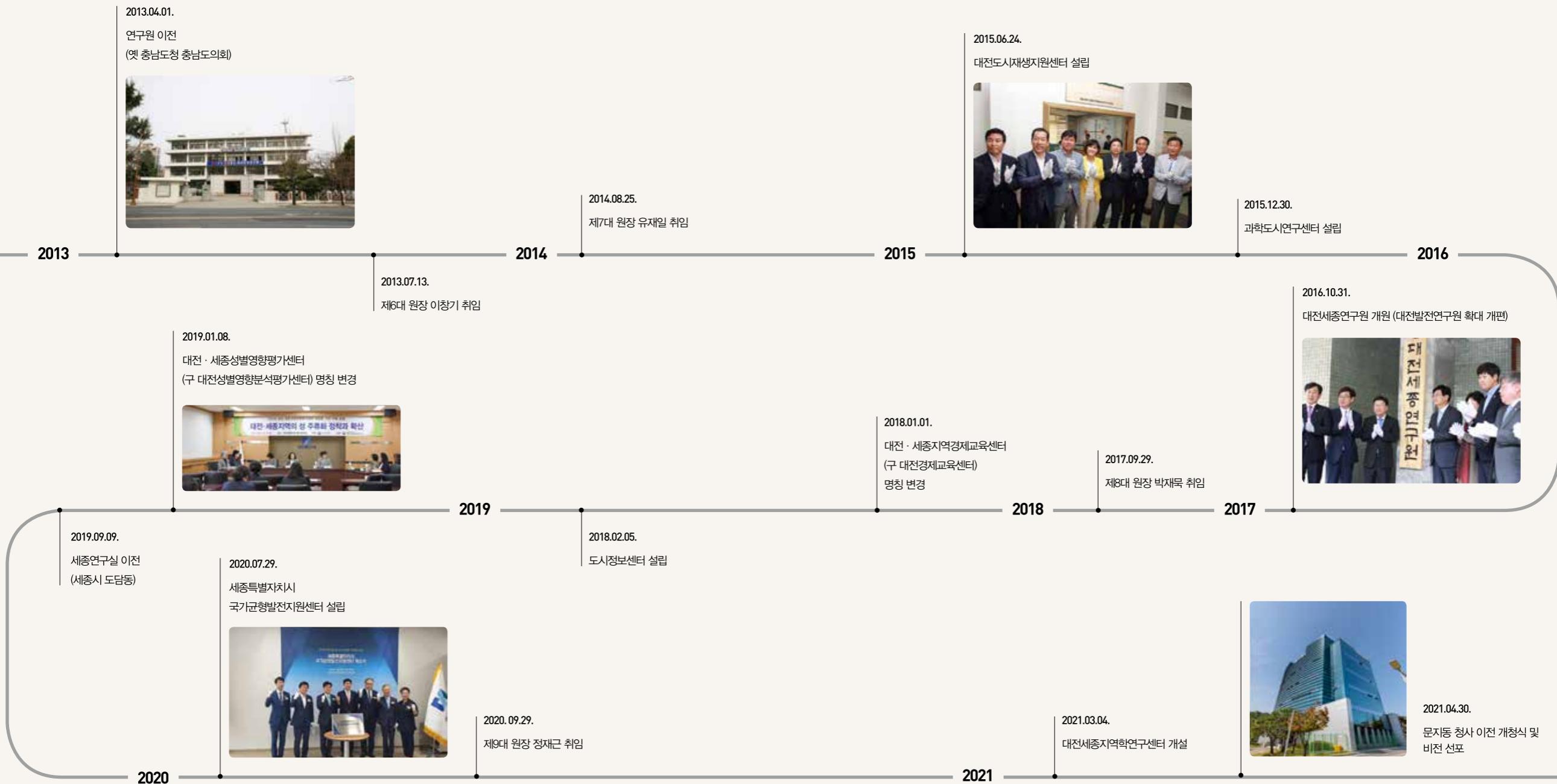
선도적 연구로 미래도시 세종을 만들습니다  
세종특별자치시, 세종광역권에 대한 선도적 정책개발, 주요 이슈 발굴 및 현안 과제 탐색 등 정책연구

## 사무처

연구원의 행정을 책임지고 있습니다  
서무·인사·복무에 관한 업무, 각종 규정 및 문서관리, 예산·결산·계약·재산관리 업무, 이사회 운영 및 의회 관련 업무, 정보시스템 운영

# 연혁





# 역대 원장



1대 한연동

대전발전연구원의 초대 원장으로 2001년 3월부터 2004년 3월까지 재임하였다. 한연동 원장은 충남도에서 공직생활을 시작해 대전지하철 건설본부 관리부장, 감사관, 상수도사업본부장을 역임한 정통 행정관료 출신으로, 연구원의 시작을 함께했다. 대전R&D지원센터를 설립하는 등 연구원의 기초를 다져나갔다.

## 2대 박광섭

2대 박광섭 원장이 2004년 3월 취임하여 2006년 6월까지 연구원을 이끌었다. 박광섭 원장은 충남대학교 법학대학 학장 출신으로 대통령자문 지속가능발전위원회 운영위원으로 활동했다. 대전지역혁신연구회, 대전학연구회, 한국지역경제학회 충청지회 등 유관 연구회와 연대·협력을 통한 네트워크 강화로 연구원의 미래 성장 동력을 확보해 나갔다.



## 3대 육동일

2006년 9월부터 2009년 9월까지 역임했다. 충남대학교 사회과학대학 학장 및 행정대학원장과 한국지방자치학회 회장으로 행정력을 인정받았다. 재임기간 내에 대전경제교육센터를 개설하여 공무원, 청소년, 교사 등을 대상으로 경제교육을 실시하고 대전시와 인접한 시·군과 협력 연구 및 공동발전 학술 연구를 추진하였다. 월평동 대전도시철도공사로 청사를 이전하며 제2의 시대를 열었다.



4대 유병로

유병로 원장은 한밭대학교 교육연구처장 출신으로 대통령실 사회정책 수석실 정책자문위원으로 활동하였다. 2009년 9월부터 이듬해 6월까지 짧은 재임기간에도 세종시와 대전시의 미래, 충남도청 이전에 따른 발전 방안 등 지역이 가진 현안을 해결하기 위한 연구를 이어나갔다.

## 5~6대 이창기

2010년 7월부터 약 3년 6개월간 연구실을 이끈 5·6대 이창기 원장은 대전대학교 교수 출신으로 신행정수도포럼, 한국정치·정보학회에서 활동하였다. 지속가능성, 도시안전, 성별영향평가, 사회적자본연구 등 의 센터를 설립하여 시대의 변화에 대응했다.



7대 유재일

유재일 원장은 2014년부터 3년간 재임했다. 충남도청이 이전한 원도심에 활력을 불어넣을 대전도시재생지원센터와 과학도시 대전으로 나아가기 위한 과학도시연구센터를 설립하며 지속가능한 도시발전 전략을 세워나갔다.

## 8대 박재목

충남대학교 교수, 대통령 소속 규제개혁위원회, 한국사회·한국NGO·한국환경사회학회 활동을 이어온 박재목 8대 원장이 2017년 9월 취임했다. 대전세종연구원의 확대 개편에 맞춰 국가균형발전, 젠더 이슈, 대전·세종의 상생협력 등 아젠다를 발굴하며 부설센터의 방향성과 역할을 재정립했다.

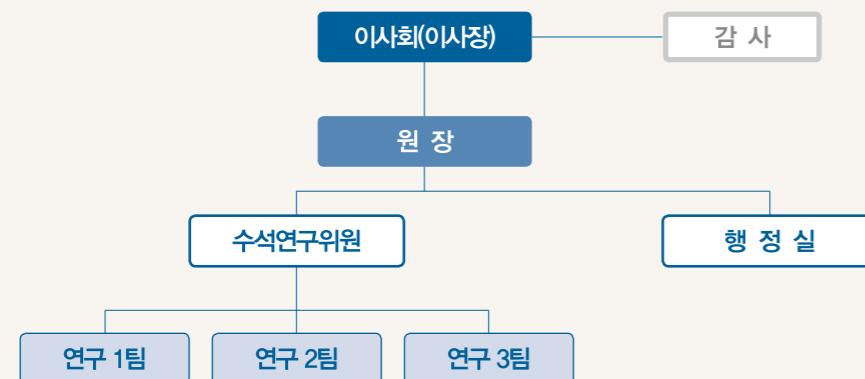


9대 정재근

현재 연구원을 이끄는 정재근 원장은 2020년 9월 취임 후 코로나19로 변해버린 사회에 새로운 표준을 제시하기 위해 사회, 돌봄, 포스트 코로나시대 관련 정책 발굴에 힘쓰는 중이다. 2021년 개원 20주년을 맞이하여 새로운 비전을 선포하고 문지동으로 청사를 이전하며 새시대를 열어가고 있다.

## 조직변천

⑧ 2001년



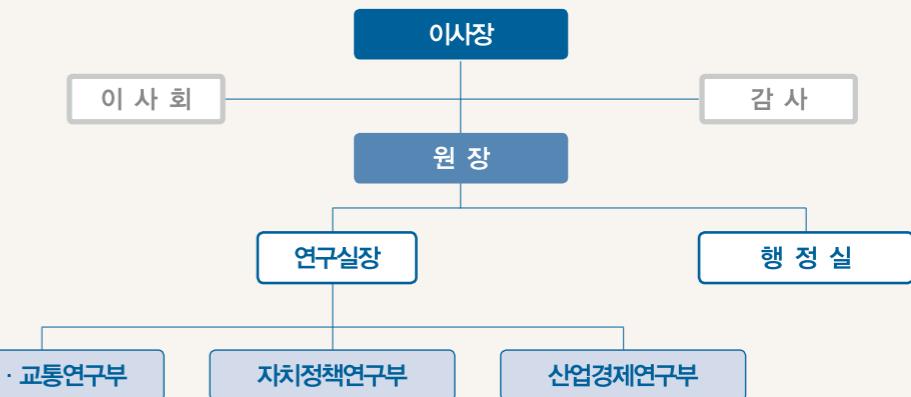
\* 대전R&amp;D지원센터 운영

### ○ 조직 정 · 현원

구분	합계		원장		연구직		관리직	
	정원	현원	정원	현원	정원	현원	정원	현원
2001	18	14	1	1	12	9	5	4

\* 행정실장 1명 파견

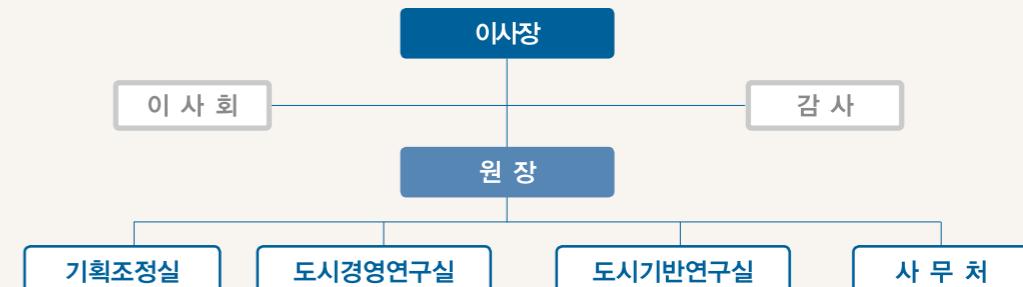
⑧ 2005년



### ○ 조직 정 · 현원

구분	합계		원장		연구직		관리직	
	정원	현원	정원	현원	정원	현원	정원	현원
2005	19	18	1	1	13	13	5	4

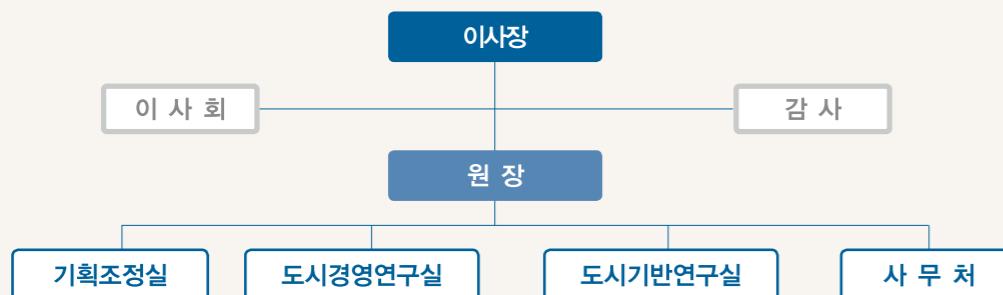
⑧ 2009년



### ○ 조직 정 · 현원

구분	합계		원장		연구직		관리직	
	정원	현원	정원	현원	정원	현원	정원	현원
2009	28	27	1	1	21	21	6	5

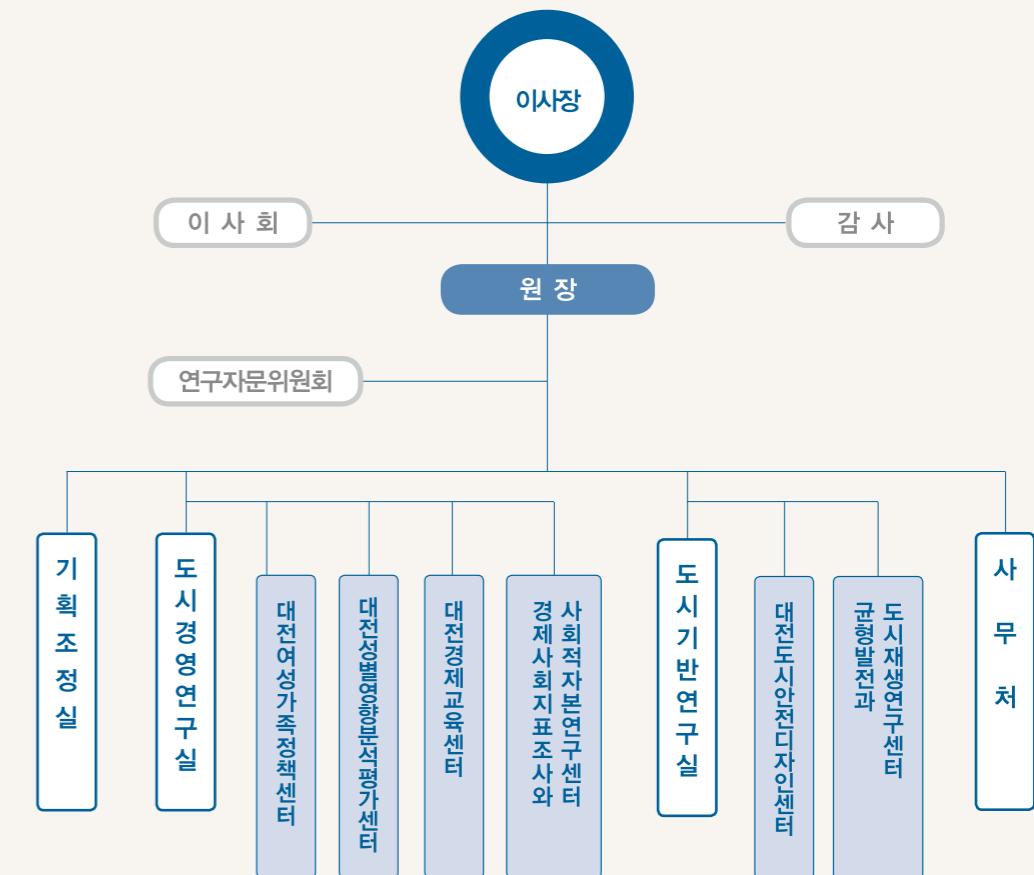
⑥ 2010년



## ○ 조직 정·현원

구분	합계		원장		연구직		관리직	
	정원	현원	정원	현원	정원	현원	정원	현원
2010	28	28	1	1	21	21	6	6

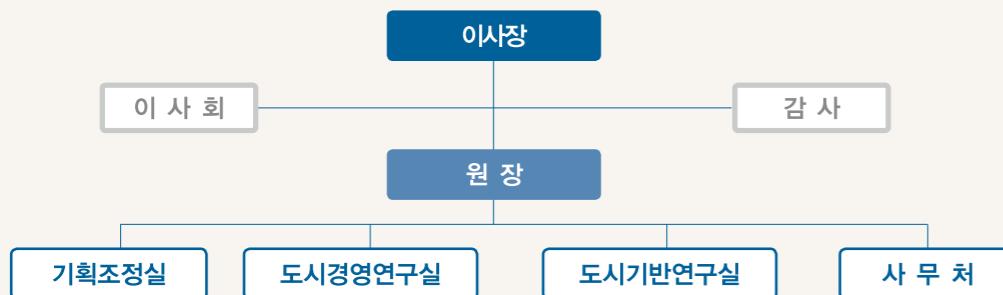
⑥ 2014년



## ○ 조직 정·현원

구분	합계		원장		연구직		관리직	
	정원	현원	정원	현원	정원	현원	정원	현원
2014	31	29	1	1	24	24	6	6

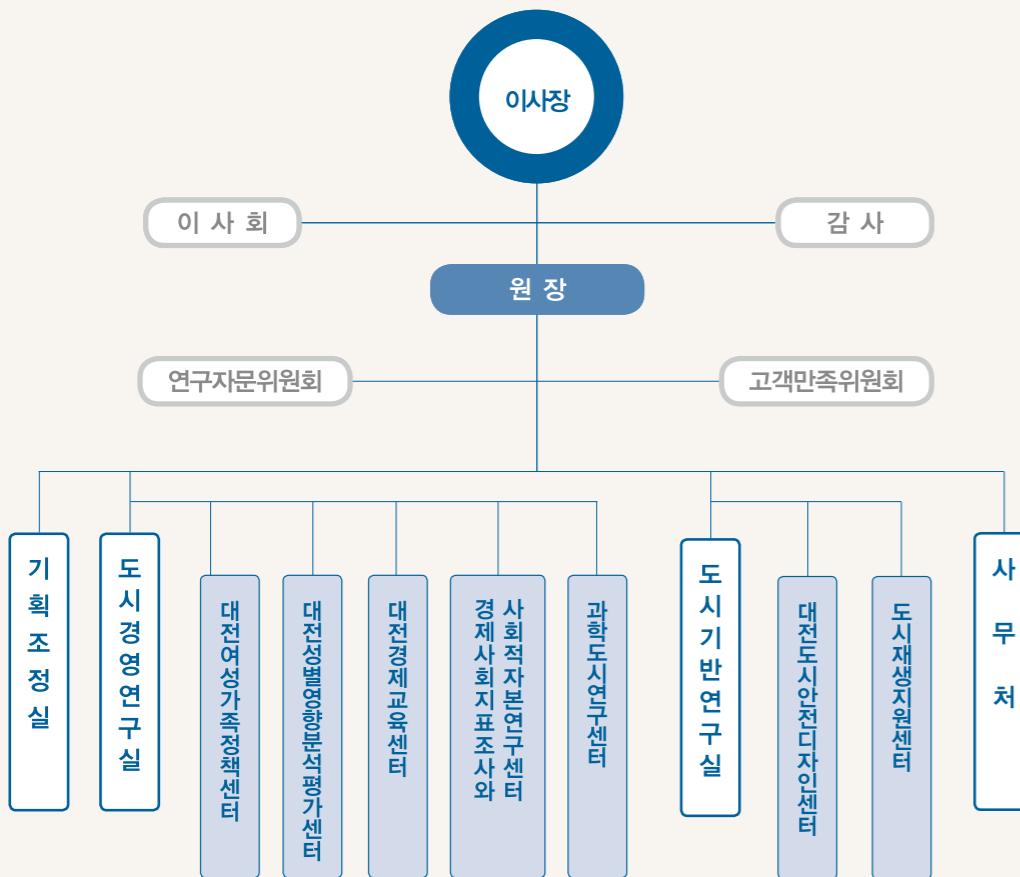
⑥ 2011년



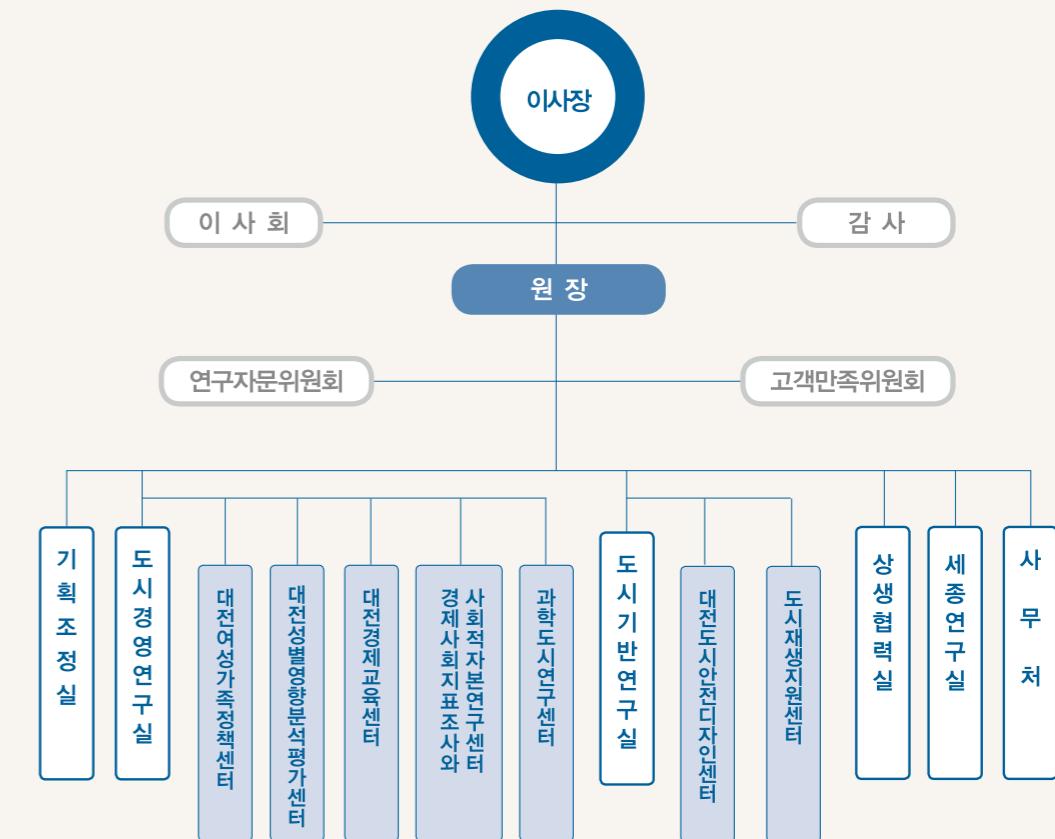
## ○ 조직 정·현원

구분	합계		원장		연구직		관리직	
	정원	현원	정원	현원	정원	현원	정원	현원
2011	31	31	1	1	24	24	6	6

8 2015년



8 2016년

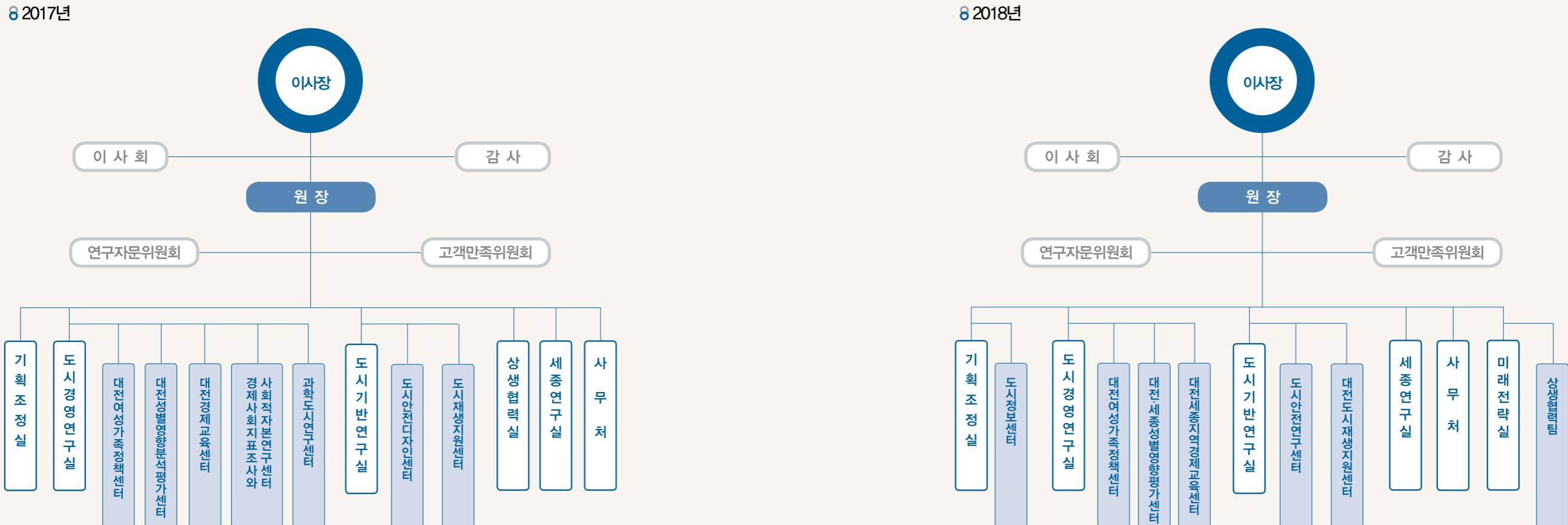


#### ○ 직급별 정·현원

구분	합계		원장		연구직		관리직	
	정원	현원	정원	현원	정원	현원	정원	현원
2015	32	32	1	1	25	25	6	6

### ○ 직급별 정·현원

구분	합계		원장		연구직		관리직	
	정원	현원	정원	현원	정원	현원	정원	현원
2016	39	32	1	1	32	25	6	6



#### ○ 직급별 정·현원

구분	합계		원장		연구직		관리직	
	정원	현원	정원	현원	정원	현원	정원	현원
2017	40	39	1	1	32	32	7	6

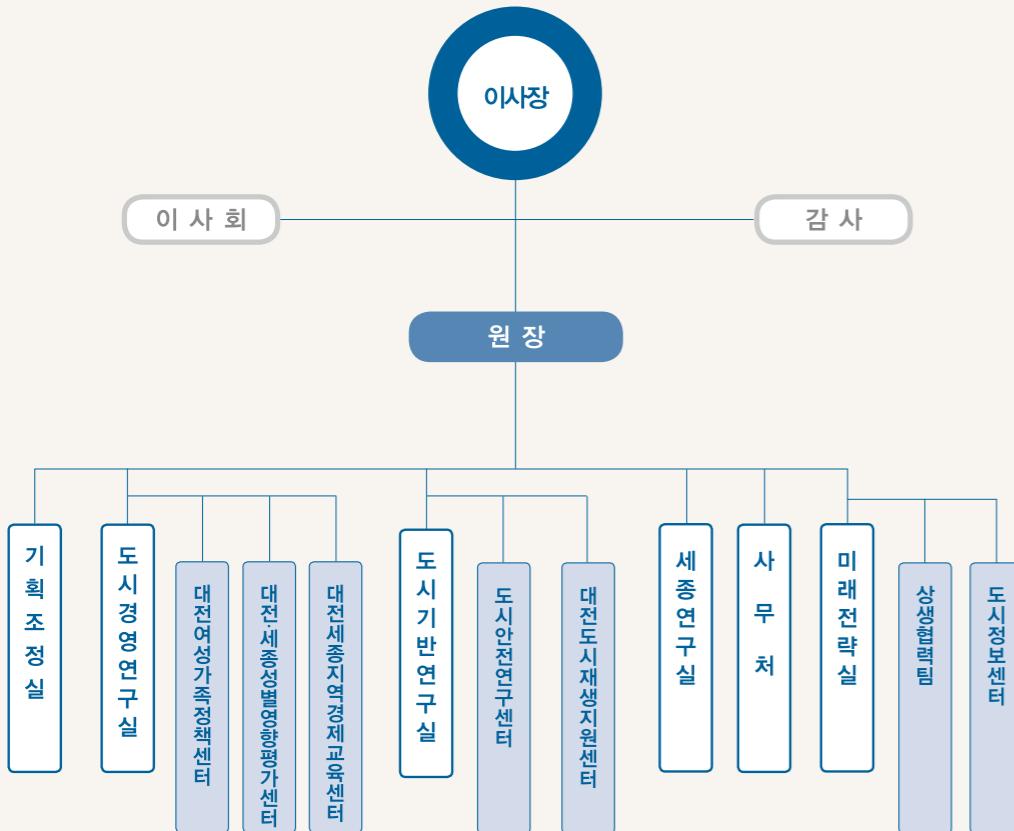
\*위촉연구원 35명 포함 총74여명 근무

#### ○ 직급별 정·현원

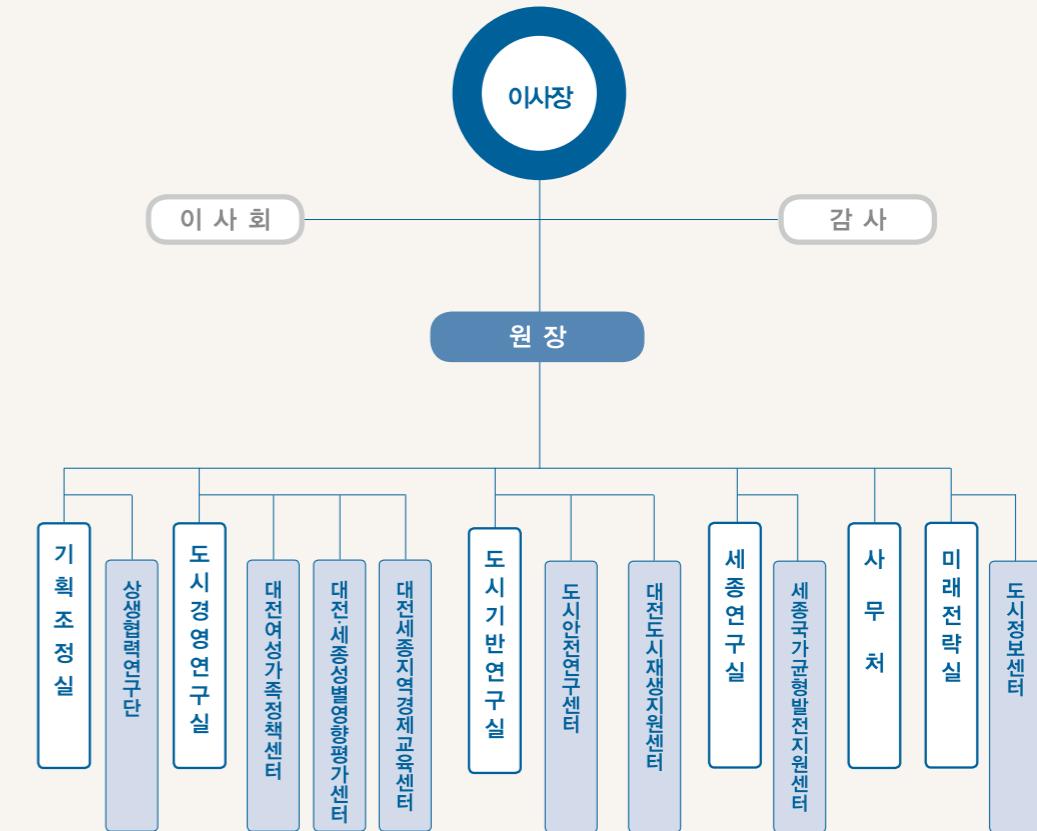
구분	합계		원장		연구직		관리직	
	정원	현원	정원	현원	정원	현원	정원	현원
2018	43	39	1	1	32	31	10	7

\*위촉직 포함 총 73명 근무

2019년



2020년



#### ○ 직급별 정 · 현원

구분	합계		원장		연구직		관리직	
	정원	현원	정원	현원	정원	현원	정원	현원
2019	47	44	1	1	35	33	11	10

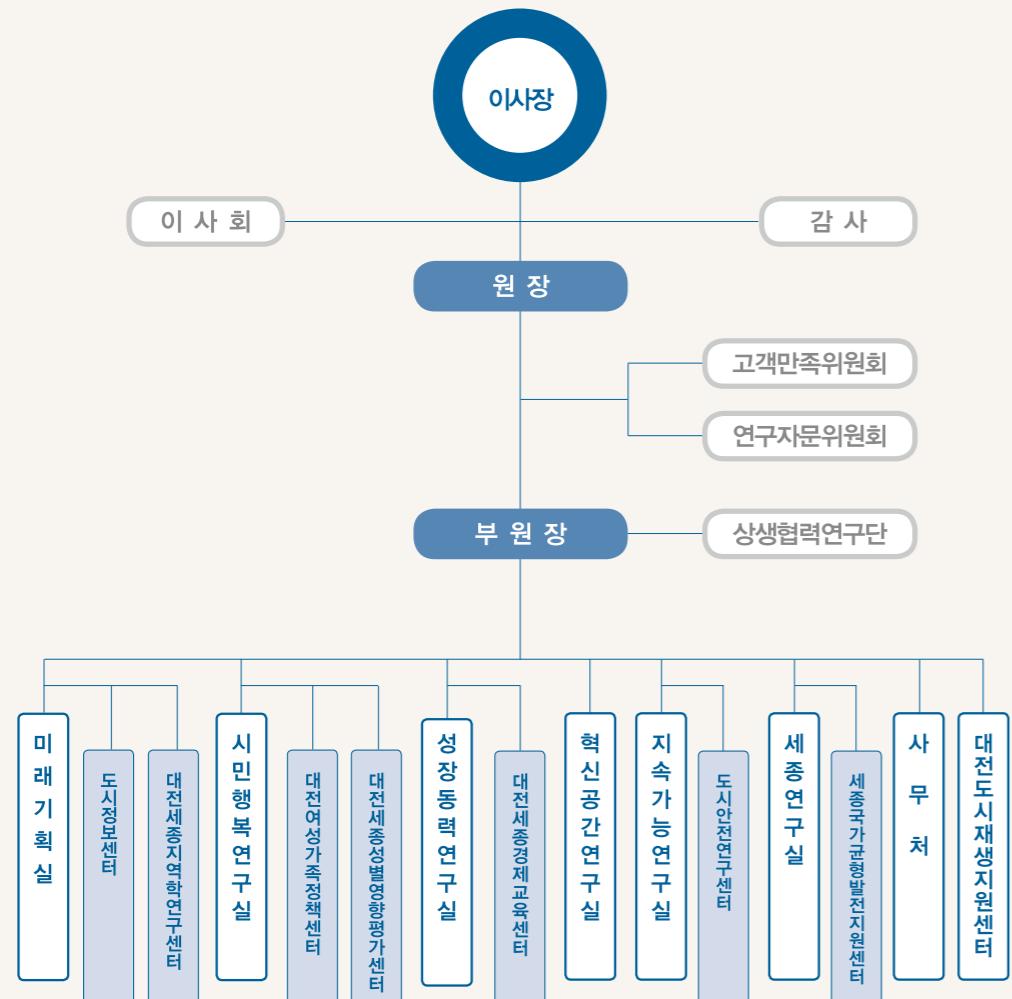
\*위촉직 32명 포함 총 76명 근무

#### ○ 직급별 정 · 현원

구분	합계		원장		연구직		관리직	
	정원	현원	정원	현원	정원	현원	정원	현원
2020	47	45	1	1	35	33	11	11

\*공무직 15명, 위촉직 29명 포함 총 89명 근무

2021년



사람이  
행복한  
도시연구  
20년

#### ○ 조직 정·현원

구분	합계		원장		연구직		관리직		공무직	
	정원	현원	정원	현원	정원	현원	정원	현원	정원	현원
2021	72	66	1	1	40	35	13	12	18	18

\* 센터 및 위촉직원 등 포함 약 85명 근무

# 2001~2021 DSI 연구과제 목록

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2001	기본	문경원, 이범규	경부고속철도의 개통이 대전에 미치는 영향 및 대응방안
2001	기본	김기희	시민만족도 조사
2001	기본	문경원, 이범규	대전권 관광개발계획
2001	기본	김용동, 장창수	효율적인 공동주택관리 방안
2001	정책	김용동	지역공동체 형성을 위한 지방정부역할
2001	정책	문경원	대전컨벤션센터 사업화를 위한 규모조정 추진방향
2001	정책	문경원	위대한 대전비전 2020(1차 조성계획)
2001	정책	문경원	수도권 정책의 평가와 보완방안
2002	기본	문경원	주5일 근무제에 따른 사회경제적 대응방안
2002	기본	이범규	대전시 시내버스 운행개선을 위한 지원방안 연구
2002	기본	김홍태	둔산 신도시 개발 평가 및 정책적 개선방향
2002	기본	김용동, 장창수 외	지역 향토 지적 재산 조사·발굴
2002	기본	김용동, 장창수 외	행정서비스현장 이행기준 달성을 측정
2002	기본	장창수, 김용동 외	실버타운 육성방안
2002	기본	구미현, 김용동 외	여성조건부 수급자와 자활사업 정착방안
2002	기본	김기희	행정서비스 시민만족도 조사
2002	기본	임성복	대덕밸리 벤처기업의 지역경제 유발효과분석
2002	기본	임성복	근교농촌현대화 중장기 발전방향
2002	기본	문경원, 임성복	투자심사제도 개선방안
2002	기본	임성복, 김홍태	재래시장 활성화 및 대형유통점 상호발전방안
2002	기본	문경원, 김홍태	충남도청이전이 대전에 미치는 영향 및 대응방안
2002	수탁	임성복, 김기희	동 기능전환 추진비용·효과분석
2002	수탁	김용동, 장창수 외	주민자치센터 프로그램개발 연구
2002	수탁	이범규, 김홍태	시내버스 서비스 평가
2002	수탁	문경원, 김홍태	대전컨벤션센터 사업화를 위한 규모조정 추진방안
2002	수탁	문경원, 임성복	대전지역 학신체제 구축을 통한 인적자원 개발전략
2002	보조금	산업경제연구부	대전경기종합지수 작성
2003	기본	문경원	행정수도의 충청권 입지당위성과 기대효과

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2003	기본	문경원	정부대전청사의 이전효과 분석
2003	기본	김기희	행정서비스 시민만족도 조사
2003	기본	김용동	지방자치단체 자체평가모형 개발
2003	기본	임성복	지역자금의 역외유출 방지방안
2003	기본	김용동	지역여건에 부합한 통·반 조직의 적정모델 개발
2003	기본	장창수	대전광역시 장애인 생활실태 및 욕구조사 분석
2003	기본	장창수	노인생활실태와 복지정책에 관한 연구
2003	기본	이범규	대전광역시 2003년도 교통조사 및 분석
2003	기본	김홍태	대전권 개발제한구역 관리 및 활용방안 연구
2003	기본	김용동	분권화에 따른 지방정부의 수권능력 강화방안
2003	수탁	문경원, 김홍태 외	대전역세권 개발계획 수립용역
2003	수탁	문경원, 김홍태 외	근대문화유산 목록화 학술용역
2003	수탁	김기희	지역경제동향분석
2003	수탁	이범규, 김홍태	시내버스 운행실태 점검용역
2003	수탁	문경원	신행정수도 입지선정 및 평가기준
2003	수탁	이범규	교통유발원 단위조사 및 분석
2003	보조금	임성복	대전 R&D 지원센터 운영
2003	보조금	문경원, 김홍태 외	호남고속철도 대전분기 정책세미나
2003	보조금	임성복	과학기술자문관 활용사업
2004	기본	정선기 외	행정서비스 시민만족도 조사
2004	기본	김용동	도시기반시설 위탁관리의 타당성 분석
2004	기본	김기희, 정선기	대전브랜드가치 제고방안 연구
2004	기본	김용동, 장창수	자원봉사자 통합관리 방안
2004	기본	문경원	대전 관광산업활성화를 위한 관광객 유치방안
2004	기본	장창수	고령화사회에 대응한 노인교육 활성화 방안
2004	기본	정환도	온실가스 저감을 위한 대전광역시의 대응방향
2004	기본	이범규	대전광역시 주차정책 추진전략
2004	기본	이재영	택시정보화 추진방향 연구
2004	기본	김홍태	대전시 중심지체계 변화분석에 관한 연구
2004	기본	임병호	대전시 도시계획정보시스템구축에 관한기초연구
2004	기본	임성복	대전지역 전략산업 육성방안
2004	기본	임성복, 김홍태	대전지역 자식기반서비스업 육성방안
2004	기본	황해란	대덕단지R&D 전문산업 육성방안연구
2004	정책	김홍태, 문경원 외	제4차 국토종합계획의 수정계획
2004	정책	문경원	고속철도개통에 대비한 대전시 대응방안
2004	정책	김홍태	대전시 도시성장관리를 위한 정책방안
2004	정책	임병호	지방정부의 도시계획정보시스템 구축 사례분석
2004	정책	이재영	택시의 적정공급규모 분석 및 운영 합리화
2004	정책	이범규	HRT, LRT, BRT 장·단점 분석

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2004	정책	김용동	자치행정의 전문성·효율성 제고 방안
2004	정책	장창수	사회복지시설의 효율성 제고방안
2004	정책	정선기	대전광역시 문화산업 활성화 방안
2004	정책	정환도	대전형 환경관리시스템구축 전략
2004	정책	임성복	대전 RIS구축모형 및 통합운용시스템
2004	정책	김기희	대전지역경제 정보구축 및 활용
2004	정책	황혜란	대덕밸리의 상업화 시스템 구축
2004	수탁	문경원, 김홍태 외	대전역세권개발계획
2004	수탁	정환도, 김용동	금강수계오염총량관리기본계획 수립연구
2004	수탁	임성복	지역혁신연구회 조직 및 운영사업
2004	수탁	이재영, 이범규 외	대전광역시 도시물류기본계획 수립용역
2004	수탁	문경원, 김홍태	신행정수도건설에 따른 영향과 대응방안 연구
2004	수탁	정환도	생활폐기물 수거체계개선 및 성상조사용역
2004	수탁	김기희	대전 수돗물 평가를 위한 시민의식조사
2004	수탁	정선기, 김홍태 외	대전문화예술 중장기 발전계획 학술용역
2004	수탁	문경원, 임병호 외	대덕스포츠타운조성 사업 타당성 조사
2004	보조금	정선기	문화예술지원사업 모니터링을 위한 보조금
2004	보조금	황혜란	2004년도 과학기술자문관 활용사업
2004	보조금	임성복	제9회 지역경제활성화 연찬회 사업비
2004	보조금	임성복	대전광역시 지역혁신협의회사무국 운영
2004	보조금	김홍태	도시마케팅세미나
2005	기본	문경원 외	우대한 대전비전 2020 제2차 보정계획 수립
2005	기본	정선기	대전시민 삶의 질 조사
2005	기본	정선기	2005년도 시민만족도 조사
2005	기본	김용동	자체평가 실태와 개선방안
2005	기본	임성복	제1차 지역혁신발전5개년계획 2005년도 시행계획 수립
2005	기본	문경원 외	대전 장소마케팅 방안 연구
2005	기본	정선기	영어문화체험마을 조성 기본계획 수립
2005	기본	황혜란	지역Low-Tech산업의 하이테크기업 육성방안
2005	기본	장창수	복지만두레 수요자 만족도 조사를 통한 활성화 방안 연구
2005	기본	정환도	지속기능발전을 위한 대전형 환경지표개발에 관한 연구
2005	기본	이재영	자전거전용도로 구축 방안
2005	기본	임병호	원도심 활성화를 위한 도심기능 회복 방안
2005	기본	김기희	대전산업인력 수급실태와 개선방안
2005	기본	이범규	대중교통 서비스개선과 개인교통 수단 전환에 관한 기초연구
2005	기본	김홍태	지하철 역세권 정비방안 연구
2005	정책	이재영, 이범규	행정중심도시와 연계한 광역교통체계 구축방안
2005	정책	문경원	첨단과학관광도시 대전

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2005	정책	문경원, 김홍태 외	행정수도 후속대안 평가 전문가 설문조사
2005	정책	임병호	원도심 중앙로 녹지대 조성
2005	정책	장창수	예비 노년층을 위한 교육프로그램 개발
2005	정책	장창수	노인수준도시 조성계획
2005	정책	장창수	장애인 수준도시 육성을 위한 “장애인복지 5개년 발전계획”
2005	정책	장창수	사회복지관 운영비 지원 개선방안
2005	정책	이재영	R&D 특구 연계도로 구축을 위한 통행특성 조사연구
2005	정책	임성복	충남 북서부지역과 연계된 대전경제 활성화방안 연구
2005	정책	정선기	대전 미디어센터 건립 및 운영
2005	수탁	정환도	생활폐기물 수거체계개선 및 성상조사용역
2005	수탁	임성복, 김기희	신행정수도이전에 따른 지역금융기관의 역할
2005	수탁	이재영, 이범규	대전천 생태공원 교통정비방안
2005	수탁	임성복, 김기희 외	대전지역혁신협의회 운영사업
2005	수탁	김용동, 장창수	제3여성회관건립 타당성조사
2005	수탁	이재영, 이범규 외	대중교통실태조사 및 차량속도 조사
2005	수탁	정환도, 김용동	수질오염총량관리제 학술용역
2005	수탁	황혜란, 문경원 외	행정중심복합도시 배후도시로의 발전을 위한 대전시 발전전략
2005	수탁	김기희, 정선기 외	대전지역 전략산업 인력수요 및 인적자원개발
2005	수탁	정선기, 김홍태	충청지역 중장기인력 및 훈련 수요조사연구
2005	수탁	김용동, 김기희	대전도시개발공사 고객만족도 설문조사
2005	수탁	이재영, 이범규	택시총량제도입 및 시행계획 수립 용역
2005	수탁	이재영, 이범규	대중교통기본계획수립증 지자체연구원과의 협동연구
2005	수탁	이범규, 이재영	2005년도 대전광역시 교통기초조사분석
2005	수탁	이범규, 이재영	2005년도 시내버스 서비스평가
2005	수탁	문경원, 김홍태 외	BTL 평가사업(대전시교육청)
2005	수탁	문경원, 김홍태 외	BTL 평가사업(충북교육청)
2005	보조금	정선기, 김기희 외	대전지역 인적자원개발지원 센터 운영
2005	보조금	황혜란	과학기술자문관 활용사업
2005	보조금	정선기	대전지역 인적자원개발지원 센터 운영
2005	보조금	정선기	문화예술지원사업에 대한 모니터링사업
2005	보조금	문경원	신행정수도포럼사무국 운영
2005	보조금	정선기	100개기업 산학네트워크 혁신 프로젝트
2006	기본	김용동	2006년 고객만족도 조사
2006	기본	김용동	대전광역시 조직진단
2006	기본	임성복 외	대전경제 중장기 발전계획 수립
2006	기본	김기희	대전지역 국제통상 및 유통 전문인력 양성방안
2006	기본	장창수	복지만두레 서비스만족도 조사를 통한 활성화 방안 연구

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2006	기본	정환도	지역온실가스 저감을 위한 시민실천방안 연구
2006	기본	정환도	공중화장실 현 이용실태 및 장기 수급전망 연구
2006	기본	이재영	자기부상열차 실용화시범노선의 타당성 연구
2006	기본	이범규	버스우선처리기법 사례조사 및 적용성 연구
2006	기본	임병호	충남도청 이전에 따른 활용방안 연구
2006	기본	김홍태	도시기능분석과 부도심 활성화 전략 수립
2006	기본	문경원	대전연정국악연주단의 발전방안
2006	기본	임성복	도시가스 확대보급방안 연구
2006	기본	장창수	대전광역시 노인 생활실태 및 욕구조사
2006	기본	황혜란	대덕연구개발특구 세계화 전략도출을 위한 기초연구
2006	기본	문경원	대전 지역축제의 발전방안
2006	기본	정선기	2006년도 대전시민의 삶의 질 조사
2006	기본	임수빈	소규모 수도시설 관리방안
2006	정책	정환도	대전시 점오염원 및 비점오염원의 배출특성에 관한 연구
2006	정책	문경원	세계물포럼 대전 유치 타당성 검토
2006	정책	김홍태	Arcview를 이용한 도시계획시설 업무관리 지원 Database 구축
2006	정책	김홍태	캠퍼스타운 조성을 위한 대학가 주변지역의 시가지 특성
2006	정책	임병호	상업지역내 주거기능 과다유입에 따른 문제분석 및 개선방안 연구
2006	정책	정선기	대전별전연구원발전계획
2006	정책	이재영	시내버스 준공영제 평가
2006	정책	김홍태, 임병호 외	중구 국민체육센터건립 타당성조사 학술연구용역
2006	정책	임성복, 김기희 외	지역혁신연구회 운영사업
2006	정책	장창수, 정선기 외	지역사회복지계획수립 연구용역
2006	정책	문경원, 김홍태 외	보일초교외 4개교 민간투자사업계획서 평가용역
2006	정책	김기희	대전경제동향분석
2006	정책	문경원, 김홍태 외	대전옥계초와 9교 체육관 증개축 및 시설유지관리사업 평가용역
2006	정책	김홍태, 문경원 외	천안오성고와 8교 신·개축 및 시설유지관리사업 평가용역
2006	정책	문경원, 김홍태 외	대전버드내중외 3교 증·개축 및 시설유지관리사업 평가용역
2006	정책	임병호, 문경원 외	유성비전 2020 종합별전계획수립 연구용역
2006	정책	김용동, 정환도	하수종말처리장(하수시설) 운영인력 적정성평가
2006	정책	김홍태, 문경원 외	05 BTI사업 2단계(사업계획서) 평가용역
2006	정책	김용동, 김기희	도시개발공사 고객만족도 조사
2006	정책	김기희, 정선기 외	대전지역 제조업체 인력수급 실태조사 및 인적자원개발방안 연구
2006	정책	임수빈, 정환도 외	오염총량관리제 이행평가수립 학술연구 용역
2006	정책	이범규	2006년 대중교통운영에 대한 서비스평가 및 고객만족도조사
2006	보조금	인적자원센터	대전지역 인적자원개발지원센터 운영
2006	보조금	정선기	문화예술지원사업에 대한 모니터링사업
2007	기본	임병호	대전의 도시경쟁력 평가 및 강회방안 연구

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2007	기본	최길수, 정환도 외	대전대도시권 정립에 따른 자치단체 간 협력에 관한 연구
2007	기본	문경원	대전 관광이미지 빌굴과 활용방안
2007	기본	문경원	유성관광특구활성화 방안
2007	기본	김홍태	대전광역시 지역간 격차분석 및 균형발전에 관한 연구
2007	기본	임병호	고령화시대 도시계획적 대응방안 연구
2007	기본	이재영	지속가능한 교통체계구축을 위한 대전광역시 적정수단분담을 설정연구
2007	기본	이범규	여객터미널 개편 및 기능향상 방안 연구
2007	기본	최길수	2007년도 고객만족도 조사
2007	기본	장창수	대전광역시 사회복지시설 종사자의 직무스트레스와 만족도에 관한 연구
2007	기본	장창수	대전광역시 장애인 활동보조서비스의 욕구실태 및 과제
2007	기본	정선기	2007년도 대전시민의 삶의 질 연구
2007	기본	정환도	도시환경용량 기초조사에 관한 연구
2007	기본	정환도	기후변화협약과 대전시 자동차 부문의 기초 연구
2007	기본	임수빈	대청호 주변지역의 물관리 기본구축
2007	기본	임성복	대전산업단지 혁신클러스터 조성 방안
2007	기본	김기희	대규모점포의 효율적 종합관리방안 연구
2007	기본	김태현	대덕연구개발특구형 첨단중소기업 성장모델
2007	기본	김홍태	대덕 신탄진 프로젝트 추진방안에 대한 타당성 연구
2007	기본	임병호	충남도청사의 시립 박물관 활용에 대한 타당성 연구
2007	기본	장창수	노인 교통수당지급 개선방안
2007	기본	주혜진	저출산·고령화사회 대응 중기계획 수립에 관한 연구
2007	기본	김순미	대전광역시 가족정책 기본계획 수립에 관한 연구
2007	기본	정선기	대전광역시 여성인력개발 기본계획
2007	정책	김용동	부패친화적 문화 개선방안
2007	정책	김용동	대전광역시 공무원 직무만족도 조사
2007	정책	육동일	민선 4기 비전과 전략 개발
2007	정책	김홍태	오정 농수산물도매시장 및 주변시설 환경 정비 방안
2007	정책	김기희	군수사 이전에 따른 국방벤처산업 발전방안 연구
2007	정책	김홍태	안영동 경륜장 예정부지 활용대책
2007	정책	임수빈	대청호·금강을 활용한 공동발전 방안
2007	정책	정선기	2008년 청소년 박람회 유치제안서 작성
2007	정책	문경원	IAC2009 Daejeon대회 타당성 조사
2007	정책	문경원	대전국립국악원 유틀티당성 조사
2007	수시	이범규	중앙로·대종로 횡단보도 설치 타당성 검토
2007	수시	이재영	갑천고속화도로 택시 무료통행 방안 검토
2007	수시	김홍태	대전 역세권 재정비촉진지구 시범지구 제안서 작성
2007	수시	이범규	노인교통수당 활용 가능성 검토

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2007	수시	임수빈	유차재배 개선방안 마련
2007	수시	임수빈	수질오염관리제관련 협의에 따른 검토요청
2007	수시	임수빈	수질오염관리 기본계획 변경을 위한 조정내역 검토
2007	수시	정선기, 권선플	시정에 대한 수행성 조사
2007	수탁	문경원, 김홍태 외	대전역세권개발사업 타당성조사 및 개발구상수립 연구용역
2007	수탁	문경원, 김홍태 외	제4차 대전권 관광개발계획수립 용역
2007	수탁	문경원, 김홍태 외	행정중심복합도시광역도시계획
2007	수탁	문경원, 김홍태 외	중장기 경영계획 수립 학술연구용역
2007	수탁	김기희	지역경제교육센터 위탁운영 사업
2007	수탁	이범규, 이재영	2006년도 교통기초조사 및 분석 학술 용역
2007	수탁	이재영, 이범규	공영주차장 민자유치건설 타당성 및 기본계획수립용역
2007	수탁	이범규, 이재영	2006년도 시내버스 경영 및 서비스평가 용역
2007	수탁	김홍태, 문경원 외	대덕비전 2020 중장기발전계획 수립 연구용역
2007	수탁	김홍태, 문경원 외	캠퍼스타운 조성 방향 설정 연구 및 기본계획수립
2007	수탁	이범규, 김홍태	중앙로 대중교통 전용자구 타당성
2007	수탁	김기희	지역경제교육센터 위탁운영사업
2007	수탁	임성복	지역에너지계획수립(3차) 용역
2007	수탁	문경원, 김홍태 외	미군공여구역 주변지역 발전 종합계획 수립
2007	수탁	문경원 외	갑천문화관광벨트 기본계획
2007	수탁	임성복, 김기희 외	대전지역혁신협의회 운영사업
2007	수탁	김기희	한미FTA가 대전지역경제에 미치는 영향
2007	수탁	김기희, 임성복 외	대전시 중소기업 및 벤처기업 투자통상전문인력 수요 조사 및 전문인력 양성 방안
2007	수탁	김홍태	천안시북부도서관 건립 BTU 사업 2단계 평가
2007	수탁	김홍태	천안생활체육공원 민간투자시설사업 2단계 평가
2007	수탁	김태현	2007년도 고객만족도 설문조사
2007	수탁	최길수	도시철도공사 중장기재정계획 수립
2007	수탁	임병호	어린이회관 건립 타당성 조사 용역
2007	수탁	이범규	2007년도 도시철도고객만족도 조사
2007	수탁	이범규	2007년도 교통기초조사 및 분석
2007	보조금	인적자원센터	100개 기업 산학네트워크 혁신사업
2007	보조금	인적자원센터	대전지역인적자원개발 관련 담당인력 역량강화사업
2008	기본	김홍태	셀룰라 오토마타를 이용한 대전시 도시성장 예측에 관한 연구
2008	기본	문경원	도시의 유니버설 디자인 적용에 관한 연구
2008	기본	임병호	고속철도 개통과 대전시 공간구조 변화
2008	기본	이재영	자전거 이용자들의 자전거 이용행태 분석 및 경로 선택모형 구축
2008	기본	이범규	대중교통 노선망 체계의 효율성 분석에 관한 연구
2008	기본	정환도	기후변화협약과 대전시 전력부문의 기초 연구
2008	기본	이재근	QUALKO모델을 이용한 하천의 질소와 인 저감 기초연구

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2008	기본	정선기	대전시민의 생활양식의 변화에 따른 '삶의 질'제고 방안
2008	기본	최길수	지방공기업 경영혁신방안 연구
2008	기본	김기희	서비스산업 부문의 일자리 창출방안 연구
2008	기본	김기희, 황혜란 외	기업지원제도의 통합적 운영방안에 관한 연구
2008	기본	황혜란	대전지역의 과학기반 산업 육성 가능성 탐색
2008	기본	김태현	남북경협과 대전지역경제의 활성화를 위한 상생 전략방안 연구
2008	기본	주혜진	성인지(性認知) 관점을 활용한 여성정책발전 방향과 추진체계 개선에 관한 연구
2008	기본	박노동	대전 여성 사회참여 지표 개발 연구
2008	정책	정선기	대전비전 2030 계획
2008	정책	김태현	충청권역 경쟁력 강화를 위한 경제통합 방안
2008	정책	이범규	시내버스 정책방향 및 흔승체계 구축 방향 연구
2008	정책	문경원	대전광역시 국제회의산업육성 방안 연구
2008	정책	김홍태	대전광역시 원도심활성화사업의 성과분석
2008	정책	임병호	고령화 사회를 대비한 신주거환경 모델에 관한 연구
2008	정책	정환도	대전시 단독주택과 상가의 재활용품 실태 및 개선방안
2008	정책	최길수	2008년 고객만족도 조사
2008	정책	최길수	대전광역시 시정 홍보 전략연구
2008	정책	윤기석	대전광역시 민간위탁시설 경영평가는 선방안 연구
2008	정책	윤기석	대전광역시 자치구 재원조정교부금제도의 합리적 운영을 위한 개선방안
2008	정책	김기희	화합적 노사관계 정착을 위한 프로그램 개발 연구
2008	정책	김태현	지역기업의 국제통상 활성화 방안에 관한 연구
2008	정책	황혜란	창조산업 육성과제 타당성 연구
2008	정책	박노동	주민복지서비스 전달체계의 현황분석 및 발전방안
2008	정책	주혜진	일·가정 균형을 위한 가족친화환경 조성에 관한 연구
2008	정책	윤기석	대전광역시 도시국제화 종합계획의 비전과 전략
2008	정책	이재영	국가유전체연구소의 설립 타당성 검토
2008	정책	정선기	새정부출범에 따른 대전시의 대응전략FTA 운영
2008	정책	김태현	국책사업유치전략과 매뉴얼에 관한 연구
2008	정책	황혜란	환경변화에 대응한 대덕특구의 발전방안
2008	정책	김태현	새정부하 대전경제활성화 방안연구
2008	정책	정선기	대전광역시 문화예술 활성화를 위한 정책연구
2008	정책	박노동	대전광역시 결식아동 급식체계 분석 및 지원체계 개선방안
2008	정책	정선기	대전광역시 아간관문화 조성방안 연구
2008	정책	정선기	대전광역시 문화예술 지원체계 개선방안
2008	정책	최길수	시정진단 및 홍보를 위한 여론조사
2008	정책	최길수	자치구 행정구역 조정방안 연구
2008	정책	문경원	2010 총청권 방문의 해
2008	정책	정선기	공무원 교육 평가지수 개발

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2008	정책	장선기	문화재 보존·관리·활용 기본계획
2008	정책	최길수	주요 시장공약사업 이행상황 평가 및 향후 발전과제 발굴
2008	정책	황혜란	3000만그루 나무심기운동의 경제적효과 분석
2008	정책	문경원	행복한 하천만들기 프로젝트 사업의 경제적 효과 분석
2008	정책	박노동	대전여성통계 발간
2008	정책	문경원	정부대전청사 입주가 대전경제에 미치는 기여도 분석
2008	정책	김기희	전국체전 개최에 따른 경제적 파급효과 분석
2008	정책	정환도	대전시 그린시티 활성화방안 연구
2008	수시	문경원	대전광역시와 행정중심복합도시와의 상생방안
2008	수시	김태현	충청권 경쟁력 강화를 위한 경제협력 방안 연구
2008	수시	최길수	시정홍보의 과제와 전략개발
2008	수시	최길수	지방자치단체의 규제완화 과제
2008	수시	최길수	부서간 수평적 커뮤니케이션의 활성화
2008	수시	윤기석	대전시정 회의문화와 선진화에 관한 연구
2008	수시	윤기석	교육자치와 일반자치의 조화방안(분권화) 연구
2008	수시	윤기석	지방의회의 정책역량 강화방안
2008	수시	이재영	충청문화 건설과 대전시 대응방안
2008	수시	이재영	대전천하상도로 정비방안
2008	수시	이재영	도시철도 2호선과 대중교통체계
2008	수시	이재영	제2경부 고속도로와 대응방안
2008	수시	김기희	충청체신청 우체국과 우편업무 처리시설 건설이 우리시에 미치는 경제적 기대효과 등에 관한 분석
2008	수시	김기희	대전광역시 일자리창출 기본계획
2008	수시	정환도	대전광역시 강수유량 처리비 산정
2008	수시	정환도	수질오염총량관리제 협의(도시관리소)
2008	수시	정환도	수질오염총량관리제 협의(배재대학교)
2008	수시	정환도	수질오염총량관리제 협의(계백로우회도로)
2008	수시	황혜란	충청권 국제과학비즈니스밸트 추진계획 수립
2008	수시	황혜란	세계적 과학상장을 겸립 검토
2008	수시	황혜란	엑스포과학공원 재창조 전략
2008	수시	정선기	무지개프로젝트 성과 극대화 방안
2008	수시	김기희	2007년 대전경제백서 제작
2008	수시	김기희	2008년도 국가균형발전 연차보고서 작성
2008	수시	윤기석	대전천 연계 현안사업의 효율적 추진을 위한 T/F팀
2008	수시	윤기석	대전발전연구원 비전 재정립을 위한 T/F팀
2008	수시	김태현	충청권 공동발전 추진방향과 당면과제
2008	수시	황혜란	국제과학비즈니스밸트 대전시 추진방안 검토
2008	수시	황혜란	첨단의료복합단지 입지선정 세부기준 등 종북 공조방안 연구
2008	수시	김기희	대전광역시 대규모점포관리계획 및 역세권 백화점 입점 요구에 따른 대안 분석

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2008	수시	김기희, 황혜란	대전지역 자영업주 활성화 방안
2008	수시	김기희	그린에너지 산업발전전략
2008	수시	김기희	민선4기 후반기 경제운영방향
2008	수시	황혜란	광역경제권 신성장 선도산업 프로젝트 발굴
2008	수시	윤기석	대통령 대전시 방문 대전 충청권 공동 상생 발전방안 T/F팀
2008	수시	황혜란	미래 신성장산업 육성 기본자침 개선방안
2008	수시	윤기석	대전광역시 국제교류협력사업 추진
2008	수시	황혜란	대덕특구의 기술사업화 실태와 우리시의 역할
2008	수탁	이재영	대전광역시 도시교통정비종기계획 수립을 위한 용역
2008	수탁	이범규	중앙로 대중교통전용지구 조성을 위한 타당성 연구
2008	수탁	김기희	지역경제교육센터 위탁운영사업
2008	수탁	문경원	주한미군 공여구역주변지역 발전종합계획수립용역
2008	수탁	임수빈	2007년도 대전시 오염총량관리 이행평가수립 학술용역
2008	수탁	문경원	갑천 문화관광벨트조성 기본계획수립 용역
2008	수탁	이범규	시내버스회사 경영 및 서비스평가 용역
2008	수탁	이재영	도로정비기본계획(변경) 및 자전거이용 시설 기본계획 재정비 용역
2008	수탁	문경원	행정중심복합도시와 인근도시와의 상생발전 전략 수립 연구용역(1단계)
2008	수탁	정선기	문화산업진흥지구 조성계획 및 클러스터 추진계획 수립용역
2008	수탁	임병호	어린이회관건립 타당성조사 용역
2008	수탁	김홍태	천안북부도서관 임대형민간투자사업 협상용역
2008	수탁	이범규	대전광역시 교통기초조사 및 분석학술용역
2008	수탁	김홍태	도시균형발전 기본계획수립 연구용역
2008	수탁	김홍태	천안생활체육공원 민간투자시설(BTL) 협상용역
2008	수탁	김홍태	2020 대전도시기본계획(변경) 용역
2008	수탁	이범규	대전광역시 시내버스 노선개편 용역
2008	수탁	문경원	행정중심복합도시와 인근도시와의 상생발전 전략 수립 연구용역(2단계)
2008	수탁	임병호	동춘당 명품공원화사업 기본계획수립
2008	수탁	김기희	2007년 지역혁신발전시행계획 추진실적평가 연구
2008	수탁	최길수	대전광역시 상수도사업분부 경영컨설팅
2008	수탁	정환도	수질오염총량관리 제2단계 기본계획 학술연구 용역
2008	수탁	이범규	시내버스업체 등 서비스(경영)평가 용역
2008	수탁	주혜진	장애인 생활안정 및 자립지원 사업 성별영향평가
2008	수탁	윤기석	창조도시 대전만들기 부문별 세부 실행계획 수립
2008	수탁	김홍태	천안종합문화예술회관건립 2단계 사업계획서 평가
2008	수탁	주혜진	건국 60주년 지방여성정책 연구
2008	보조금	대전시	대전인적자원개발지원센터 운영
2008	보조금	대전시	지역혁신협의회
2008	보조금	기획재정부	경제교육센터 운영
2009	기본	문경원	시정 홍보마케팅 활성화 방안 연구

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2009	기본	김홍태	대덕연구개발특구내 산업용지 수요예측 및 개발방안
2009	기본	임병호	대전시 도시용량에 관한 연구(1) : 지표선정 및 방법론 설정을 중심으로
2009	기본	이재영	자전거 이용시설 투자평가법 개발 기초연구
2009	기본	이범규	기후변화에 대응한 대전시 교통수요관리 방안 연구
2009	기본	정환도	대전광역시 공공기관에 대한 온실가스 저감 방안
2009	기본	김용동	대전광역시 공무원 인재 양성 방안
2009	기본	장창수	대전지역 지적장애인 복지증진 대책 연구
2009	기본	정선기	창조계층 유인을 위한 대전의 문화정책
2009	기본	최길수	지방공기업 CEO 평가체계 구축에 관한 연구: 대전광역시 공사·공단을 중심으로
2009	기본	이재근	수생태계가 온실가스의 발생 및 배출량에 미치는 기초연구
2009	기본	김기희	대전지역 건설업의 경쟁력 강화방안
2009	기본	임성복	산업지원 확대를 위한 지역금융체계 개선방안
2009	기본	황혜란	대덕연구개발특구내 탈주격형(Post Catch-Up) 혁신활동 및 시스템 전환에 관한 연구
2009	기본	김태현	수도권 기업의 지방이전과 지역경제: 대전·충청권을 중심으로
2009	기본	주혜진	대전 여성과학기술인의 직무 만족과 정책지원 수요에 대한 연구
2009	기본	박노동	건강행위유형분석을 통한 노인건강증진방안 연구
2009	기본	윤기석	지방의회 연수제도 활성화 방안 연구
2009	기본	강영주	공공연구시스템의 향후 변화 전망과 대전시의 대응방안
2009	기본	이형복	대전광역시 경관행정 역량강화 방안 – 경관법을 중심으로 –
2009	기본	이정범	대전광역시 교통신호체계 개선방안 연구
2009	정책	정환도	대전시 그린시티 활성화 방안 연구
2009	정책	문경원	대전광역시 주요시책에 대한 경제효과적 분석연구
2009	정책	문경원	대전권 관광자원을 활용한 컨벤션산업 발전 방안
2009	정책	김홍태	충남도청 이전에 따른 우리시 대응방안
2009	정책	김홍태	시민방재센타 건립 타당성 검토
2009	정책	임병호, 이형복	전국체전이후 한밭종합운동장 등 체육시설 활용방안
2009	정책	임병호, 이형복	대전시 주택공급의 환경변화와 정책방향
2009	정책	이범규	2008 시내버스 노선개편 시행 효과분석
2009	정책	정선기	지역 문화콘텐츠산업 현황파악을 통한 전략적인 육성방안 모색
2009	정책	정환도	기후변화협약과 대전시 신림부문의 기초연구
2009	정책	정환도, 전재현	기후변화대응 실행계획 작성을 위한 기초연구
2009	정책	장창수	대전 권역별 재활병원의 효율적 운영방안 연구
2009	정책	최길수	지방공기업 보수체계 개선방안 연구
2009	정책	김기희	대전지역 경제동향 분석
2009	정책	임성복	노은농수산물도매시장 활성화 방안
2009	정책	황혜란	대덕특구의 기술사업화 실태와 발전과제
2009	정책	김태현	기업유치 활성화를 위한 규제개선과제-충청광역경제권을 중심으로

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2009	정책	박노동	장애인복지공장의 효율적 관리운영방안 조사
2009	정책	주혜진	장애인 아동을 위한 이용시설 개선방안 및 정책지원방안 연구
2009	정책	황혜란	첨단의료복합단지 유치 제안서 작성을 위한 기획연구
2009	정책	박노동	대전 시민의식 공동 여론조사
2009	정책	김태현	광역경제권 운영시스템 및 광역경제권간 연계협력방안 연구
2009	정책	김용동	대전광역시 교육 지원 실태와 개선방안에 관한 연구
2009	정책	이재영	대전북부산업물류단지 개발에 따른 수요분석 및 기본구상
2009	정책	이재근, 전재현	기축분뇨관리 기본계획 수립(기축분뇨 중장기 관리방안 연구)
2009	정책	강영주	대전시 외국인투자유치 활성화 방안 연구
2009	정책	윤기석	WTA 장기발전계획
2009	정책	정환도	나무심기와 저탄소도시 실현방안
2009	정책	이정범, 이범규	효율적 택시 부제 운영 방안
2009	정책	김기희	대전지역 제조업 및 서비스업 특성에 관한 분석
2009	정책	윤기석	대전광역시 MICE산업 활성화 방안 연구
2009	정책	문경원, 최길수 외	대전광역시 발전 5개년 계획
2009	정책	이재영	타슈-무인대여시스템 민자타당성 검토 및 추진방안
2009	정책	강영주	대전시 녹색성장 기본계획
2009	정책	이정범	대전광역시 ITS 센터의 효율적 운영방안 연구
2009	정책	정선기, 권선필 외	시정 성과 제고를 위한 시민 라이프스타일 조사
2009	정책	이재근, 이형복 외	충청광역권 대청호 둘레길 생태체험로 조성사업계획
2009	정책	최길수, 문경원 외	대전광역시와 인근 자치단체간의 통합에 따른 효과분석
2009	수시	문경원	IAC 2009 Daegu 대회 지역경제적 파급효과
2009	수시	윤기석	대전광역시 국제교류협력사업 추진
2009	수시	정환도	상수도 종합상황실설치에 대한 검토
2009	수시	정환도	광역경제권발전계획 지원이용분야 작성
2009	수시	문경원, 김기희 외	민선4기 3년 시정진단과 향후 중장기적 추진방향(T/F팀)
2009	수시	장창수	건강한 장수도시 대전 조성방안
2009	수시	최길수	대전시 주요정책에 대한 시민여론조사 및 향후 과제
2009	수시	황혜란	대덕연구개발특구의 획기적인 발전방안 연구
2009	수시	김기희	2008 경제백서 자료 작성
2009	수시	임성복	첨단의료복합단지 입지선정 관련 후보지 평가자료 수집 및 분석
2009	수시	최길수, 임성복 외	첨단의료복합단지 입지 결정에 따른 대응방안을 위한 TF구성·운영
2009	수시	김기희	2009년도 지역발전 연차보고서 작성
2009	수시	강영주	대전시 청년일자리 창출방안
2009	수시	강영주	서울아산병원 입지로 인한 지역에 미치는 효과 분석
2009	수시	박노동	대전권내 대학생 지원계획
2009	수시	이범규, 이정범	횡단보도 설치·복원에 따른 효과분석
2009	수시	문경원	아쿠아월드 입지에 따른 기대효과 분석
2009	수시	이형복, 임병호	계룡스파텔 활용방안

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2009	수시	김기희	홍명상가 철거와 주변지역 개발의 파급효과
2009	수시	문경원	보문산권 관광벨트 프로젝트에 따른 고용 및 경제파급효과 분석
2009	수시	임성복	한국산업기술시험원 대전 유치에 따른 지역경제에 미치는 효과분석
2009	수시	황혜란	제3차 지방과학기술진흥종합계획 개정안 작성
2009	수시	김태현	광역경제권 형성을 위한 권역별 도시정책방향: 충청권의 도시정책 방향
2009	수시	김태현	초광역개발권 내륙첨단산업벨트 공동개발구상
2009	수시	최길수	대전광역시 주요시정의 성과에 대한 시민여론조사
2009	수시	문경원	2009대전국제우주대회 개최 성과 분석 및 방전방안
2009	수시	임성복	한국가스기술공사 대전유치에 따른 고용 및 정책파급효과 분석
2009	수시	임병호, 김홍태	지역경제활성화를 위한 공공기관 대전 이전 추진방안 연구
2009	수시	이재영	버스정류장 냉난방기 설치방안 검토
2009	수시	문경원, 김홍태 외	세종시 위상변화에 따른 대전시 대응방안
2009	수시	정선기	창의적 문화예술도시 발전전략
2009	수시	문경원	2009 대전국제우주대회 경제적 파급효과 분석
2009	수탁	김홍태	2020 대전도시기본계획(변경) 용역
2009	수탁	정환도	2008 수질오염총량관리 시행계획 이행평가학술용역
2009	수탁	김기희	2008년 대전경제교육센터 위탁 운영
2009	수탁	정환도	수질오염총량관리 제2단계 기본계획 학술연구 용역
2009	수탁	문경원	주한미군 공여구역주변지역 발전종합계획수립용역
2009	수탁	이범규	2008년 대전광역시 교통기초조사 및 분석 용역
2009	수탁	문경원	제4차 국토종합계획 재수정 계획 수립을 위한 광역경제권 계획 수립 연구
2009	수탁	김홍태	장항소도읍 육성사업 soft분야 용역
2009	수탁	최길수	동물원 플라워랜드 운영활성화방안 연구
2009	수탁	김홍태	국립박물관 등 복합문화공간 조성 기초연구 용역
2009	수탁	임병호	2020년 대전권 광역도시계획(변경) 용역
2009	수탁	이범규	2009년 시내버스업체 서비스 평가용역
2009	수탁	문경원	2010 충청권 방문의 해 실행계획 연구용역
2009	수탁	김기희	지역경제교육센터 위탁 운영 사업
2009	수탁	임성복	대전지역 전략산업 중심의 산업연관 분석
2009	수탁	이범규	대전시 2009년 교통기초조사 및 분석용역
2009	수탁	최길수	2009년 고객만족도 조사용역
2009	수탁	김홍태	서남2중외 2교 신축 임대형 민자사업 사업계획서 평가용역
2009	수탁	김기희	전통시장 활성화 연구용역
2009	수탁	최길수	내부고객만족도 조사자료 분석 용역
2009	보조금	인적자원개발센터	대전인적자원개발지원센터 운영
2009	보조금	대전발전협의회	대전발전협의회사무국 운영
2009	보조금	황혜란	대덕특구 분기별 경기전망조사
2009	보조금	주혜진	지역이동센터 운영 평가

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2009	보조금	김홍태	복합문화공간 조성 워크숍
2010	기본	문경원	한밭 갑천 유동 축제
2010	기본	김용동	대전광역시 공공도서관 운영 활성화 방안
2010	기본	정선기	지역예술단체 활성화를 위한 효율적 지원 방안
2010	기본	최길수	지방소비세, 소득세 개편방안에 관한 연구
2010	기본	윤기석	광역행정권 협력체계 구축에 관한 연구
2010	기본	임성복	G9과 연계한 대전지역 물류체계 개선방안
2010	기본	김기희	대전지역 중소기업 경영안정 및 성장기반 확충방안
2010	기본	황혜란	대덕연구개발특구 내 기초·원천 연구성과 사업화 현황 및 발전전략
2010	기본	김태현	충청광역경제권 거점지역의 지역경쟁력에 관한 연구
2010	기본	강영주	대전시 첨단부품소자산업의 입지특성 및 활성화 방안 연구
2010	기본	장창수	대전지역 사회복지사의 근무여건과 처우개선에 관한 연구
2010	기본	주혜진	대덕특구 여성과학기술인 경력개발 모델 발굴 및 지원 방안
2010	기본	박노동	장수도시 적합형 고령자 인력개발 및 활용방안 연구
2010	기본	김홍태	도시공간구조 변화분석을 통한 대전시 다핵화 전략 연구
2010	기본	임병호	대전시 도시용량에 관한 연구(Ⅱ)
2010	기본	이형복	도시계획에 있어 환경설계를 통한 범죄예방에 관한 연구
2010	기본	이재영	대전광역시 및 국내 공공자전거시스템의 평가와 개선방안
2010	기본	이범규	대전광역시 주차상한제 도입방안 연구
2010	기본	이정범	대전광역시 roundabout 도입 방안 연구
2010	기본	정환도	지방자치단체 온실가스 배출량 및 감축방향
2010	기본	이재근	물 순환형 도시를 위한 하수처리장 배출수 재활용방안 기초연구
2010	정책	강영주	대전시 녹색성장 추진계획 수정계획
2010	정책	최길수, 문경원 외	대전광역시와 인근 자치단체간의 통합에 따른 효과분석
2010	정책	이재근, 이형복 외	충청광역권 대청호 둘레길 생태체험로 조성사업계획
2010	정책	김용동	공공 체육시설 관리·운영 효율화 방안
2010	정책	정선기	대전광역시 인재개발원 교육체계 수립
2010	정책	최길수	출자·출연기관 경영평기체제 구축에 관한 연구
2010	정책	윤기석	대전광역시 공기업 성과관리지표 개발
2010	정책	임성복	대도시 내에서 농업의 발전방안
2010	정책	김기희	대전 콜센터의 인력수급실태 및 활성화방안 연구
2010	정책	김기희	대전지역 경제동향 분석
2010	정책	황혜란	대덕특구의 환경변화에 따른 전략적 대응방안
2010	정책	김태현	대전-대구-광주 연계 삼각벨트(조광역권 내륙특화벨트) 구축방안
2010	정책	강영주	대전 외국인투자기업의 입지형태 및 정책 효과분석에 관한 연구
2010	정책	임성복, 김기희 외	대전경제발전 중장기계획 수정 보완
2010	정책	장창수	효 문화지원센터설치 방안연구

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2010	정책	장창수	재활보조공학지원센터 설치 및 효율적 운영방안 연구
2010	정책	김홍태	경부고속철도변 정비사업이 주변에 미치는 영향 및 연계사업 연구
2010	정책	임병호	도시관리계획 주민제안 활성화 방안에 관한 연구
2010	정책	이형복	유니버설디자인 도시 구축을 위한 중장기 사업방향·계획 수립
2010	정책	이범규, 이정범	대전광역시 택시 공동차고지 조성 검토
2010	정책	이정범, 이범규	에어택시 도입 타당성 연구
2010	정책	이정범	장애인 클택시 운영 현황 분석 및 발전 방안
2010	정책	정환도	기후변화대응을 위한 국내외 정책사례 적용연구
2010	정책	정환도, 전재현	건강영향평가제도의 시행과 기준마련
2010	정책	이재근, 전재현	대전광역시 빗물관리 기본계획
2010	정책	황해란	창조형 혁신파라다임 선도클러스터로서의 대덕특구 발전방안
2010	정책	정선기	대전권 마을축제 활성화 방안
2010	정책	강영주	대전 원자력산업 육성을 위한 실태조사 연구
2010	정책	이재근, 이형복 외	IT기반 대청호 생태탐방로 조성
2010	정책	김기희	대전지역 고용정책 기본계획 수립
2010	정책	황해란	대전 녹색혁신 클러스터 육성 전략
2010	정책	주혜진 박노동	대전여성통계집 발간
2010	정책	이재영	Reshuffling 방식을 이용한 도시철도 2호선 건설의 타당성 극대화방안
2010	정책	임병호	서남부 2, 3단계 관리방안 검토 : 관리제도 및 도입방안
2010	정책	박노동	대전광역시의 일자리창출방안 마련을 위한 연구
2010	정책	최길수	시청참여를 위한 소통실태 분석 및 민관협치행정 구현 방안
2010	정책	임병호	대전대표브랜드 육성을 위한 대전·충청인 의식조사
2010	정책	정환도	한밭수목원 지위 및 이용활성화
2010	정책	김홍태	중구 안영동 경륜장 부지 활용구상 연구
2010	정책	이재영	대덕대로상 자전거전용도로 운영개선방안 연구
2010	정책	임성복	상권활성화구역 지정신청을 위한 대상지역 여건 분석
2010	정책	윤기석	입법정책지원기능 강화방안-대전시 의회를 중심으로
2010	정책	문경원	대전 화장품·뷰티 페스티벌 개최 방안 연구
2010	수시	임성복	3대 체전 개최에 따른 고용 및 경제파급효과 분석
2010	수시	정환도	대전시 녹색생활 범시민 10대 실천과제 선정을 위한 이산화탄소 원단위 작성
2010	수시	황해란, 강영주	일자리 창출을 위한 대전광역시 녹색성장 전략
2010	수시	강영주	대전원자력산업단지 조성 및 원자력 암용합병원 조성방안 연구
2010	수시	임성복	한국등산지원센터 유치에 따른 지역경제 유발효과 분석
2010	수시	이범규, 이정범	대전시 고속대중교통망 체계 구축 연구
2010	수시	정환도	대전시 전기설비 교체를 통한 절전 및 탄소배출권 타당성검토
2010	수시	임성복	신세계헬시 프리미엄아울렛 입지에 따른 기대효과 분석
2010	수시	강영주	녹색경쟁력 평가지표 대응방안 연구
2010	수시	임성복	산업단지 개발 지원방안 검토

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2010	수시	강영주	대전시 녹색성장 홍보자료 작성
2010	수시	정환도	대전시 기후변화 적응계획과 관련한 국고보조사업 검토
2010	수시	이재근	대전하수처리장 이전사업 민간투자의향서(L01) 검토
2010	수시	임성복	한국발전교육원 유치에 따른 경제효과 분석
2010	수시	김홍태	도시공간구조 재편을 고려한 도시철도(2호선) 노선선정 검토
2010	수시	황해란	행정중심복합도시 원안추진에 따른 대전 총청권 발전전략 및 협력방안
2010	수시	이재영	대전광역시의 교통체증구간 해결방안 제시
2010	수시	김홍태	도시환경정비사업(은행1구역) 활성화 방안 검토
2010	수시	문경원	관광마케팅공기업설립에 관한 업무 범위와 운영주체 검토
2010	수시	주혜진	2010대전광역시 인구정책 성과 검토
2010	수시	윤기석	대전시와 프랑스 툴루즈시 간 국제교류협력 사업
2010	수시	김기희	2009 대전경제백서 발간자료 작성
2010	수시	이재영	노은역 민자주차장 적정 무상사용기간 산정 연구
2010	수시	임성복	11년 프랜차이즈 및 소상공인 창업박람회 제안서에 대한 검토 분석
2010	수시	박노동	민선5기 교육지원사업 추진계획 검토
2010	수탁	이재근	2009년 오염총량간り 이행평가 학술용역
2010	수탁	임병호	2020년 대전권 광역도시계획(변경)용역
2010	수탁	김기희	혜전대학 산업체만족도조사
2010	수탁	김기희	대전보건대학 산업체만족도조사
2010	수탁	김홍태	장항소도읍 육성사업 soft 분야 용역
2010	수탁	정환도	기후변화대응을 위한 온실가스 감축종합계획
2010	수탁	김기희	전통시장 활성화 연구용역
2010	수탁	이재근	석면피해 대응방안 연구용역
2010	수탁	황해란	국제과학비즈니스벨트 조성을 위한 사전기획 연구 용역
2010	수탁	이재영	자전거연계 교통체계 활성화방안 연구
2010	수탁	김홍태	대덕특구 공동기숙사 건립 타당성 용역
2010	수탁	이범규	교통수요관리를 위한 교통유발부담금
2010	수탁	강영주	지역교육센터 위탁운영사업
2010	수탁	주혜진	『여성이 행복한 도시 대전』 발간
2010	수탁	정환도	수질오염총량관리 제2단계 시행계획 수립용역
2010	수탁	이범규	2010년 시내버스 서비스평가용역
2010	수탁	주혜진	대전지역 성별영향평가의 성과와 과제
2010	수탁	문경원	2015년 제7차 세계물포럼 개최 도시선정을 위한 유지제안서
2010	수탁	장창수	제2차 지역사회복지계획 수립 용역
2010	수탁	강영주	대전 원자력산업 육성 기본계획수립 연구용역
2010	수탁	이정범	회전 교차로 및 전방향 횡단보도 설치 기본설계용역
2010	수탁	임성복	대전광역시 지식재산권 육성전략수립연구용역
2010	수탁	주혜진	보육정보화사업 운영 현황과 과제

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2010	수탁	정선기	문화예술교육현황조사사업
2010	수탁	황혜란	세계과학기술혁신포럼 타당성 및 파급효과연구
2010	수탁	김홍태	대전서남5중외 1교 신축 임대형민자사업(BTL) 사업계획서 평가용역
2010	수탁	최길수	2010년 고객만족도조사 용역
2010	수탁	최길수	대전광역시 산하 공사공단 조직진단 용역
2010	보조금	문경원	대충청 방문의 해 에세이 홍보책자 발간
2010	보조금	문경원	대충청 방문의 해 한밭로드스토리 발간
2010	보조금	문경원	대충청 방문의 해 명품사이버티운 밸굴 홍보
2010	보조금	문경원	대충청 방문의 해 사이버가이드 운영
2010	보조금	인적자원개발센터	대전인적자원개발센터 운영
2010	보조금	대전발전협의회	대전발전협의회사무국 운영
2010	보조금	기획조정실	2010 국제화포럼
2010	보조금	박노동	지역아동센터 평가사업
2011	기본	이정범	대전광역시 교통약자 보행환경 개선에 관한 연구
2011	기본	김기희	대전 소상공인 실태조사 및 활성화방안 연구
2011	기본	임성복	대전지역 산업연관분석을 통한 산업성장주기 분석
2011	기본	윤기석	협력적 지역거버넌스와 대전대도시권(CO) 광역행정 발전방안
2011	기본	최길수	대전광역시의 지방재정 건전성 확보방안
2011	기본	정선기	대중문화예술 활성화를 위한 정책 연구
2011	기본	김용동	민간위탁 시설 운영 평가지표 개발
2011	기본	문경원	대전음악전용 훌 건립 타당성 조사
2011	기본	주혜진	대전여성의 사회참여: 지역 공동체운동 사례 연구
2011	기본	장창수	실버타운 조성을 위한 기초조사
2011	기본	강영주	대전 전략산업 육성의 성과와 과제
2011	기본	황혜란	대덕연구개발특구 진화과정과 새로운 혁신시스템 모색에 관한 연구
2011	기본	박노동	대전시 고학력 경력단절여성 실태분석 및 재취업 활성화 방안
2011	기본	김홍태	대전시 산업구조 변화와 고용중심지 특성에 관한 연구
2011	기본	임병호	대전시 주택개발사업에서의 인구이동
2011	기본	이형복	OPTED를 통한 대전의 범죄예방 정책방안!!
2011	기본	이범규	대전광역시 시내버스 준공영제 개선방안 연구
2011	기본	이재영	대중교통활성화를 위한 자전거기반 대중교통중심개발(B-TOD)방안 연구
2011	기본	정환도	온실가스 저감을 위한 대전시 전기설비부문의 기초연구
2011	기본	이재근	중수도 및 빗물 이용에 따른 물 순환체계 정립
2011	기본	이소라	에너지이용 최소화를 위한 제도 및 시스템 활용방안: 건물부문
2011	기본	정경석	수요자 중심의 U-City 서비스 구현을 통한 대전시의 도시재생 활성화 방안
2011	정책	황혜란	대전 녹색혁신 클러스터 육성 전략
2011	정책	주혜진 박노동	대전여성통계집 발간
2011	정책	박노동	대전광역시의 일자리창출방안 마련을 위한 연구

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2011	정책	김기희	대전지역 고용정책 기본계획 수립
2011	정책	최길수	시정참여를 위한 소통실태 분석 및 민관협치행정 구현 방안
2011	정책	임성복	「상권활성화구역」 지정신청을 위한 대상지역 여건 분석
2011	정책	윤기석	입법정책지원기능 강화방안-대전시 의회를 중심으로
2011	정책	문경원	대전발전연구원 장기발전계획 수립
2011	정책	정경석	첨단의료관광 도시육성 활성화 방안
2011	정책	김태현	광역경제권 사업평가 체제 및 광역적 연계·협력사업 효율화 방안 연구
2011	정책	이재영	Reshuffling 방식을 이용한 도시철도 2호선 건설의 타당성 극대화방안
2011	정책	임병호	서남부 2, 3단계 관리방안 검토: 관리제도 및 도입방안
2011	정책	이재영	친변고속화도로의 효율성 제고를 위한 운영개선방안 연구
2011	정책	임병호	대전대표브랜드 육성을 위한 대전·충청인 의식조사
2011	정책	정환도	한밭수목원 지위 및 이용활성화
2011	정책	김홍태	중구 안영동 경륜장 부지 활용구상 연구
2011	정책	이재영	대덕대로상 자전거전용도로 운영개선방안 연구
2011	정책	김홍태	대전청소년문화센터 건립타당성 기초연구
2011	정책	이범규	신탄진IC 정비 및 타당성 검토
2011	정책	문경원	대전 회장품·뷰티 페스티벌 개최 방안
2011	정책	최길수	주민참여예산제 활성화 방안
2011	정책	김기희	대전광역시 에너지수급 전망
2011	정책	윤기석	국제도시화 수준향상도 정례분석 지표 개발
2011	정책	정선기	대전문화재단의 바람직한 발전 방안
2011	정책	김용동	아파트 관리비 균일화를 위한 표준화계체계 연구
2011	정책	문경원	대전권 한병의료관광 활성화를 위한 특화모델 연구
2011	정책	장창수	별달장애인에 대한 보호자의 보호부담 경감방안 연구
2011	정책	장창수	노인 교육 프로그램 선호도에 대한 연구
2011	정책	김기희	벤처기업 M&A 활성화를 통한 중견기업 육성방안
2011	정책	문경원	언론을 통해서 본 지역현안과 발전방안
2011	정책	김홍태	대전 숙박형관광 전환체제 여건 조성에 관한 연구
2011	정책	김홍태	원도심활성화 정책의 효과분석
2011	정책	박노동	대전여성통계집 발간
2011	정책	이형복	도시공원 이용 활성화 방안
2011	정책	이범규	대중교통 환승패턴 분석 및 환승체계 개선방안 연구
2011	정책	임성복	대전광역시 화훼공장지 개설에 관한 타당성 조사
2011	정책	이재근	지방상수도 통합정책에 따른 대전시의 역할과 발전전략
2011	정책	정환도	대기오염과 환경지표종에 대한 기초연구
2011	정책	정환도	3대하천 생태복원사업과 선태식물의 기초연구
2011	정책	이재근	대전시의 적정 하천 유지유량 검토
2011	정책	이소라	제5회 아태물협회 대전총회 성공적 개최를 위한 추진전략

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2011	정책	황혜란	충청권 신성장동력사업과 지역혁신사업의 연계전략
2011	정책	주혜진	대전여성엑스포 개최 효과 및 추진전략
2011	정책	최길수	대전광역시를 위한 지속기능성지표 관리방안
2011	정책	정선기	대전사이언스페스티벌 활성화 방안
2011	정책	김홍태, 정경석	뷰티산업 육성 발전을 위한 뷰티산업단지 조성 타당성 조사 연구
2011	정책	이재영	대덕대로상 자전거전용도로의 운영개선방안 수정연구
2011	정책	김홍태	대전시 헤테마파크 조성 방안 연구
2011	정책	강영주	과학벨트 충청권 조성 타당성 연구
2011	정책	김기희	수도권 아전기업이 미치는 경제적 영향 및 효과분석
2011	정책	황혜란, 강영주	녹색기술산업클러스터 조성계획
2011	정책	윤기석	외국인의 생활만족도 측정지표 개발
2011	정책	김기희	중소기업 지금자원이 기업의 경영안정화 및 고용창출효과에 미치는 영향 조사연구
2011	정책	김홍태	보문산권 관광활성화
2011	정책	윤기석	대전시 국제 자매도시 협력 활성화 방안
2011	정책	정환도	야생동식물보호 세무계획 수립
2011	정책	임병호	에너지 절약형 도시를 위한 대전시 도시계획의 과제 및 대응방안
2011	정책	정선기	지역연구 네트워크 구축을 위한 기획연구
2011	정책	황혜란	대전시와 라오스간 경제교류협력 증진 방안
2011	정책	이정범	대전시 어린이 보호구역 교통사고 실태 및 개선방안
2011	정책	대전여성가족정책센터	대전여성가족정책 동향 : 대전광역시 여성정책 평가 분석 및 정책 수요
2011	정책	이정범	둔산대공원 주차장 효율적 관리방안
2011	정책	황혜란	국제과학비즈니스벨트 입지에 따른 범충청권 협력방안
2011	정책	이소라	대전시 에너지제로주택 단지 건설에 관한 기초연구
2011	정책	정환도	대전시 가능성 조림사업에 대한 기초연구
2011	정책	김홍태	산성의 도시 대전에 관한 기초연구
2011	정책	정선기, 이인배	대전도시관광 활성화 방안
2011	정책	김홍태	대전지역 골프장 및 골프대학원대학교 설립 기초연구
2011	정책	김홍태	성북동 지역 활성화 계획수립 추진방안 연구
2011	정책	박노동	장애인평생학습 활성화방안 연구
2011	정책	임병호	행정중심복합도시 건설이 대전시 주거환경에 미치는 영향
2011	정책	이재영	과학벨트 거점지구 개발방향 및 거점기능지구간 연계교통망 확충방안
2011	정책	김용동	대전지역 아파트 관리비 실태와 절감방안
2011	정책	이형복	대전광역시 도시공원 이용 활성화 방안
2011	정책	이재영	대전광역시 원도심활성화를 위한 지구교통개선사업 추진방향
2011	정책	임성복	국제유소년 태권도 올림피아드대회 칭설 타당성 검토
2011	수탁	강영주	국제과학비즈니스벨트 충청권 조성 타당성 연구
2011	수탁	강영주	지역경제교육센터 위탁 운영사업
2011	수탁	이재영	자전인프라 및 공공자전거시스템 도입 타당성 검토 용역

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2011	수탁	정경석	의료관광 육성 중장기 종합계획 수립용역
2011	수탁	이재근	오염총량관리 시행계획 2010년 이행평가 용역
2011	수탁	김홍태	한밭문화예술복합단지 조성 연구용역
2011	수탁	최길수	대전 청소년 종합문화센터 건립 타당성 조사 용역
2011	수탁	이범규	은행동 유통정비 상점가 공영주차장건설 타당성 분석 용역
2011	수탁	이형복	으능정비 멀티미디어LED거리조성 기본계획 수립용역
2011	수탁	박노동	어린이안전관리 기본계획수립 용역
2011	수탁	이범규	대전광역시 2010년도 교통기초조사 및 분석용역
2011	수탁	문경원, 정경석	소방조직 개선과제 추진계획 수립용역
2011	수탁	김홍태	2030년 대전도시기본계획수립용역중 학술부문2
2011	수탁	이범규	전국 여객기종점통행량(O/D) 조사용역
2011	수탁	이재영	자전거이용시설 설치 수정모델 개발 및 자전거 이용에 따른 대기환경개선 효과분석 연구
2011	수탁	김기희	대전보건대학 산업체 만족도 조사 연구용역
2011	수탁	이형복	대전광역시 야간경관계획수립 학술용역
2011	수탁	문경원	제5차 대전권 관광개발계획 수립용역
2011	수탁	임병호	2020 대전광역시 주택종합계획 수립용역
2011	수탁	이재근	대전시 효율적인 하수처리체계 재정립을 위한 연구용역
2011	수탁	이범규	2011년도 시내버스 서비스 평가 용역
2011	현안	이재영	노은역 민자주차장 적정 무상사용기간 설정 연구
2011	현안	임성복	2011년 프랜차이즈 및 소상공인 창업박람회 제안서에 대한 검토 분석
2011	현안	박노동	민선5기 교육지원사업 추진계획 검토
2011	현안	장정수	복지민두레 교육 및 체험장 설치운영방안
2011	현안	김홍태	도시공간구조 재편을 고려한 도시철도(2호선) 노선선정 검토
2011	현안	이재영	대전광역시의 교통체증구간 해결방안 제시
2011	현안	김홍태	도시환경정비사업(은행1구역) 활성화 방안 검토
2011	현안	문경원	관광마케팅공기업설립에 관한 업무 범위와 운영주체 검토
2011	현안	황혜란	행정중심복합도시 원안추진에 따른 대전 총청권 발전전략 및 협력방안
2011	현안	김기희	2009 대전경제백서 발간자료 작성
2011	현안	윤기석	대전시와 프랑스 툴루즈시 간 국제교류협력 사업
2011	현안	주혜진	2010대전광역시 인구정책 성과 검토
2011	현안	임성복	대전문화예술의 전당의 경제효과분석
2011	현안	최길수	대전광역시 명예의 전당(Hall of Fame) 건립 및 운영 방안
2011	현안	김기희	부자도시 건설을 위한 추진전략 및 정책과제
2011	현안	임성복, 김홍태	세종시와 상생발전을 위한 대전시의 대응전략 과제
2011	현안	윤기석	민관협치를 위한 소통전략 방안 마련
2011	현안	임병호	대전광역시 산업입지 공급계획 수요분석 검토 연구
2011	현안	이정범	회전교차로 도입 타당성 분석
2011	현안	김기희	탈스트레스산업 육성방안

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2011	현안	김기희	2010년 대전경제백서 발간자료 작성
2011	현안	김용동	대전천 가입장 업무위탁 타당성 및 위탁대행비 산출
2011	현안	최길수	교육만두레 만족도 조사 결과분석
2011	현안	최길수	직원 의식조사 결과분석
2011	현안	임성복	사격장 입지기능성 검토 과제연구
2011	현안	이형복	안전인심공학입문 – 안전인심은 나가사키로부터 – 번역과제
2011	현안	강영주	경제(교육)박물관 건립 타당성 검토
2011	기타	기획조정실	2007~2011년도 해외출장보고서
2011	기타	대전여성가족정책센터	대전여성발전의 비전과 전략
2011	기타	주혜진	대전광역시 여성정책 평가 분석 및 정책 수요
2012	기본	김기희	대전지역 서비스산업 신성장 동력화 방안 연구
2012	기본	윤기석	대전-카메룬 과학기술협력 활성화 방안
2012	기본	주혜진	대전광역시 사회적기업 육성정책의 성인지적 분석을 통한 여성일자리 창출방안
2012	기본	강영주	통합적 지역 R&D 거버넌스 체계 구축에 관한 연구
2012	기본	황혜란	대덕특구 기술집약형 기업기술사업화 지원방안
2012	기본	김용동	대전시 청렴도 제고 방안에 대한 연구
2012	기본	최길수	대전광역시 도시브랜딩 전략에 관한 연구
2012	기본	이소라	대전시 폐기물 에너지화에 대한 기초연구
2012	기본	이재근	빗물침투시설 설치에 의한 대전시 빗물유출 배출부하량 저감효과
2012	기본	정환도	대기오염측정망 운영에 관한 기초연구
2012	기본	이정범	대전광역시 자동차 공동이용 도입을 위한 기초연구
2012	기본	이범규	대전광역시 주거지역 주차실태 분석 및 개선방안 연구
2012	기본	정경석	대전시 건축 도시공간 아카이브 구축을 위한 공간정보 기초조사
2012	기본	임병호	대전시 1인 가구의 증가와 대응방안 연구
2012	기본	김홍태	대전시 지하철 역세권 도시기능 변화분석 연구
2012	기본	박노동	어린이가 안전한 지역사회환경 조성방안
2012	기본	염인섭	주거지유형별 저탄소 도시관리 계획기법의 평가지표 설정 및 활용방안
2012	기본	장창수	대전지역 시니어클럽 활성화 방안
2012	기본	이형복	대전광역시 도시안전디자인정책의 기본방향에 관한 연구
2012	기본	이은재	대전시 산림 패치의 조류 서식지 잠재성 평가
2012	정책	김기희	유망중소기업 선정, 지원의 효과분석과 효율적 지원방안
2012	정책	박노동	스마트 인재 관리를 통한 대전시 경쟁력 제고 방안
2012	정책	이재영	NMT활성화를 위한 유비쿼터스기반 무인헬스케어 시스템설치 타당성 검토
2012	정책	정환도	대전형 녹색도시 구축을 위한 기초연구
2012	정책	윤기석	분권형 국정시스템 구축을 위한 국민공감대 형성방안
2012	정책	황혜란	공적개발원조(ODA) 센터 설립 및 운영방안 연구
2012	정책	황혜란	대전시민천문대 운영활성화 방안
2012	정책	최길수	아파트 좋은 문화 정착을 위한 프로그램 발굴 및 연구

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2012	정책	최길수	맞춤형 공무원 교육프로그램 개발방안
2012	정책	이재근	하수처리장의 수질오염총량관리제 배출부하량 저감 활용방안 연구
2012	정책	임병호	월드컵 경기장 유유풍간 활용 및 경영수익 확대방안
2012	정책	장창수	효사상의 현대적 의미와 실천 교육방안
2012	정책	박노동	대전시와 대학의 협력방안에 관한 연구
2012	정책	이은재	조경수 굴취, 이식시 결속재료인 고무바 제거에 대한 연구
2012	정책	주혜진	대전광역시 여성발전기본조례 개정방향 및 추진전략
2012	정책	주혜진	성자인식 및 성평등 실태조사를 통한 성주류회전략 확산방안
2012	정책	임병호	도시재생사업 활성화 및 정비수법 발굴에 관한 연구
2012	정책	이범규	교통카드 운행 SPC 설립 사례 및 효율화 방안 연구
2012	정책	박노동	대전광역시 문화격차 해소 및 진흥 방안 연구
2012	정책	장창수	대전지역 노인 학대 실태 및 예방에 관한 연구
2012	정책	이정범	소방차 출동체계와 ITS 연계방안
2012	정책	황혜란	제4차 지방과학기술진흥종합계획 수립을 위한 정책 연구
2012	정책	정환도	월평공원이용과 식물성장에 관한 기초연구
2012	정책	정환도	대기오염과 식물생태에 관한 기초연구
2012	정책	강영주	사회적 기업 활성화 방안
2012	정책	김기희	유통업 상생발전 관리방안
2012	정책	이형복	가로수로 인한 가로등 불빛기림 해소방안 연구
2012	정책	장창수	고령사회 대비 대전지역 베이비부머 연구
2012	정책	염인섭	충청남도 관사촌 활용방안 연구
2012	정책	윤기석	성과관리와 인사연계 방안
2012	정책	윤기석	대전가주 외국인 지원시책 추진실태와 문제점 해결방안
2012	정책	이은재	대전광역시 산림생태 네트워크 구축 방안 연구
2012	정책	윤기석	외국인 정주환경 개선을 위한 외국인 수요조사 및 분석
2012	수탁	이범규	2012년도 시내버스 서비스 평가 용역
2012	수탁	이범규	대전광역시 지역물류 기본계획 수립 용역
2012	수탁	이범규	전국 여객O/D 전수화 및 장래수요예측 공동사업(대전광역시) 용역
2012	수탁	이범규	부사시장 주차장 조성사업 타당성 연구 용역
2012	수탁	주혜진	2012년 대전 성별영향분석평가센터 운영사업 결과보고서
2012	현안	이재근	갑천레저스포츠 계류시설 관련 수질개선 효과
2012	현안	정환도	서대전 시민공원 활성화 방안
2012	현안	박노동	2030세대 공감사책 추진을 위한 기초연구
2012	현안	임성복	대전유니온스퀘어 개발에 따른 기대효과 분석
2012	현안	이은재	대전시 목재유통센터 건립 타당성 검토
2012	현안	장창수	방문건강관리 전담인력 차우개선(안)
2012	현안	임성복	대전세계조리사대회 개최에 따른 고용 및 경제적 효과 분석
2012	현안	황혜란	공적개발원조(ODA) 센터 설립방안

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2012	현안	이은재	대정호 오백리길의 신개념 테마길 조성 방안
2012	현안	장창수	방문건강관리사업 전담인력 처우개선(안)
2012	현안	김기희	제조업 육성을 위한 지원확대 및 개선방안 연구
2012	현안	강영주	내륙첨단산업권 발전계획
2012	현안	이소라	중부권 저탄소 파워플랜트 벨트 조성 방안
2012	기타	대전여성가족정책센터	성 주류화 전략 실천 모니터링단 제1기 활동보고서
2012	기타	대전광역시 양성평등 현장 수정보완에 관한 연구	
2012	기타	대전여성가족정책센터	대전여성친화기업 인증지표 수정보완 연구
2012	기타	대전여성가족정책센터	성 주류화 전략 실천 모니터링단 제2기 활동 보고서
2013	기본	정경석	대전시 중심의 중추도시생활권 설정에 관한 연구
2013	정책	배지연	대전여성가족통계
2013	정책	강영주	격차인식과 지역상생
2013	정책	정경석	대전시 소방력의 효율적인 재배치 방안에 관한 연구
2013	정책	김홍태	한중일 아시아 공동체 형성을 위한 기초연구
2013	정책	이재영	롯데마파크 입지에 따른 교통체계 개선방안
2013	정책	문경원	사회자본으로 읽는 21세기 도시
2013	정책	황혜란	학술연구용역 평가지표 개발
2013	정책	주혜진	대전형 여성친화도시 추진 비전과 전략
2013	정책	이은재	대전 습지비오톱 보호지역 선정 및 관리를 위한 기초 연구
2013	정책	주혜진	2013년 성별영향분석평가제도 실행 매뉴얼 개발
2013	정책	이소라	대전시 환경기초시설 온실가스 배출량 산정 연구
2013	정책	이재근	상수관로 간歇방법의 검토 및 대전시 적용방안
2013	정책	박종진	원도심 관광활성화를 위한 전략방안 연구
2013	정책	주혜진	대전시 여성의 생활안전보호와 지역가버넌스 구축방안
2013	정책	이범규	대전시 시내버스 표준연비 산정에 관한 연구
2013	정책	최길수	마을자치의 활성화를 위한 정책방안에 관한 연구
2013	정책	정환도	대전시 환경복지 정책방향에 관한 연구
2013	정책	강영주	대전시 인증 사회적기업 종사자 조사 연구
2013	정책	윤기석	대전광역시 지속 가능한 발전을 위한 사회적 자본의 활용 방안
2013	정책	윤기석	유성구 궁동-어은동 지역 인터내셔널 존 조성방안
2013	정책	정환도	대전시 음식물퇴비 이용의 활성화 방안
2013	정책	김기희	정부 재정지원 일자리사업의 효율화 방안 연구
2013	정책	임성복	대전시 도시농업 활성화 방안
2013	정책	정환도	발효퇴비 적정훈합비와 토양오염에 관한 연구
2013	정책	박종진	홈스테이 운영방안 조사 연구
2013	수탁	정경석	대전 광역건축기본계획 수립 학술용역
2013	수탁	주혜진	2013년 대전 성별영향분석평가센터 운영사업 결과보고서
2013	현안	배지연	대전형 가정친화문화 확산을 위한 실천지표개발
2013	현안	정경석	대전광역시 도시재생 추진전략

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2013	현안	이재영	제2회 청소년 환경대상 환경행정 창안 아이디어 모음집
2013	현안	황혜란	대전지역협의회 추진방안 연구
2013	기타	대전여성가족정책센터	성 주류화 전략 실천 모니터링 지표 및 운영 매뉴얼
2013	기타	대전여성가족정책센터	2013년도 성 주류화 전략 실천 모니터링 활동 보고서
2014	기본	정환도	대전시 온도변화에 관한 기초연구
2014	기본	임병호	도시인구와 시설규모간 연관성 연구
2014	기본	이정범	보행자를 위한 횡단보도 개선에 대한 기초연구
2014	기본	이은재	대전시 야생동물 교통사고 현황 기초조사
2014	기본	문경원	도시이미지 활용을 통한 도시마케팅 전략
2014	기본	박노동	지역아동센터 운영 실태분석 및 개선방안에 관한 연구
2014	기본	임성복	지역농산물 유통체계 개선방안
2014	기본	최길수	대전광역시 사회적자본의 증진 방안에 관한 연구
2014	기본	주혜진	성 주류화 확산을 위한 평생교육 실태 점검과 개선 방안
2014	기본	김기희	대전 중소기업의 성장요인과 특성 분석
2014	기본	이소라	대전광역시 재해폐기물 관리 방안
2014	기본	황혜란	대전지역 산학연 협력 현황분석 및 활성화 방안
2014	기본	강영주	R&D특구 경쟁력 평가 지표 개발 연구
2014	기본	이재근	대전시 수환경 배출오염원 조사방법 개선
2014	기본	이범규	대전시 생활도로 교통사고 특성 및 교통사고 감소방안 연구
2014	기본	윤기석	대전-아프리카 기니공화국 농업기술개발 협력 활성화 연구
2014	기본	김용동	대전광역시 사회단체 보조금 지원실태와 개선 방안
2014	기본	이형복	대전광역시 도시환경디자인 정책방향에 관한 연구
2014	기본	염인섭	대전광역시 기성주거지의 녹색커뮤니티 재생 지원방안에 관한 연구
2014	기본	이은재	대전시 야생동물 교통사고 원인분석 및 저감방안
2014	기본	문경원	대전시민의 여가의식을 통한 문화관광 수요조사 연구
2014	기본	이범규	교통수단별 통행비용 특성 분석 및 정책연계방안 연구
2014	기본	이재근	금강유역의 오염원 특성과 할당부하량 비교 연구
2014	기본	임병호	고령화 사회와 대전시 도시계획
2014	기본	주혜진	성평등 강사 양성 프로그램 개발
2014	정책	임병호	스마트 도심재생모델 개발에 관한 연구
2014	정책	김기희	중소유통공동도매물류센터 건립·운영 발전방안
2014	정책	주혜진	2013 대전여성가족통계
2014	정책	황혜란	대덕미인드 정립 확산 방안 도출
2014	정책	이소라	대전시 폐기물 처리비용 분석 및 반입수수료 현실화 방안
2014	정책	최길수	지역단위의 사회적자본 측정 및 관리방안에 관한 연구
2014	정책	이재영	대전시 캠팩트시티 정책방향 수립을 위한 기초연구
2014	정책	최길수	사회적 자본 지표 개발 및 적용에 관한 연구 : 대전지역을 중심으로
2014	정책	문경원	식장산권 관광활성화 방안 연구
2014	정책	염인섭	대전시 기성주거지 재생을 위한 정비모델 개발 및 지원방안

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2014	정책	문경원	드라마&액션 영상산업 발전방안
2014	정책	이형복	으능정이 LED영상거리 경관협정에 관한 연구
2014	정책	이은재	대전시 깃대종 선정 및 보전 활용방안 연구
2014	정책	문경원	파리 고암 이응노 문화유산의 한류진원지 조성 방안 연구
2014	정책	임병호	대전권 광역도시계획 수립을 위한 기초연구
2014	정책	박노동	대전 인권증진의 비전과 발전방향 연구
2014	정책	정경석	소재구역 사업재개를 위한 역사공원 조성방안 연구
2014	정책	박노동	대전인재육성장학재단운영 발전방안
2014	정책	이은재	기후변화 대응을 위한 대전시 옥상녹화 활성화 방안
2014	정책	이재영	청소년환경대상-도시정책제안 모음집 발간
2014	정책	황해란	은토과학기술인 활용방안
2014	정책	임병호	대전시와 세종시의 상생발전방안 수립 연구
2014	정책	박노동	원도심 활성화 지표 조사 평가 및 대응방안 연구
2014	정책	최길수	예산참여 주민위원회의 활성화 방안
2014	정책	염인섭	대전시 근대문화유산의 보존과 활용을 위한 관리체계 구상
2014	정책	황해란	대전의 과학도시 정체성 확립 방안에 관한 연구
2014	정책	박노동	사회적자본 확충을 위한 지털적 참여 네트워크의 진단 및 관리방안
2014	정책	이정범	월드컵경기장 주차장 운영개선 방안 연구
2014	정책	주혜진	성별영향분석평가 대상과제 선정방안
2014	정책	주혜진	대전지역 여성 1인가구 현황 및 특성 분석
2014	정책	이범규	여성 통행실태 분석 및 여성친화형 교통정책 연구
2014	정책	이소라	대전시 도시형 탄소상쇄 숲 조성 방안
2014	정책	김기희	대전지역 물가변동 특성과 안정관리 방안
2014	정책	이형복	재난대응 민관협력활동 활성화 방안
2014	정책	정환도	농경지 토양오염 저감을 위한 오염원 조사
2014	정책	정환도	도시농업에서 유용미생물 활성에 따른 식물생육 모니터링 연구
2014	정책	임병호	대전광역시 공동주택 리모델링 기본계획 수립에 관한 기초연구
2014	수탁	이범규	충청권 대중교통 통합시스템 구축방안 연구 용역
2014	수탁	문경원, 정경석	대전광역시 도시균형발전기본계획 수립 학술용역
2014	수탁	이범규	대전광역시 보행안전 및 편의증진 기본계획 수립용역
2014	수탁	이범규	대전광역시 교통약자 이동편의 증진 계획 수립용역
2014	수탁	이범규	2013년 시내버스 서비스 평가 용역
2014	수탁	주혜진	2014년 대전 성별영향분석평가센터 운영사업 결과보고서
2014	현안	임성복	치의학연구원 대전유치시 경제파급효과 분석
2014	현안	황해란	IT산업과 문화예술 분야의 융통경향에 대한 기초연구 조사
2014	현안	장창수	민간위탁시설 이용자 만족도 조사
2014	현안	이소라	온실가스 배출정보 작성 및 감축설비 도입에 관한 연구
2014	기타	대전여성가족정책센터	『가족친화환경시책 추진현황 기업 실태조사』 연구보고서

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2014	기타	대전여성가족정책센터	[성별영향분석평가 모니터링 시범사업] 대전지역 성 주류화 전략 실천 모니터링 활동보고서
2014	기타	대전여성가족정책센터	대전지역 가족친화지원 시설 및 정책 수요조사
2014	기타	대전여성가족정책센터	2014년 제2기 성 주류화 전략 실천 모니터링 활동보고서
2015	기본	정환도	도시농업에서 음식물퇴비 사용에 따른 환경위해성 평가 기초연구
2015	기본	이소라	대전시 폐기물부문 온실가스 배출권거래제 대응방안
2015	기본	이재영	버스이용환경이 이용자의 스트레스에 미치는 영향요인 연구
2015	기본	황해란	대전지역 벤처생태계 조성을 위한 정책방안 연구
2015	기본	장창수	대전 자활지원센터 활성화 방안
2015	기본	최길수	지방정부의 마을공동체 육성 방안
2015	기본	박노동	도시정체성 획립을 위한 정책방안과 과제
2015	기본	염인섭	대전시 상업가로 유형별 활성화 방안에 관한 연구
2015	기본	강영주	지역산업구조와 산업집적 패턴변화를 반영한 지역정책 수립에 관한 연구
2015	기본	이형복	대전광역시 야간경관 활성화 방안 연구
2015	기본	김기희	대전지역 중소기업의 R&D 투자와 경영성과 특성분석
2015	기본	임성복	지역금융정보 및 산업체 신용평가기능 개선방안
2015	기본	정경석	원도심 보행이동 패턴 연구
2015	기본	강영주	대전 소프트웨어 산업 육성방안
2015	기본	김기희	대전 중소기업 핵심인력 확보방안에 관한 연구
2015	기본	박노동	시민참여형 의사결정 강화 방안
2015	기본	이은재	대전시 산림의 포유류 서식지 잠재성 평가
2015	기본	윤기석	대전형 공적개발원조(ODA) 모델 개발 연구
2015	기본	이정범	공유주차장 이용활성화 방안
2015	기본	이재근	지류중심 오염배출관리 구축을 통한 대전시 하천수질 관리방안
2015	기본	최길수	퇴직자방공무원의 사회적 활동 촉진에 관한 연구
2015	기본	주혜진	대전시 성평등지표 개발을 위한 기초연구 I
2015	기본	정환도	대전시 도시농업 먹거리의 종금속 함량에 관한 기초연구
2015	기본	황해란	대전 지역혁신시스템 전환과 과제
2015	정책	이은재	3대 하천의 어류상 모니터링 및 보전·복원 방안
2015	정책	이은재	대전시 3대 하천에 서식하는 조류의 분포 및 관리방안 연구
2015	정책	이은재	대전 남선공원 백로류 현황 및 관리 방안
2015	정책	주혜진	2014 대전여성가족통계
2015	정책	임병호	대전시 도시재생 여건 및 향후 추진전략
2015	정책	이재근	총유기탄소(TOC) 모니터링 및 유역특성 비교분석
2015	정책	이범규	북부권 물류단지 적정성 검토 및 조성방안 연구
2015	정책	이재영	대전시 고령화 실태분석에 따른 도시 및 교통정책 방향
2015	정책	황해란	대전지역의 사회적 혁신 활성화 방안
2015	정책	정경석	대덕연구개발특구 토지의 효율적 활용 및 공급 방안
2015	정책	황해란	대덕연구개발특구 연계 시민과학문화 활성화 방안

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2015	정책	한상현	지역 예술인들의 처우개선 및 복지증진을 위한 정책방안 연구
2015	정책	염인섭	충남도청사(경찰청사 포함) 중장기 활용방안 연구
2015	정책	이범규	2030 그랜드플랜 수립을 위한 연구(교통부문)
2015	정책	주혜진	여성친화도시 조성을 위한 광역·기초자치단체 협력 방안
2015	정책	이정범	대전 2층 시티투어 버스 도입에 관한 연구
2015	정책	박노동	지역사회운동 역사 I
2015	정책	주혜진	다문화가족 아동의 언어발달 수준측정에 따른 학교적응력 제고 방안
2015	정책	이재영	공공자전거 타슈의 효율적 운영·관리 방안
2015	정책	문경원	대전형 국악모델 구현을 위한 대전시립연정국악원의 활성화 방안 연구
2015	정책	이형복	디자인을 통한 선화동 착한거리 활성화 방안
2015	정책	이형복	대전시 미래 신성장동력 발굴 연구 I
2015	정책	한상현	작은 과학문화도서관 설치를 위한 콘텐츠 개발 연구
2015	정책	한상현	마을축제를 통한 지역공동체 형성 및 지역경제 활성화
2015	정책	이은재	가로수의 효율적 조성 및 관리방안 연구
2015	정책	한상현	지역 언론 발전방안 연구
2015	정책	한상현	지역 문화예술휴먼네트워크 구축 및 활용방안
2015	정책	염인섭	대전 도심부 공원 연계성 확대 및 활성화에 관한 연구
2015	정책	정경석	충청권 상생협력 국가산업단지 조성 방안
2015	정책	최길수	대전시 공유네트워크 활성화 방안
2015	정책	주혜진	대전광역시 민선6기 성평등 정책의 비전과 전략
2015	정책	장창수	대전광역시 발달장애인 가족부양자 지원전략 개발
2015	정책	강영주	우수 외국인력 및 유학생을 위한 창업지원 방안
2015	정책	장창수	대전시 사회복지사의 위험상황 실태조사 및 안전증진을 위한 정책 대안 연구
2015	정책	임병호	대전시 노후주택 정비를 위한 소규모 주거정비사업에 관한 연구
2015	정책	김기희	강소기업 육성을 위한 대전시 기업지원 정책 발전방안
2015	정책	윤기석	지역사회 연구 활동 진단 및 활성화방안 연구
2015	정책	강영주	대전시 외국인 투자유치 활성화 방안
2015	정책	황해란	2015 세계과학정상회의 개최에 따른 대전시 과학도시 가치제고 방안
2015	정책	지남석	대전시 주거환경관리사업 도입을 위한 제도·정책적 기초 연구
2015	정책	김용동	공동주택 관리의 효율성 제고방안
2015	정책	김기희	대전 도시정책 재정립 연구(I)
2015	정책	김기희	대전효문화진흥원 법인설립 타당성 조사
2015	정책	김기희	대전 지역기업의 형성 및 성장 과정에 대한 연구
2015	정책	이정범	도시부 간선도로 좌회전제한 방안에 대한 연구
2015	정책	박노동	대전광역시 자치구 문화향유 차이분석에 따른 문화격차 해소방안 연구
2015	정책	임병호	대전광역시 동구 대동 하늘공원 벽화마을 도시재생 연구
2015	수탁	류유선	2015년 대전 성별영향분석평가센터 운영사업 결과보고서
2015	기타	대전여성가족정책센터	대전광역시 기초자치구 여성친화도시 조성 계획 수립 연구 보고서 – 동구 및 대덕구

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2015	기타	대전여성가족정책센터	대전광역시 기초자치구 여성친화도시 조성 계획 수립 연구 보고서
2015	기타	대전여성가족정책센터	2015년 성 주류화 전략 실천 모니터단 활동보고서
2015	기타	대전여성가족정책센터	2015 대전 성인지 통계
2016	기본	장창수	대전시 요양보호사 근무실태와 처우개선에 관한 연구
2016	기본	이형복	대전광역시 공공서비스디자인 정책 기본방향
2016	기본	주혜진	대전시 성평등지표 개발을 위한 기초연구 II
2016	정책	장창수	대전의료원의 역할과 기능 및 설립 타당성 검토
2016	정책	한상현	낙후 지역 및 저소득층에 대한 문화 향유 확대 방안
2016	정책	문경원	대전의 힐링·치유관광 발전방안 연구
2016	정책	이범규	신도시 지역의 합리적인 시내버스 운행방안 연구
2016	정책	주혜진	인포그래픽스를 활용한 대전 성인지 통계
2016	정책	이재근	대청호 유역의 활성화 방안과제– 세부 실천계획 연구
2016	정책	이은재	대전나눔숲체육 자연휴양림 조성에 따른 경제적 파급 효과분석
2016	정책	정환도	서대전광장 활용성 증진 방안
2016	정책	박노동	지역사회운동 역사 II
2016	정책	주혜진	대전지역 여성 1인 가구 안전 지원 방안
2016	정책	한상현	서포 김만종의 지역 문화시적 함의에 관한 탐색적 연구
2016	정책	장창수	대전광역시 교육복지우선사업시행의 활성화 방안
2016	정책	황혜란	대전형 리빙랩의 활성화 방안
2016	정책	김용동	대학평생교육 기반 대전형 평생교육 체제분석 및 발전 방안
2016	정책	김용동	대전광역시 체육발전을 위한 체육단체 운영 활성화 방안
2016	정책	임병호	대전광역시 인구변화와 대응방안
2016	정책	박노동	대전광역시 시민교육 발전방안에 관한 연구
2016	정책	이형복	안전문화운동 확산 및 안전의식 제고 방안
2016	정책	임병호	대전시 맞춤형 용도지역제 운영방안 연구
2016	정책	임병호	석교동 돌다리마을 활성화계획에 관한 연구
2016	정책	박노동	대전광역시와 지역대학 협력 방안 연구
2016	정책	최길수	지방정부의 공의활동 지원시스템에 대한 비교 연구 : 대전광역시를 중심으로
2016	정책	염인섭	해제된 정비구역과 낙후지역의 주민 맞춤형 공모사업 평가기준 및 지원방안에 관한 연구
2016	정책	김용동	2030 대전 그랜드 플랜
2016	정책	김기희	대전광역시 도심지와 주변 농촌지역의 균형발전 방안
2016	정책	김기희	대전 산업기술발전사 연구
2016	정책	김기희	대전 도시정책 재정립 연구(II)
2016	정책	김기희	대전 지역기업 형성 및 성장 과정에 대한 연구(II)
2016	정책	이재영	트램의 성공적 도입을 위한 법제도 개선방안 연구
2016	정책	김기희	대전 미래 신성장동력 발굴 II
2016	정책	이정범	중앙로 일원 교통·보행환경 개선방안

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2016	정책	정경석	대전의료원 설립 기본구상 및 타당성 분석
2016	정책	정경석	대전광역시 공간정보체계 활용 및 빌전방안에 관한 연구
2016	정책	황혜란	대전지역 과학기술 혁신환경 분석연구
2016	정책	문경원	2017 아·태도시정상회의 개최 방향 및 경제효과 분석
2016	정책	최길수	대전 120콜센터 운영 활성화 방안
2016	정책	임병호	대전 도안 3단계 도시관리방안 연구
2016	정책	이정범	대전시 대중교통 이용객 증진 방안
2016	정책	문경원	대전광역시 뷰티사업 활성화 방안
2016	정책	주혜진	대전시 유성구 여성친화도시 조성 여건 파악 및 사업 발굴
2016	정책	임병호	대전시 도시재정비촉진사업 발전방안 연구
2016	정책	지남석	대전시 도시재생을 위한 마을공동체 활성화방안 연구
2016	정책	이형복	대전광역시 자동심장충격기 활용방안에 관한 연구
2016	정책	장창수	대전시 입양가족 실태조사 및 가족지원서비스 개발 연구
2016	정책	주혜진	대전시 양성평등정책 현황 및 효과 분석
2016	정책	한상현	대전 도시정체성 재정립 연구 3: 정체성 인식에 관한 지역별 사례조사
2016	정책	염인섭	대덕테크노밸리 내 커뮤니티센터 활용방안 연구
2016	정책	주혜진	2016 대전여성가족통계
2016	정책	이형복	대전광역시 공공디자인 진흥을 위한 시범사업에 관한 연구
2016	정책	정환도	대전시 환경재해·재난 폐기물의 효율적 처리방안
2016	수탁	류유선	2016년 대전 성별영향분석평가센터 운영사업 결과보고서
2016	현안	황혜란	2016년 국내외 트랜드 변화에 따른 대전의 비전과 전략
2016	현안	황혜란	민선6기 후반기의 환경변화와 전망
2016	기타	대전여성가족정책센터	2016년 기초자치구 여성친화도시 조성계획 수립 연구Ⅱ- 유성구
2016	기타	대전여성가족정책센터	2016년 성주류화제도 이행점검 및 모니터링 운영 보고서
2017	기본	문충만	대전시 온실가스 배출권거래제 대응을 위한 폐기물 재활용방안 기초연구
2017	기본	류유선	대전지역 체류 이용자 현황 및 정책 방향에 관한 연구
2017	기본	김기희	대전지역 중소기업 성장동인 분석과 정책방향
2017	기본	황혜란	대덕특구 혁신네트워크 분석연구
2017	기본	강영주	지역 R&D인력 수급 미スマッチ 개선을 위한 기초연구
2017	기본	최길수	고령사회에 대응한 지역거버넌스 구축 방안
2017	기본	박노동	대전시와 지역대학의 연계·협력 활성화 방안에 관한 연구
2017	기본	정환도	환경재난형 폭염에 관한 기초연구
2017	기본	이재근	갑천유역의 배출부하량 적정화 방안
2017	기본	이은재	대전시 서식 미호종개 분포 및 복원 방안 연구
2017	기본	장창수	대전시 노인 1인 가구 특성분석과 지원방안 연구
2017	기본	주혜진	대전시 성평등지표 개발을 위한 기초연구Ⅲ- 계량·인지 지표의 통합과 활용
2017	기본	이범규	시내버스 연료소모에 영향을 미치는 요인 분석

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2017	기본	이형복	대전광역시 상업지 경관협정 추진방안에 관한 연구
2017	기본	정경석	공간 빅데이터 활용을 통한 스마트도시 구현 방안
2017	기본	이윤희	세종시 가축분뇨 특성분석 및 활용방안 연구
2017	정책	류유선	대전시 성별영향분석평가 정책개선 사례연구
2017	정책	류유선	안전분야 사업 성별영향분석평가
2017	정책	지남석	대전광역시 주거여건 변화에 따른 주택지표 예측에 관한 연구
2017	정책	이은재	대전광역시 야생동물 질병관리를 위한 세부계획 수립
2017	정책	장창수	대전지역 자활사업 생산품 및 서비스 이용자 만족도 조사
2017	정책	황혜란	대전의 글로벌 수준 과학도시 도약을 위한 정책방향과 과제
2017	정책	임성복	도심지 개발에 따른 소외된 농촌지역의 보존과 농업소득전략
2017	정책	김기희	대전 중소기업 자금지원의 성과검토와 효율적 지원방안
2017	정책	정환도	반려동물 관련 환경여건 및 산업활성화 기초연구
2017	정책	이은재	대전광역시 야생생물 보호 세부계획 수립
2017	정책	염인섭	대전시 도시관리계획 체계 내에서 건축자산 진흥구역 적용방안에 관한 연구
2017	정책	이재근	대전시 가축분뇨관리 기본계획에 관한 연구
2017	정책	이범규	대전시 대중교통전용지구 조성 방안
2017	정책	이정범	대전시 버스전용차로 기능 활성화 방안
2017	정책	문경원	대전고암미술문화재단 발전 방안 연구
2017	정책	박노동	대전형 행복지수 구축 방안
2017	정책	박노동	지역사회운동사 Ⅲ
2017	정책	박노동	대전지역 노동자의 고용 여건 Ⅰ
2017	정책	임병호	대전시 용도지구의 합리적 운영에 관한 연구
2017	정책	정경석	공유활성화를 위한 중장기 발전 방안
2017	정책	임성복	특허법원 관할집중에 따른 대전시에 미치는 파급효과
2017	정책	문충만	물 순환 촉진 및 저영향개발 기법 도입을 위한 타당성 연구
2017	정책	한상현	국민행복을 위한 희망정책 연구
2017	정책	박노동	사회통합을 위한 희망정책 개발 연구
2017	정책	임병호	대전 서남부 종합스포츠타운 조성 방안 검토 연구
2017	정책	장창수	대전 어린이재활병원 건립 및 운영방안 연구
2017	정책	장창수	대전시 요양보호사 교육기관 적정규모 수요추계에 관한 연구
2017	정책	유병선	대전 자치구별 격차조사(Ⅱ) – 원인과 대책
2017	정책	한상현	대전시 공공도서관 발전 방향에 관한 연구
2017	정책	이윤희	세종시와 인근지역 상호영향 분석을 통한 대기질 관리방안 연구
2017	정책	한상현	도시정체성 재정립연구 4
2017	정책	김성표	세종시 산업관광 활성화 방안
2017	정책	지남석	세종형 무궁화도시 조성을 위한 기초 연구
2017	정책	염인섭	대전시 소규모 주택정비 활성화 방안
2017	정책	주혜진	대전지역 여성 1인 가구의 특성과 정책 현안

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2017	정책	류유선	대전지역 청년여성의 취·창업활동 지원을 위한 정책방안
2017	정책	주혜진	대전지역 성평등정책 현안 및 수요분석
2017	정책	지남석	갈등관리 사례를 적용한 세종형 공공갈등 관리방안 연구
2017	정책	김성표	세종시 공공시설 효율적 운영 방안
2017	정책	류유선	세종지역 한부모가족 실태조사 및 지원 방안에 관한 연구
2017	정책	안용준	세종시 공간정보시스템 구축 및 활용을 위한 기초연구
2017	정책	류유선	일과 가정이 균형 잡힌 행복한 일터모델 개발
2017	정책	이윤희	세종시 전의 조경수 묘목단지 발전방안 기초연구
2017	정책	이범규	효율적인 도로유자관리 방안 연구
2017	정책	주혜진	대전지역 성평등정책 현안 및 수요분석
2017	정책	정경석	대전의료원 설립을 위한 위상 재정립 및 특성화 방안
2017	정책	이형복	시민안전을 위한 전화금융사기피해 예방에 관한 연구
2017	정책	이범규	안전한 교통약자 보호구역 정비방안 연구
2017	정책	이정범	대전시 카셰어링 도입 및 활성화 방안
2017	수탁	류유선	2017년 대전 성별영향분석평가센터 운영사업 결과보고서
2017	현안	이정범	2017년 국내·외 트랜드 변화와 대전세종의 비전
2017	현안	이범규	대전시 교통영향평가 심의 개선방안
2017	기타	류유선	대전시 성별영향분석평가 정책개선 사례연구 사례집
2017	기타	대전여성가족정책센터	2017년 성 주류화 제도 이행점검 및 모니터링을 통한 개선안 도출
2018	기본	최길수	저출산·고령사회정책의 사업별 예산구조 분석: 대전광역시를 중심으로
2018	기본	한상현	대전 생활문화향유 동호회 현황 및 정책 시사점 연구
2018	기본	정환도	1인가구의 생활쓰레기 배출특성에 관한 연구
2018	기본	이정범	대전시 카풀 도입 및 활성화 방안
2018	기본	염인섭	대전시 사람중심 가로공간 가이드라인 수립을 위한 기초연구
2018	기본	이은재	대전 주요 산림 내 계곡의 양서류 분포 및 개체군 특성에 관한 기초 연구
2018	기본	문충만	대전시 적용 가능한 미세먼지 예경보제에 관한 기초조사 연구
2018	기본	양승희	역세권 복합용도개발을 통한 도시재생 활성화에 관한 연구
2018	기본	박노동	마을기업 운영실태 및 발전방안 연구
2018	기본	이재근	유량 및 수질의 왜곡요인 분석과 개선에 관한 연구
2018	기본	임병호	동별 인구규모 추정에 기초한 장래 대전시 인구밀도 분포 예측에 관한 연구
2018	기본	양승희	역세권 복합용도개발을 통한 도시재생 활성화에 관한 연구
2018	기본	장창수	대전시 노인복지관 역할 및 프로그램 선호도에 관한 연구
2018	기본	염인섭	대전시 도시 이미지 향상을 위한 랜드마크 조성방안
2018	기본	이재근	대전시 인공습지 특성파악 및 관리방안 수립
2018	기본	이은재	대전 주요 산림 내 계곡의 양서류 분포 및 개체군 특성에 관한 기초 연구(II)
2018	기본	이윤희	세종시 축산악취 개선방안 연구
2018	기본	유병선	지방정부의 공공외교 활성화 방안: 대전광역시를 중심으로
2018	기본	이정범	대전시 대기오염 저감을 위한 교통정책방안

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2018	기본	윤설민	대전의 관광 이미지 평가를 통한 (리)포지셔닝 구축방안에 대한 연구
2018	기본	황혜란	대전의 과학도시 미래상 정립을 위한 방법론 연구
2018	기본	류유선	대전지역 다문화가족의 특성
2018	정책	김기희	대규모점포의 효율적인 종합관리방안
2018	정책	안용준	주민협의체를 활용한 소규모 공영주차장 관리대상 확대방안 연구
2018	정책	김기희	대전광역시 유통산업발전시행계획 추진과제
2018	정책	김성표	세종시 투자진흥기금 활성화 방안
2018	정책	최길수	대전광역시 민원행정서비스 만족도 제고 방안
2018	정책	이은재	「명암근린공원조성 생태숲 복원사업」에 대한 자연환경보전·이용시설 조성 타당성 조사연구
2018	정책	정환도	대전광역시 사무공간 실내공기질 인식과 개선에 관한 연구
2018	정책	최길수	보통교부세 제도개선 과제 발굴
2018	정책	이재영	이용자편의 향상을 위한 대중교통요금체계 개선방안
2018	정책	이재영	공공자전거 타슈의 이용편익추정 연구
2018	정책	김기희	오정동 농수산물도매시장 유통시설확충 타당성 조사 연구
2018	정책	최길수	대전세종 상생발전 구상 연구
2018	정책	임성복	개발도상국과 협력 가능한 산업 발굴
2018	정책	임성복	원도심재생을 위한 도심형산업 발전방안 연구
2018	정책	임성복	대전 지역기업의 형성과 성장 과정에 대한 연구 IV
2018	정책	박노동	대전광역시 인권지표 개발 연구
2018	정책	김용동	지방기록물관리기관의 설립 및 운영방안
2018	정책	양승희	만년동 공유재산(도서관용지) 활용방안 연구
2018	정책	임병호	대전시 정비구역 내 빙집 정비 활성화방안
2018	정책	이재근	수질오염총량제 T-P 개발부하량 확보방안
2018	정책	이은재	대전 유해야생동물 피해 현황 및 효율적 관리를 위한 기초 연구
2018	정책	이정범	4차 산업혁명 특별시 대전을 위한 대중교통 통합 서비스 구축 방안
2018	정책	강영주	원도심 산업구조 고도화를 위한 MICE산업 발전 방안 연구
2018	정책	강영주	중앙로 신·구지하상가 연계를 통한 지하상가 활성화 방안 연구
2018	정책	강영주	과학벨트 연계(기반) 대전 과학·경제 혁신 전략
2018	정책	정경석	대전산업단지 재생사업지구 민간자력개발 활성화 방안
2018	정책	문충만	대전시 온실가스 감축을 위한 외부사업 여건 조사
2018	정책	지남석	세종시 도시재생지원센터의 효율적 운영방안
2018	정책	안용준	도로명주소 정착을 위한 개선방안 연구
2018	정책	유병선	대전광역시 경청·소통 시민참여행정 발전방안 연구
2018	정책	안용준	세종시 미디어 파사드 도입방안
2018	정책	장창수	대전 시민 정신건강 현황조사
2018	정책	김성표	세종시 창업생태계 진단과 구축 방안
2018	정책	이재영	타슈의 전기자전거 도입방안
2018	정책	염인섭	대전시립박물관(본관) 공간 재구성 방안

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2018	정책	지남석	세종시 마을공동체 활성화를 위한 정책 제언
2018	정책	윤설민	2019 대전방문의 해 추진을 위한 대표 콘텐츠 및 프로그램 개발
2018	정책	주혜진	대전시 인구 변화 특성과 인구 유입 대책 제안 – 20~30대 인구를 중심으로
2018	정책	최성은	세종시 인구 이동 특성과 정책방향 연구
2018	정책	지남석	세종시 불균형 진단과 정책적 과제
2018	정책	이윤희	세종시 수질관리 현황 분석 및 정책수립 연구
2018	정책	황혜란	대전의 블록체인 기술관련 R&D 및 산업육성
2018	정책	이정범	자율주행차 도입에 따른 대전시의 역할과 대응방안
2018	정책	장창수	대전시 지역아동센터 발전방안 연구
2018	정책	문충만	대전광역시 기후변화 적응대책 세부계획 이행상황 분석 연구
2018	정책	박노동	대전시 공유 실태 분석 및 활성화 방안 연구
2018	정책	이윤희	거리환경 개선을 위한 쓰레기통 도입 타당성 검토
2018	정책	김홍주	지방소비세의 세입효과 및 지역별 안분체계 연구
2018	정책	김홍주	세종시의 세외수입 요율 적정성 검토 연구
2018	정책	민경선	세종시 백제대제 발전방안 연구
2018	정책	류유선	대전어린이회관 현황 분석 및 개선 방안
2018	정책	류유선	대전지역 여대생의 취업 활성화를 위한 '좋은 일자리' 정책 방안 연구
2018	정책	최성은	세종시 청년 1인 가구의 사회적 가족 형성 및 지원 방안
2018	정책	민경선	세종시 문화재 현황과 효율적 관리 및 가치제고 방안
2018	정책	최성은	세종시 아동·청소년의회 도입에 관한 연구
2018	정책	이윤희	전의 조경수 묘목단지 조성을 위한 발전전략 연구
2018	정책	지남석	세종시 종합운동장 건립방안
2018	정책	최성은	세종시 저출산 대응을 위한 정책방안
2018	정책	이재근	단독정화처리구역의 효율적인 오수처리 개선방안
2018	정책	임성복	대전시 국제개발협력 기본계획 수립 연구
2018	정책	한상현	대전 향토예술인 현황조사 및 지원방안 연구
2018	정책	강영주	대전광역시 균형발전지표 개발 및 역내 불균형 해소 전략 수립 연구
2018	정책	윤설민	대전 사이언스 페스티벌의 효율적 추진 방안
2018	정책	윤설민, 김용동	상소동 남동지역 관광단지 도입 검토를 위한 기초연구
2018	정책	류유선	세종시 성평등 확산과 성별영향분석평가의 효율적 추진 방안
2018	수탁	류유선	2018년 대전·세종 성별영향평가센터 운영사업 결과보고서
2018	현안	김홍주	세종특별자치시 시민권익위원회 발전방안에 관한 연구
2018	기타	대전여성가족정책센터	2017 GIS로 읽는 대전여성가족통계
2018	기타	대전여성가족정책센터	2018년 대전시 지방자치단체 출자출연기관 직장 내 성희롱 실태조사
2018	기타	대전여성가족정책센터	대전시 여성 친화형 마을 공동체 활성화 방안 연구
2018	기타	대전여성가족정책센터	성 주류화 전략 실천 모니터링 : 도시재생 뉴딜사업의 여성참여 활성화 방안 모색
2018	기타	대전여성가족정책센터	시계열 통계로 보는 대전여성가족의 삶
2019	기본	류유선	대전지역 외국인 유학생 실태 및 지원방안

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2019	기본	유병선	지방의회의 역할·기능 강화 방안 : 지방정부의 자치입법권 확대를 중심으로
2019	기본	최길수	지방정부와 주민자치회간 협력체계 구축 방안
2019	기본	황혜란	대전의 혁신플랫폼 구축을 위한 기초연구
2019	기본	이범규	장애인 특별교통수단 운행 및 서비스 개선방안
2019	기본	이은재	대전시 인공구조물에 의한 조류충돌 현황 및 저감 방안
2019	기본	이재근	대전시 오염원 배출의 변경예측에 따른 갑천하류의 유역환경 변화
2019	기본	이정범	대전시 택시운송사업 발전을 위한 정책방안
2019	기본	정환도	대전시 도로(가로) 쓰레기 배출특성에 관한 연구
2019	기본	윤설민	도시관광 활성화를 위한 대전시티투어의 개선방안
2019	기본	한상현	지역문화공동체적 관점에서 본 마을박물관의 가치 탐색 연구
2019	기본	안용준	위치정보를 활용한 세종시 택시운행 특성 분석
2019	기획	주혜진	대전·세종지역 청년인구감소의 지역 내 불균형- 성인지적 관점을 활용한 논의의 확장
2019	기획	한상현	대전의 미래 발전을 위한 지역학 활성화 방안 연구
2019	정책	류유선	대전시 성별영향평가 정책개선 사례연구
2019	정책	류유선	대전지역 청년여성 1인 가구의 근로빈곤(working poor) 실태에 관한 연구
2019	정책	류유선	대전 청년 좋은 일자리 창출 사업 특정성별영향평가
2019	정책	유병선	대전광역시 인권영향평가 제도화 방안
2019	정책	유병선	장사시설 주변지역 주민지원 방안 연구
2019	정책	임성복	남북경협에 따른 대전시의 기업지원 방안
2019	정책	양준석	대전지역 건설산업 활성화 방안 연구
2019	정책	임성복	신중년(중장년) 일자리 창출 정책방안 연구
2019	정책	임성복	지역사랑상품권 경제적 효과분석 및 도입 방안
2019	정책	주혜진	대전시 중구 성평등 현황분석에 기초한 여성친화도시 조성사업 발굴
2019	정책	주혜진	새로운 대전 그랜드 플랜 수립 – 복지·성평등 분야
2019	정책	최길수	대전시 군사시설보호 지역의 발전을 위한 민·관·군 협력 방안 – 자운대를 중심으로
2019	정책	최길수	새로운 대전 그랜드 플랜 수립 – 시민주권 분야
2019	정책	최길수	대전광역시 자치경찰제 도입 및 시행 방안에 관한 연구
2019	정책	황혜란	대전시 출범 70주년 회고와 전망: 아전다 및 정책과제 발굴
2019	정책	황혜란	대전의 사회문제해결형 혁신 활성화를 위한 정책방향과 과제
2019	정책	황혜란	새로운 대전 그랜드 플랜 수립 – 과학·산업·경제 분야
2019	정책	양승희	대전시청사 시민공간의 효율적 활용방안 연구
2019	정책	양승희	대전시 도시개발 사업추진 검토방안 연구
2019	정책	양승희	대전시 청년 근로자 기숙사 조성방안 연구 – 입지 선호도 분석 및 청년 근로자 주거안정 지원 정책 제안
2019	정책	양승희	대전시 도안지구 2단계의 원활한 사업 추진방안 연구 – 용계동 일원 개량 사업성 검토를 중심으로
2019	정책	이범규	이용객 편의 및 안전성 향상을 위한 시내버스 정류장 개선방안

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2019	정책	이은재	대전시 주요 산림 및 하천의 박쥐류 현황 및 보전 방안
2019	정책	이은재	대전광역시 환경분야 조례 개정방안 연구
2019	정책	이재근	대전광역시 물순환선도도시 운영에 따른 수환경 개선효과
2019	정책	이재근	새로운 대전 그랜드 플랜 수립 – 환경 분야
2019	정책	이재영	자전거사고 저감을 위한 자전거도로 교차부 설계 개선방안
2019	정책	이재영	새로운 대전 그랜드 플랜 수립 – 교통 분야
2019	정책	이정범	대전시 수송(교통)부문 온실가스 감축사업 조사 분석
2019	정책	이정범	이동편의시설 기술지원센터 설치 및 통합관리 운영방안 검토
2019	정책	이형복	시민안전교육 프로그램 개발 및 활용에 관한 기초연구
2019	정책	이형복	범죄예방 환경디자인사업의 효율적 추진 방안
2019	정책	이형복	새로운 대전 그랜드 플랜 – 안전분야
2019	정책	임병호	새로운 대전 그랜드 플랜 수립 – 도시계획분야
2019	정책	임병호	대전도시철도 1호선 세종연장이 대전시에 미치는 영향
2019	정책	정경석	대전시 성장관리방안에 관한 연구
2019	정책	정경석	대전시 빙집정비 활성화 지원방안 연구
2019	정책	정경석	도시혁신을 위한 대전형의 스마트시티 추진 방안
2019	정책	정환도	대전시 지하공간에 대한 실내공기질 실태조사 연구
2019	정책	정환도	환경오염 유발의 폐의약품 처리실태와 개선에 관한 기초연구
2019	정책	정환도	대전시 미세먼지 저감을 위한 정책방향
2019	정책	강영주	새로운 대전 그랜드 플랜 수립 – 총괄 분야
2019	정책	김강우	대전-세종지역 미세먼지대책 상생전략
2019	정책	문충만	대전광역시 기후변화 대응 연구센터 설립 타당성 기초연구
2019	정책	문충만	배출권거래제 하수처리 공정운영에 따른 온실가스 배출 영향 조사
2019	정책	문충만	대전광역시 적용가능 기후변화 대응사업 조사
2019	정책	염인섭	세종-대전 마을공동체 협력 네트워크 구축방안
2019	정책	윤설민	시민의식조사를 활용한 대전의 도시 브랜드 정립 방안 – 시 출범 70주년, 광역시 승격 30주년(7030)을 중심으로
2019	정책	윤설민	대전형 국내여행 연합관광상품 도입여건분석과 향후 운영과제
2019	정책	윤설민	고암 이옹노를 활용한 대전의 예술도시 활성화 방안 연구
2019	정책	한상현	대전 도시경관의 도시정체성 확보 방안
2019	정책	한상현	새로운 대전 그랜드 플랜 수립 – 문화·관광·스포츠 분야
2019	정책	김성표	세종시 국제컨벤션센터 건립 방안
2019	정책	김성표	세종시 신용보증업무 수행 방안
2019	정책	김성표	세종형 일자리 창출 모델 구상
2019	정책	김홍주	세종형 자치경찰제 도입방안
2019	정책	김홍주	읍·면·동 주민세율의 합리적 조정 방안 연구
2019	정책	김홍주	세종형 자치조직 발전방안
2019	정책	김홍주	세종시의 세외수입 요율 현실화 방안 연구

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2019	정책	김홍주	세종특별자치시 시민참여활성화 방안 수립
2019	정책	안용준	세종시 친환경차량 택시 도입 방안
2019	정책	이윤희	세종시 가축분뇨의 효율적 관리방안 마련
2019	정책	이윤희	미세먼지 저감을 위한 대기오염물질 자율저감협약 사업장 관리방안
2019	정책	지남석	세종시 노후건축물 현황 및 안전관리방안
2019	정책	지남석	계획 패러다임 변화를 반영한 세종시 도시기본계획 수립 방안
2019	정책	최성은	세종시 자원봉사 활성화를 위한 정책 제언
2019	정책	최성은	시민 중심의 세종시 놀이터 운영·관리 방안
2019	정책	최성은	세종시 출생 지표 변화에 관한 탐색적 연구
2019	정책	김강우	대전-세종 생활문화 활성화를 위한 상생 협력 방안 연구
2019	정책	안용준	세종시 방음시설 유지관리비 절감방안 연구
2019	정책	양준석	대전시 식품기업의 로컬푸드 이용 실태조사
2019	정책	이윤희	자동크린넷의 합리적 운행을 위한 정책제언
2019	정책	남영식	세종시 지역회폐 도입 방안 연구
2019	정책	임병호	충청권 공간구조 변화와 대전시 발전전략
2019	정책	윤설민, 한상현, 염인섭	고암 이옹노를 활용한 대전의 예술도시 활성화 방안 연구
2019	수탁	임성복	지역경제교육센터 위탁운영사업(대전세종)
2019	수탁	임성복	사회적경제 혁신파운 조성 타당성 연구 용역
2019	수탁	이형복	대전광역시 장사시설 수급에 관한 중장기계획 수립용역
2019	수탁	주혜진	대전광역시 여성친화도시 기본계획 수립용역
2019	수탁	이범규	제2차 광역교통기본계획 및 제4차 광역교통시행계획 수립연구
2019	수탁	이재영	대전광역시 자전거이용 활성화 계획 수립
2019	수탁	이재영	[전시]자기부상열차 관련 연구용역
2019	수탁	이정범	승용차요일제 효과분석 및 발전방안 연구용역
2019	수탁	이정범	택시경영 및 운송서비스 평가용역
2019	수탁	이정범	천안시 행복콜 정보시스템 기본계획 수립
2019	수탁	이형복	테마형 스마트시티 Re-New 과학마을 마스터플랜 수립 학술용역
2019	수탁	정경석	2025 도시재생전략계획(변경) 용역
2019	수탁	정경석	충청권 상생협력을 위한 대세밸리 조성 전략수립 정책연구 용역
2019	수탁	강영주	한국형 산학연 트라이앵글 모델 개발 고도화
2019	수탁	강영주	2019년 국가균형발전 연구용역
2019	수탁	문충만	대전광역시 2018 온실가스 배출권거래제 용역
2019	수탁	염인섭	대전광역시 녹색건축물 조성계획 수립용역
2019	수탁	한상현	대전광역시 지역공동체 활성화 기본계획 수립 학술연구용역
2019	수탁	지남석	제2차 세종시 균형발전 기본계획 연구용역
2019	수탁	민경선	세종특별자치시 문화예술교육 5개년 종합계획수립 연구용역
2019	수탁	이형복	생활밀착형 복합문화시설 건립 사전 타당성조사 연구용역
2019	수탁	문충만	공공유地부지 태양광발전 타당성 조사 용역
2019	수탁	임성복	대덕구 지역산업구조 및 노동시장 실태 조사 용역

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2019	수탁	양성욱	대전사회서비스원 설립 연구 용역
2019	수탁	최길수	무지개복지공장 복전방안 연구 용역
2019	수탁	양준석	오정농수산물도매시장 활성화 방안 수립 용역
2019	수탁	정경석	대전광역시 서구 인구사책평가 및 개선방안 연구용역
2019	수탁	최성은	2019년 대전·세종 성별영향평가센터 운영사업 결과보고서
2019	현안	임성복	지역고용 동향 분석관리
2019	현안	임성복	신규 산업단지내 기업유치가 대전경제에 미치는 영향
2019	현안	임성복	대전시 청년임대주택 공급에 따른 기대효과 분석
2019	현안	장창수	대전광역시인재개발원 공간 이용 활성화 방안
2019	현안	이범규	2018년도 경영진단 및 개선방안 연구
2019	현안	이범규	대전시 시내버스 노선별 표준연비 산정 연구
2019	현안	임병호	대전 보라매공원 인근 지하공간 개발사업 검토
2019	현안	강영주	대전시 공공기관 유치 및 혁신도시 조성 관련 기초 연구
2019	현안	강영주	대전광역시 4차산업혁명 특별시 기획과제 발굴 – 리온바이오융합의학연구원
2019	현안	강영주	스타트업 파크 조성 사업 지원
2019	현안	문충만	대전광역시 기후변화 적응대책 이행 점검 및 방안 조사
2019	현안	윤설민	'대전 Ex(Exciting experience) 10' 발굴을 위한 기초연구
2019	현안	김성표	세종시 국제문화교류 진흥 방안
2019	현안	김홍주	행정수도 기능 강화를 위한 정책연구1 (국회 세종의사당 설치, 대통령 세종집 무실 설치, 중앙행정기관 및 대통령 소속 위원회 이전)
2019	현안	김홍주	주민자치회 시범실시에 대한 평가와 향후 발전과제: 부강면 사례를 중심으로
2019	현안	김홍주	읍면동장 시민추천제 개선과 발전방향 연구
2019	현안	지남석	행정수도 기능 강화를 위한 정책연구2 (수도권 소재 공공기관 추가 이전, 세종지방법원 및 행정법원 설치)
2019	현안	임성복	사회적경제혁신타운 조성을 위한 세부실행계획
2019	현안	김성표	세종시 경제발전 중장기 계획 수립을 위한 기초여건 분석
2019	현안	임성복	유성 복합여객터미널 건립에 따른 지역경제 파급효과 분석
2019	협/보	이은재	서식지 적합성 모델과 개체군 모델을 이용한 도심지 멧돼지 관리 방안 연구 (3차년도)
2019	협/보	이은재	서식지 적합성 모델과 개체군 모델을 이용한 도심지 멧돼지 관리 방안 연구 (4차년도)
2019	협/보	이재영	도시철도2호선 트램 대토론회 개최·운영
2019	협/보	이형복	5G기반의 스마트시티 서비스 개발 및 실증(2차년도)
2019	협/보	문충만	유기성 폐바이오매스를 활용한 기상/액상 바이오연료 동시 생산 시스템 개발 (4차년도)
2019	기타	대전여성가족정책센터	2019 성평등 의식조사: 대전시 지방자치단체공사공단출자출연기관
2019	기타	대전여성가족정책센터	2019 통계로 보는 대전여성가족의 삶 : 2030 청년, 그들은 누구인가
2019	기타	대전여성가족정책센터	성 주류화 전략실천 모니터링 : 도시재생 뉴딜 돌봄사업의 수요 파악
2019	기타	대전여성가족정책센터	대전광역시 20대 여성의 안전인식 및 실태조사

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2020	기본	황혜란	대전 신기술 기반 혁신상태계 고도화를 위한 정책방향과 과제: 대전 바이오 혁신 상태계 시례연구
2020	기본	최길수	지방분권화에 따른 지자역량 강화 방안
2020	기본	김기희	대전지역 기업의 인력수요 분석과 정책과제
2020	기본	류유선	대전지역 다문화담론 분석
2020	기본	양준석	세종시 출범의 고용효과에 관한 연구
2020	기본	양성욱	대전광역시 마을공동체와 사회복지관의 역할 탐색
2020	기본	임병호	대전시 생활권계획의 합리적 수립방안에 관한 연구
2020	기본	양승희	대전시 공공건축 복합화 방안 연구Ⅱ-대전시 공공건축을 활용한 임대주택 복합화 유형에 관한 연구-
2020	기본	이재영	다기준분석방법을 이용한 트램차량시스템 평가모형 정립 연구
2020	기본	이범규	보행자 교통사고 특성 및 감소방안
2020	기본	이정범	교통약자를 위한 교통복지 정책 기본방향
2020	기본	이재근	대전광역시 소하천 유자관리방안
2020	기본	이은재	대전시 설치류 분포에 따른 산림 유형 평가
2020	기본	강영주	대전시 창업지원프로그램 성과 모니터링체계 개선 방안
2020	기본	염인섭	대전시 포용도시 정책에 관한 기초연구
2020	기본	한상현	문화공동체 활성화를 위한 마을미디어의 역할 연구
2020	기본	문충만	대전바이오에너지센터 잉여바이오가스 활용 방안 조사
2020	기본	윤설민	대전의 도시브랜드 슬로건 비교와 활용방안
2020	기본	최성은	세종시 아동보호체계의 공공성 확대 방안 : 아동학대조사를 중심으로
2020	기획	강영주	대전시 4차 산업혁명 대응 방안
2020	기획	염인섭	대전·세종 견기여행길 장소브랜딩 강화 방안
2020	기획	이정범	대전의 미래교통정책 방향 연구
2020	기획	황혜란	혁신플랫폼 기반의 과학도시 대전 재도약 방향과 과제
2020	정책	최성은	세종시 성평등 목표 수립을 위한 연구
2020	정책	문충만	대전광역시 녹색성장을 위한 추진 방향
2020	정책	지남석	세종-대전간 상생협력을 위한 과제 발굴
2020	정책	이윤희	생태감수성 증진을 위한 세종시 환경교육계획 수립방안
2020	정책	이은재	대전광역시 환경모니터링센터 설립을 위한 기초 연구
2020	정책	주혜진	대전시 20대 청년의 성평등 의식과 성인지 정책 수요
2020	정책	류유선	대전여성가족원 발전방안에 관한 연구
2020	정책	강영주	대전시 창업 활성화를 위한 소셜벤처 육성 전략
2020	정책	최길수	시·자치구간 합리적 사무조정 방안 : 대전광역시를 중심으로
2020	정책	이재영	대전광역시 자전거이용시설 설치 및 관리 매뉴얼연구
2020	정책	이재근	대전광역시 화학물질 안전관리 계획
2020	정책	정경석	대전하수처리장 이전부지 활용방안 연구
2020	정책	이은재	대전 생태계교란생물 현황 및 관리방안
2020	정책	문충만	대전광역시 기후변화 적응대책 수립 및 실행 방안 연구

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2020	정책	양준석	생활쓰레기 종량제 수수료 개선 방안
2020	정책	윤설민	대전 예술관광(art tourism) 자원화의 필요성과 활용방안
2020	정책	양준석	미술관 관람료 현실화를 통한 관람정책 및 서비스 개선방안 연구
2020	정책	이형복	갑천 수상스포츠 체험장 활성화 방안 연구
2020	정책	임성복	대전문화산업 펀드 조성에 따른 타당성 조사 연구
2020	정책	유병선	시대변화에 부응하는 민방위 발전방안 연구
2020	정책	한상현	대전광역시 문화다양성 정책의 진단과 현안과제 도출
2020	정책	이형복	범죄예방 환경디자인 가이드라인 적용을 통한 시범사업 추진방안
2020	정책	황혜란	데이터 기반 지능화 도시 대전 추진을 위한 정책방향과 과제
2020	정책	류유선	성별영향평가 분야별 정책개선 발전방안 연구
2020	정책	지남석	세종 국제안전도시 사업과제와 추진전략
2020	정책	김홍주	자치분권특별회계 읍·면·동 지역별 합리적 재원배분 방안 : 배분산식 및 구조개선을 중심으로
2020	정책	이재민	세종시 문화콘텐츠산업 실태조사 및 육성방안
2020	정책	이재민	지역학으로서 '세종학' 정립을 위한 기초 연구
2020	정책	최성은	세종시 조례의 아동영향평가를 위한 기초연구
2020	정책	남영식	세종시 생활임금 산정기준에 관한 연구
2020	정책	지남석	읍면지역 소규모 노후건축물의 실효적 안전관리 및 정비방안
2020	정책	안용준	공영자전거 어울링의 효율적 운영방안
2020	정책	안용준	세종시 택시 운행행태 변화 분석을 통한 정책방안
2020	정책	안용준	마을택시 재정지원 시스템 구축 및 개선방안
2020	정책	이윤희	세종시 미세먼지 집중관리구역 지정 및 운영방안
2020	정책	이윤희	대기관리권역 확대에 따른 세종시 대기환경관리 전략
2020	정책	남영식	세종시 드론산업 활성화 방안 연구
2020	정책	안용준	스마트도시계획 수립을 위한 기초연구
2020	정책	이윤희	세종시 합강습지 관리 정책방향 설정 연구
2020	정책	이윤희	세종시 시민참여형 가로수 관리방안
2020	정책	남영식	세종시 바이오산업 발전 방안에 관한 연구
2020	정책	이재민	김종서 장군 역사공원 효율적 운영방안
2020	정책	김기희	중앙로지하상가와 주변 상점가 활성화 방안
2020	정책	문충만	대전광역시 기후변화 대응 종합계획 수립 및 이행 방안 연구
2020	정책	이정범	대전시 공공형 택시 도입 연구
2020	정책	김성표	세종시 일자리인식실태조사 정책 활용방안 연구
2020	정책	지남석	세종시 BRT환승센터 복합화방안
2020	정책	이범규	대전선 활용 열차운행 방안 검토
2020	정책	김홍주	세종형 주민자치회의 행정사무 위·수탁 활성화 방안 연구
2020	정책	이재민	세종시 무형문화재 전수교육관 효율적 운영방안
2020	정책	최성은	세종시 사회조사의 정책 활용 사례와 과제
2020	정책	최성은	세종시 여성친화도시 추진 성과분석에 관한 연구

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2020	정책	김홍주	세종시 재정확충을 위한 지방교부세 개선방안
2020	정책	황혜란	민선 7기 후반기 미래도시 대전의 정책방향과 추진전략 연구
2020	정책	문충만	대전광역시 기후변화 적응 역량 강화를 위한 적응사업 이행 평가 분석
2020	정책	임성복	오정동 소공인집적지구 지정 타당성 및 인프라구축 적정성 검토
2020	정책	양성욱	공립치매요양원 건립을 위한 기초연구
2020	정책	정경석	대전광역시 공유재산 관리 및 이용 효율화 방안
2020	정책	정경석	대전 혁신도시 조성 방안
2020	정책	염인섭	대전시립박물관 중장기 공간활용 방안
2020	정책	양승희	대전역 서광장의 기능회복 방안 연구
2020	정책	이재근	대전광역시 물 수요관리 수립을 위한 기준설정 연구
2020	정책	양승희	대전시 공공건축의 합리적 관리방안 연구
2020	정책	임병호	도시경쟁력 강화를 통한 대전시 중부권 허브도시화 전략에 관한 연구
2020	정책	임병호	대전시 공동주택의 효율적 관리방안에 관한 연구
2020	정책	양준석	지역화폐의 경제적 효과에 대한 연구
2020	정책	양성욱	대전광역시 학령기 대상 성평등 교육 실태 조사
2020	정책	김기희	대전 수소산업 전주기 제품 안전성 지원센터 위탁운영 적정성 분석
2020	정책	한상현	'코로나19 팬데믹 이후 일상의 변화와 대전 사회의 고제'
2020	정책	임병호	대전천 수변공간의 합리적 관리방향 설정 연구
2020	정책	이형복	대전광역시 지역안전 확보를 위한 조도평가 및 개선방안 연구
2020	수탁	이재근	대전광역시 수질오염총량관리 제4단계 기본계획 수립용역
2020	수탁	이재근	수질오염총량관리 제3단계 시행계획 변경용역
2020	수탁	염인섭	둔산센트럴파크 조성 기본계획수립 학술용역
2020	수탁	안용준	2019년 교통유발부담금 기본계획 수립 연구용역
2020	수탁	윤설민	2019년 대전관광 실태조사 및 발전방향 연구 용역
2020	수탁	문충만	대전광역시 2019 온실가스 배출권거래제 이행 용역
2020	수탁	한상현	2019 대전예술인실태조사 및 예술인복지정책 수립 연구
2020	수탁	이은재	대전광역시 도시생태현황지도 작성 연구용역
2020	수탁	정경석	3.8민주의거 기념관 건립 기본 연구용역
2020	수탁	임성복	지역경제교육센터 위탁운영사업(대전세종)
2020	수탁	염인섭	충남도청사 본관동 국립 미술관 및 미술가раж 조성 타당성 연구용역
2020	수탁	최길수	신규사업(청소년 수련시설) 조직·인력 적정성 검토 용역
2020	수탁	주혜진	2020년 성매매집결지 실태조사 연구용역
2020	수탁	정경석	대전광역시 불균형발전 해소방안 연구용역
2020	수탁	양성욱	대전형 아이돌봄 온돌네트워크 구축을 위한 실태 및 수요조사
2020	수탁	문충만	충청권 발전소 미세먼지 영향조사 및 상생방안 모색 연구용역
2020	수탁	임성복	사회적경제혁신타운 조성 기본계획 연구용역
2020	수탁	강영주	내륙첨단산업권 발전종합계획(변경) 지역연구부문(대전) 연구용역
2020	수탁	이재근	유성구 환경보전계획 수립 용역
2020	수탁	최성은	제2차 세종시 인권보장 및 증진 기본계획 수립 연구용역

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2020	수탁	이정범	2020년 일반택시 경영 및 서비스 평가 용역
2020	수탁	김기희	세종지역 중소기업의 수출·수입 및 FTA 활용 현황 실태조사
2020	수탁	최성은	행정규칙 대상 성인지적 관점 일괄점검 연구용역
2020	수탁	이재민	세종시 ICT/SW 융합콘텐츠산업 육성방안
2020	수탁	안용준	세종시 친환경 자율주행 버스 운영을 위한 인프라
2020	수탁	양성우	2020년 대전·세종 성별영향평가센터 운영사업 결과보고서
2020	현안	류유선	성평등한 직장문화조성을 위한 현황 및 대응방안
2020	현안	유병선	2020년도 전국 시도지사 신년사 분석을 통한 대전광역시 정책 함의 도출
2020	현안	김기희	2019년도 경영진단 및 개선방안 연구
2020	현안	최길수	대전광역시 공사·공단 기관장 이행실적 평가지표 개선에 관한 연구
2020	현안	양성우	민선 7기 후반기 미래도시 대전의 정책방향과 추진전략 연구(보건·복지분야)
2020	현안	유병선	민선 7기 후반기 미래도시 대전의 정책방향과 추진전략 연구(공동체분야)
2020	현안	최길수	민선 7기 후반기 미래도시 대전의 정책방향과 추진전략 연구(시민자치분야)
2020	현안	윤설민	민선 7기 후반기 미래도시 대전의 정책방향과 추진전략 연구(관광·체육분야)
2020	현안	강영주	민선 7기 후반기 미래도시 대전의 정책방향과 추진전략 연구(경제·산업·과학분야)
2020	현안	이정범	민선 7기 후반기 미래도시 대전의 교통부문 추진전략 연구
2020	현안	이재근	민선 7기 후반기 미래도시 대전의 정책방향과 추진전략 연구(환경분야)
2020	현안	임병호	민선 7기 후반기 미래도시 대전의 정책방향과 추진전략 연구(도시계획분야)
2020	현안	이형복	민선 7기 후반기 미래도시 대전의 정책방향과 추진전략 연구(안전분야)
2020	현안	한상현	민선 7기 후반기 미래도시 대전의 정책방향과 추진전략 연구(문화예술분야)
2020	현안	류유선	민선 7기 후반기 미래도시 대전의 정책방향과 추진전략 연구(여성가족분야)
2020	현안	양성우	대전시 성별영향평가 결과 이행점검
2020	현안	임성복	코로나19에 대응한 대전경제 활력 회복을 위한 정책 방안
2020	현안	김성표	세종시 전략산업 일자리 창출 방안 연구
2020	현안	유병선	고향사랑기부금제(고향세) 도입과 대전광역시 대응방안
2020	현안	이범규	대덕연구개발특구 학물차 박차문제 개선방안
2020	현안	김성표	세종신용보증재단 설립 및 운영방안
2020	현안	이재영	코로나19에 따른 대전시 교통부문 영향과 정책방향
2020	협/보	유병선	전문경력인사 초빙활용 지원사업(1차년도)
2020	협/보	이형복	5G기반의 스마트시티 서비스 개발 및 실증(3차년도)
2020	협/보	이재영	2020 대전트랜 세미나 개최 운영
2020	협/보	임성복	2020년 대전경제교육사업
2020	협/보	이형복	지역특화형 재난안전 연구지원사업-도심지 침수대응(1차년도)
2020	기타	대전여성가족정책센터	대전시 생애주기 성평등 교육현안 분석
2020	기타	대전여성가족정책센터	2020 통계로 보는 대전여성가족의 삶 : 한 눈에 보는 대전의 1인가구
2020	기타	대전여성가족정책센터	성주류화 전략 실천 모니터링 : 전더 관점에서 살펴본 대전시 공공기관 홍보물
2020	기타	대전여성가족정책센터	대전시 청소년 양성평등 정책 아이디어 자료집 - 고등학생 양성평등 동아리 편
2020	기타	대전여성가족정책센터	『지역 여성들과 함께하는 재난 대응 아이디어 발굴 프로젝트』 스스로 해결책을 찾아 나선 여자들

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2021	기본	최길수	지방정부 공공갈등관리제도의 발전방안 연구
2021	기본	유병선	위드 코로나19 시기 국내외 지방정부의 위기관리정책 비교연구
2021	기본	류유선	대전지역 이주여성의 창업 사례연구
2021	기본	양성욱	대전형 기본소득 도입을 위한 탐색적 연구
2021	기본	이범규	국가 뉴딜 정책과 연계한 대전시 교통정책 추진전략 연구
2021	기본	정환도	대전시 버스정류장 쓰레기의 배출특성 연구
2021	기본	이재근	대전천 유역 지류하천 관리방안
2021	기본	이형복	대전광역시 트라우마센터의 설립에 관한 기초적 연구
2021	기본	이정범	대전시 퍼스널 모빌리티 활성화 방안
2021	기본	한상현	작은도서관 현황과 활성화 방안: 대전지역 민간 작은도서관을 중심으로
2021	기본	윤설민	대전의 스마트 관광 정책에 대한 방향과 과제
2021	기본	송양호	기후변화를 고려한 기성시가지 침수위험 검토 연구
2021	기본	이자은	세종시 빙집의 공간 특성분석 및 효율적 관리를 위한 연구
2021	전략	이재민	세종시 일제강점기 문화자원의 잔존 현황과 활용방안
2021	전략	이재영	충청고속광역철도 CTX 구상 연구
2021	전략	이재민	대전·세종 상생을 위한 지역학 연구 방향 설정과 아젠다 발굴
2021	전략	한상현	대전세종 유교문화권 특화 방향과 전략
2021	정책	지남석	민간개발 수요에 대응한 세종시 공공기여 전략방향
2021	정책	김홍주	세종시 맞춤형 중앙권한 이양과제 발굴을 위한 기초연구
2021	정책	지남석	2040 세종도시 기본계획 수립을 위한 이슈 도출
2021	정책	안용준	세종·대전 광역급행버스 도입방안 검토
2021	정책	한상현	대전·세종 지역의 문화예술공동체 상상협력 방안 연구-마을 단위 문화예술 창작소를 중심으로
2021	정책	강영주	2021년 대전세종연구원 발전계획
2021	정책	이형복	안심마을 만들기 사업 활성화 방안
2021	정책	이재민	세종시 전통음식 현황과 문화콘텐츠로서 활용방안
2021	정책	김기희	대전 골목상권 활성화 방안
2021	정책	김성표	세종중앙공원 1단계 운영방안 연구
2021	정책	김홍주	세종시 시민참여예산제도 활성화 방안 연구
2021	정책	김홍주	보통교부세 산정제도 전략 수립 연구 : 보정수요 개선을 중심으로
2021	정책	김홍주	세종형 풀뿌리 주민자치 고도화 방안 연구
2021	정책	남영식	데이터센터 유효 효과 분석 및 활용 방안
2021	정책	남영식	지역화폐 여민전 지역경제 효과 분석
2021	정책	문충만	기후위기를 극복하기 위한 기후단력도시 모델 기초 연구
2021	정책	문충만	대전광역시 플라스틱 폐기물 에너지화/자원화 방안 연구
2021	정책	문충만	공공하수처리시설 에너지 소비 절감을 위한 생물학적 공정 조사 연구
2021	정책	안용준	세종시 자전거 교통사고 분석을 통한 자전거도로 안전정책 개선방향
2021	정책	양승희	대전시 주거복지 전달체계 구축방안 연구 – 주거복지센터 설치 및 운영방향 설정을 중심으로-

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2021	정책	양준석	대전광역시 로컬푸드직매장 운영성과에 대한 평가 및 정책방향
2021	정책	양준석	쓰레기 종량제봉투 및 폐기물반입 수수료 개선방안
2021	정책	양준석	기후변화로 인한 산업별 영향 분석
2021	정책	이윤희	세종시 고농도 미세먼지 발생과 대기확산 특성 연구
2021	정책	이윤희	세종시 스마트 그린도시 추진을 위한 과제 발굴
2021	정책	이은재	대전광역시 아생물을 보호 세부계획 수립
2021	정책	이은재	대전광역시 생물다양성전략 수립을 위한 기초 연구
2021	정책	이재근	추동 취수터널 붕괴사고에 따른 지역의 피해영향에 대한 연구
2021	정책	이재근	대전광역시 먹는 물 공동시설(약수터)의 효율적 관리방안
2021	정책	이재근	대전광역시 농업용 보 관리계획
2021	정책	이형복	장기미집행 도시공원을 활용한 대전형 도시농업 모델발굴에 관한 연구
2021	정책	임병호	대전시 용도용적제 개선방안 연구
2021	정책	정경석	지구단위계획 수립자침(대전드림타운) 개정을 위한 타당성 검토
2021	정책	정환도	대전시 자활용기능쓰레기 배출 및 성상조사 연구
2021	정책	정환도	대전시 의류/현수막 폐기물의 재활용에 관한 연구
2021	정책	지남석	세종시 주거복지센터 설치 및 운영을 위한 정책 제언
2021	정책	최성은	세종시 여성친화도시 시민참여단 활동 사례와 과제
2021	정책	최성은	성주류화 정책 추진을 위한 세종시 조직역량 진단과 향후 과제
2021	정책	최성은	세종특별자치시 아동친화예산 분석
2021	정책	한상현	팬데믹 위기 시대 대전시립박물관의 운영 방안 연구
2021	정책	임성복	대전 뿌리산업 특화단지 조성 및 활성화 방안 연구
2021	정책	류유선	대전시 돌봄정책 특성별영향평가
2021	정책	류유선	대전시 출산장려정책 수립을 위한 정책 분석
2021	정책	이범규	대중교통 정기권 도입방안
2021	정책	이정범	둔산대공원 주차장 위탁사업 운영관리 효율화 방안 연구
2021	정책	이형복	생활환경 지원시설 밀집지역 발전방안 연구
2021	정책	최길수	자운대 지역의 공간 및 시설에 대한 민·군공유 활성화 방안
2021	정책	양성우	노인일자리사업 현황과 전달체계 개선방안
2021	정책	양승희	대전시 노후 공동주택의 합리적 관리방안 연구
2021	정책	한상현	'테미오래'의 문화적 활성화 방안 연구
2021	정책	윤설민	국가등록문화재인! 대전육교를 활용한 관광지원화 연구
2021	정책	양성우	장애인의사소통권리증진센터 설립을 위한 기초연구
2021	정책	이재영	대전천변고속화도로 사업구조 재편방안 연구
2021	정책	김기희	대전·세종의 경제통합적 접근을 통한 경제협력 방안
2021	정책	이재민	지역 문화자원 활용을 통한 세종시 건축문화재 육성 방안
2021	정책	이재민	기록자치 실현 방안으로서 세종시 기록관 조성·운영 방안
2021	정책	이자은	청춘조치원 프로젝트 진단과 발전전략 연구
2021	정책	이은재	대전광역시 아생동을 질병현황 및 관리방안
2021	정책	유병선	지방자치법 개정에 따른 지방의회의 대응 : 조직운영방안을 중심으로

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2021	정책	김성표	세종시 상권 활성화 방안 연구
2021	정책	염인섭	2022 대전 세계자방정부연합(UCLG) 세계총회 의제 발굴 연구
2021	정책	김기희	대덕구 민관협력 중소벤처 스마트혁신지구 조성방안 연구
2021	정책	정경석	대전광역시 개발행위허가 경사도 및 임상 기준 연구
2021	정책	임병호	대전시 대규모 노후 택지개발자구 관리방안 연구
2021	정책	이재근	대전광역시 물 재이용에 따른 물순환 개선방안 연구
2021	정책	송양호	미호천 수질개선을 위한 정책분석 및 대응방안
2021	정책	송양호	세종시 도시침수 예방을 위한 정책과제
2021	정책	안용준	수요응답형 버스 '셔틀' 운행패턴 분석 및 이슈 도출
2021	정책	이재민	새로운 복합문화공간으로서 세종시 '한글사랑거리' 조성방안
2021	정책	이자은	세종시 미디어단지 조성을 위한 대응전략 연구
2021	정책	이재영	세종시 자전거중심 연계교통체계 시범운영방안 연구
2021	수탁	임병호	2040년 행정중심복합도시권 광역도시계획 수립(대전)
2021	수탁	지남석	2040년 행정중심복합도시권 광역도시계획 수립(세종)
2021	수탁	정경석	오정동 청사부지 활성화 방안 연구용역
2021	수탁	윤설민	2020년 대전관광 실태조사 및 발전방향 연구 용역
2021	수탁	이범규	제2차 광역교통기본계획 및 제4차 광역교통시행계획 수립 연구
2021	수탁	윤설민	대청호오백리길 관광활성화 연구
2021	수탁	양승희	2030 대전광역시 주거종합계획 수립 용역
2021	수탁	윤설민	제7차 대전권 관광개발계획 수립용역
2021	수탁	김성표	내륙첨단산업권 발전종합계획(변경) 지역연구부문(세종) 연구용역
2021	수탁	문충만	대전광역시 2020 온실가스 배출권거래제 이행 용역
2021	수탁	김성표	전통시장 및 상점가 활성화 지원계획 연구용역
2021	수탁	문충만	대전광역시 미세먼지관리 시행계획 수립 용역
2021	수탁	이윤희	세종특별자치시 대기환경관리 시행계획 수립
2021	수탁	이재근	대전광역시 물 수요관리 종합계획 수립용역
2021	수탁	정경석	유성복합터미널 건립 기본구상 연구용역
2021	수탁	염인섭	대전 청년내일마을 조성 연구용역
2021	수탁	지남석	금남면 토지거래 허가구역의 효율적 관리를 위한 연구용역
2021	수탁	양준석	대전세종경제교육센터 위탁운영사업
2021	수탁	최성은	세종시 여성친화도시 2단계 조성계획 수립 연구용역
2021	수탁	김홍주	세종특별자치시 마을공동체 활성화 기본계획 수립 연구용역
2021	수탁	염인섭	충청권 광역생활경제권 전략수립 연구용역
2021	수탁	최길수	대전·세종 광역행정체제 구축 방안
2021	수탁	김성표	세종형 교육훈련·일자리 디지털 플랫폼 구축 연구용역
2021	수탁	최성은	행정규칙 대상 성인지적 관점 일괄 점검(2차)
2021	수탁	김성표	2030 세종시 중장기 경제비전 수립 연구용역
2021	수탁	김기희	세종지역 기업의 FTA 활용 현황과 활성화 방안
2021	수탁	이재근	대전광역시 상수원 수질관리계획 수립 용역

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2021	수탁	안용준	디지털트윈 시뮬레이션 데이터 기반 도시의 인문·사회학·공학적 연구와 연계한 세종시 정책 연계 분야 도출 및 사범 분석
2021	수탁	이재민	2021년 세종학포럼
2021	수탁	정경석	지방이전 계획 수립을 위한 연구용역
2021	수탁	양성욱	2021년 대전·세종 성별영향평가센터 운영사업 결과보고서
2021	현안	김기희	대전·세종 경제자유구역 지정 추진방안
2021	현안	김홍주	한국의 지방재정·세제 : 현황 및 발전방안
2021	현안	양준석	신용카드데이터를 활용한 지역화폐 성과분석
2021	현안	정환도	2020년도 경영진단 및 개선방안 연구
2021	현안	류유선	대전시 아젠다 중심의 지역 현안 과제발굴(시민행복)
2021	현안	최길수	대전시 정책아젠다 중심의 지역 현안 과제발굴(성장동력)
2021	현안	염인섭	대전시 정책아젠다 중심의 지역 현안 과제발굴(미래기획)
2021	현안	이정범	대전시 정책아젠다 중심의 지역 현안 과제발굴(지속가능)
2021	현안	지남석	세종시 정책아젠다 중심의 지역 현안 과제발굴
2021	현안	정경석	대전시 아젠다 중심의 지역 현안 과제발굴(혁신공간)
2021	현안	염인섭	대전시 국제협력 플랫폼 모델 구축 전략연구
2021	현안	최길수	대전광역시 자치경찰제의 제도적 정착방안
2021	현안	최길수	대전광역시 민간위탁제도 개선 방안
2021	현안	안용준	세종시 지역안전지수 향상 및 개선방안
2021	현안	최성은	세종시 사회지표의 정책 활용 방안 연구
2021	현안	양성욱	기본소득 개념 정립과 지식확산을 위한 기초연구
2021	현안	강영주	역세권 원도심 도심융합특구 조성을 위한 기초 연구
2021	현안	정환도	문자동청사 이전에 따른 환경개선 수요조사 연구
2021	현안	이은재	용신교 상류 파크골프장 일대 애생동물 현황 및 보전 방안
2021	현안	유병선	지방의정연수원 대전 건립 당위성 개발
2021	현안	윤설민	민선7기 시정인식 조사 연구
2021	현안	유병선	동아시아 및 아세안 지역의 발전을 위한 경제·교육·문화 허브로서의 광역지자체의 역할
2021	현안	문충만	대전광역시 대기환경관리 시행계획 2020 추진실적 평가
2021	현안	김성표	대전세종 산업융합클러스터 조성 방안 연구
2021	협/보	유병선	전문경력인사 초빙활용 지원사업(2차년도)
2021	협/보	지남석	세종시 전문경력인사 초빙활용 지원사업(2021)
2021	협/보	문충만	탈함금부식에 의한 고분자전해질 연료전지 백금-코발트 합금촉매 제조방법 개발
2021	협/보	안용준	충청권 자율주행 모빌리티 상용화 지구 조성
2021	협/보	이형복	지역특화형 재난안전 연구지원사업—도심지 침수대응(2차년도)
2021	협/보	양준석	2021년 대전경제교육사업
2021	협/보	양준석	2021년 지역경제동향 분석업무
2021	협/보	강영주	창업생태계 조성 성과 모니터링

연도	과제구분	연구책임자(담당)	과제명
2021	기타	대전여성가족정책센터	대전 여성의 행복지도
2021	기타	대전여성가족정책센터	2021 통계로 보는 대전여성가족의 삶 : 코로나19와 대전여성가족
2021	기타	대전여성가족정책센터	성 주류화 전략 실천 모니터링 : 대학 온라인 커뮤니티 성차별 표현 실태
2021	기타	대전여성가족정책센터	2021년 대전지역 고등학교 양성평등 동아리 활동 사례집

# 대전세종연구원

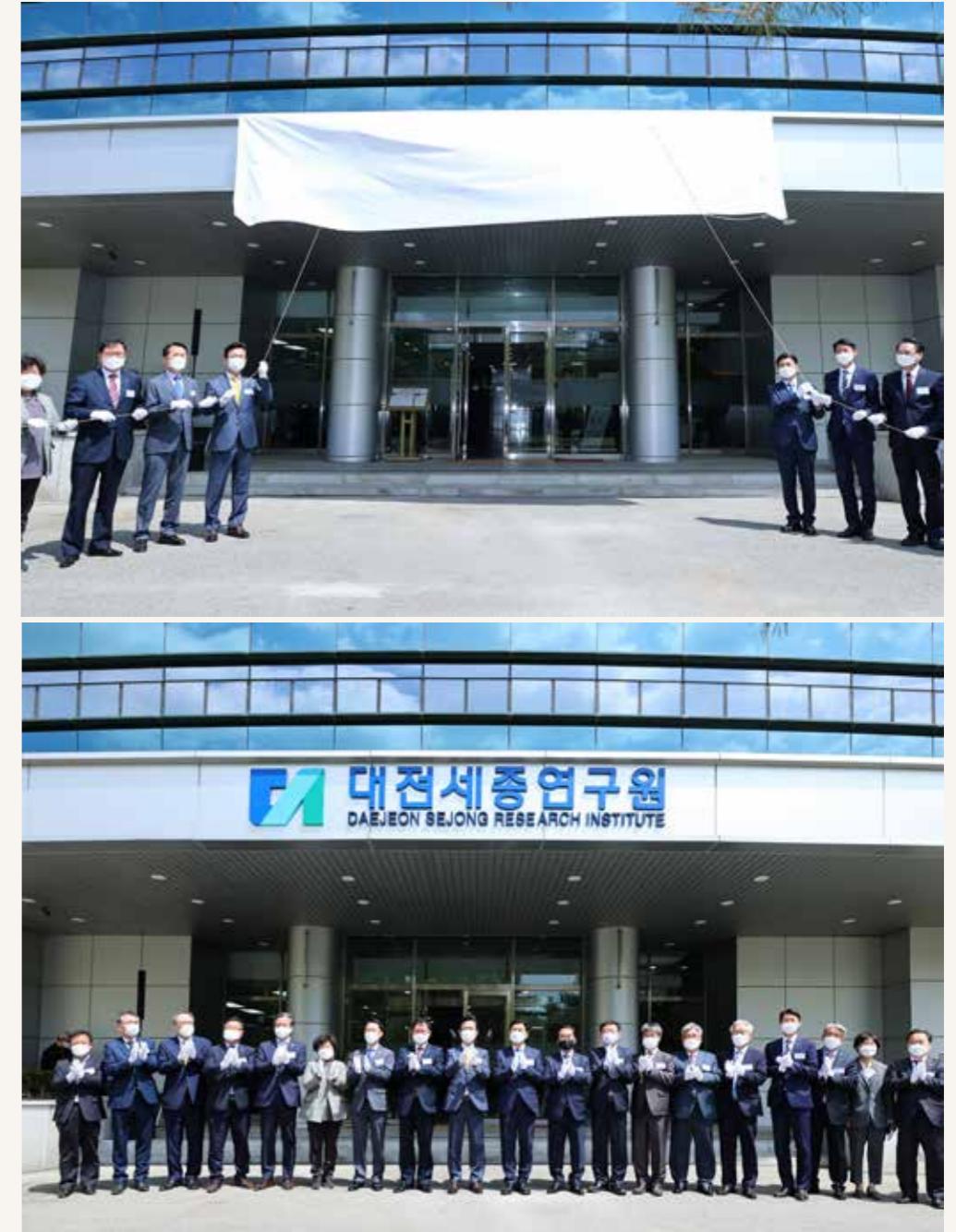
## 개원 20주년 비전발표 및 청사이전 개청식 자료



▲ 개원 20주년 新비전 선포 발표자료



▲ 개원 20주년 개청식 홍보(지면광고)



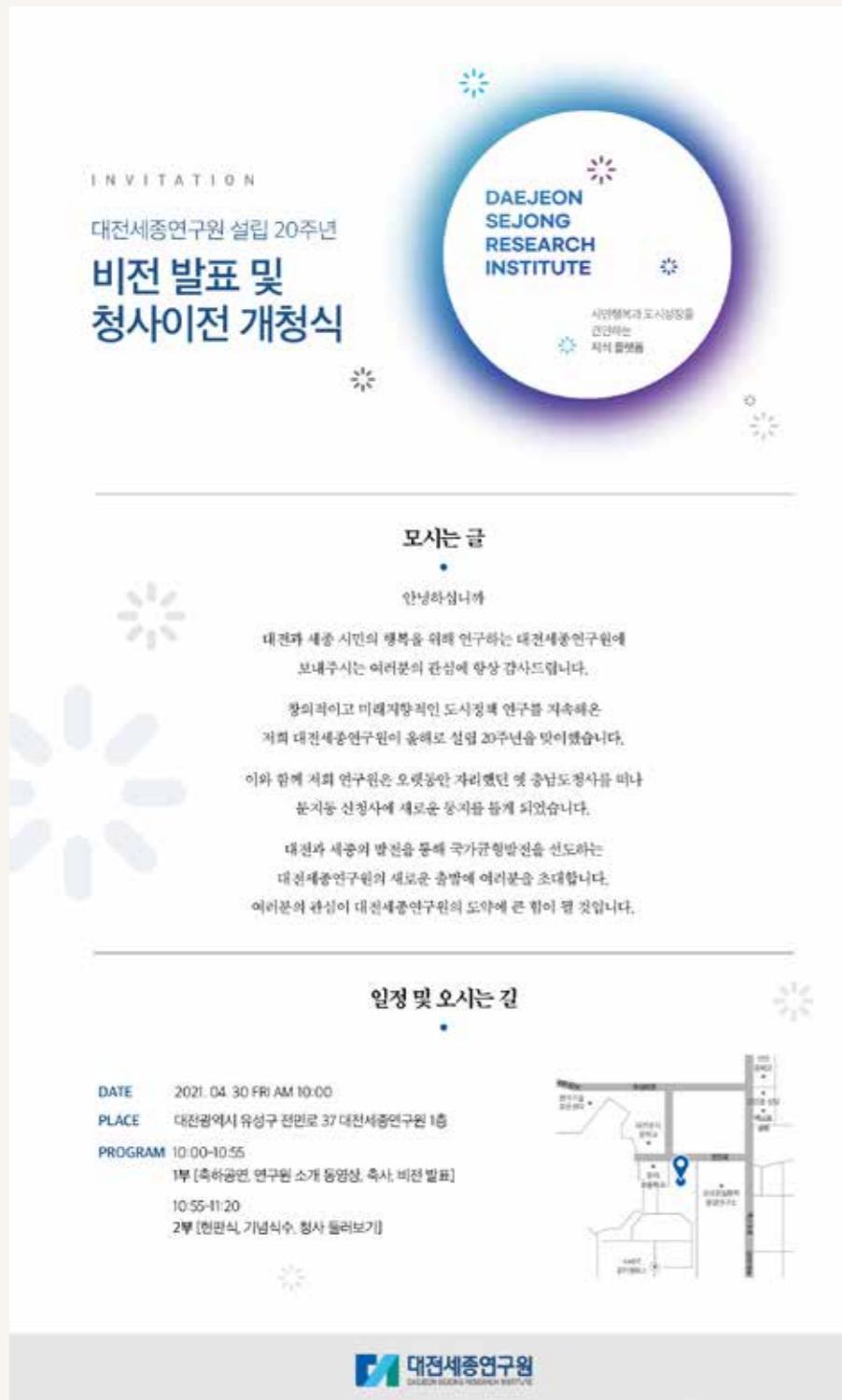
▲ 대전세종연구원 현판식



▲ 개원 20주년 비전 발표 및 청사이전 개청식 케이크 커팅



▲ 새로 이전한 대전세종연구원의 사무실을 둘러보는 관계자들



▲ 비전발표 및 청사이전 개청식 초대장

**기념식수에 담긴 이야기**

대전세종연구원 개원 20주년 행사로 20년 된 회화나무를 식재했다. 회화나무는 문인의 나무, 선비목, 학자수로 부르며 조선시대 궁궐, 성균관, 지방 서원과 향교에 많이 심었다. 대전·세종 양 시장과 대전세종연구원 정재근 원장이 상생의 뜻을 담아 함께 심었다. 회화나무 앞에서 두 도시의 상생과 연구원의 무궁한 발전을 염원하며 기념사진을 촬영했다.





